

國立東華大學

---

108 年度校務基金績效報告書

---

中華民國 109 年 5 月 29 日

## 目次

<b>第一章 教育績效目標達成情形（含投資效益達成）</b> .....	<b>1</b>
壹、學校組織及人事制度.....	1
貳、教學與學習.....	3
參、學生事務.....	6
肆、校園規劃與發展.....	8
伍、國際化推動.....	10
陸、研究發展與產學合作.....	11
柒、行政革新.....	12
捌、推廣教育與社會服務.....	13
玖、投資效益達成.....	14
<b>第二章 財務變化情形</b> .....	<b>16</b>
壹、108 年度決算情形.....	16
貳、可用資金變化情形.....	23
<b>第三章 檢討及改進</b> .....	<b>25</b>
壹、年度工作重點執行效益暨檢討與改進 .....	25
貳、風險管控之檢討與改進.....	80

## 表目次

表 1.1 本校 108 年度學生預警輔導辦理情形.....	3
表 1.2 本校生活服務區近年收益情形統計.....	9
表 1.3 本校 108 年度經營國有財產活化運用情形.....	10
表 1.4 本校 108 年度各場次研習辦理情形表.....	12
表 1.5 本校近年排名概況表.....	13
表 1.6 本校於復華及台新證券投資狀況.....	14
表 1.7 本校於台灣中小企業銀行債券投資狀況.....	15
表 2.1 國立東華大學 108 年度收支餘絀表.....	16
表 2.2 國立東華大學 108 年度餘絀撥補表.....	17
表 2.3 國立東華大學 108 年度現金流量表.....	18
表 2.4 國立東華大學 108 年度平衡表.....	21
表 2.5 國立東華大學 108 年度可用資金變化情形(校務基金績效報告書).....	23
表 3.1 本校各單位 108 年度重點工作執行效益暨檢討與改進情形說明表 .....	25
表 3.2 本校 104 至 108 學年度大學部招生狀況 .....	82
表 3.3 本校 104 至 108 學年度碩士班招生狀況 .....	83
表 3.4 本校 104 至 108 學年度碩士在職專班招生狀況 .....	83
表 3.5 本校 104 至 108 學年度博士班招生狀況 .....	84
表 3.6 本校 108-1 學年度各學制學生人數現況統計： .....	84
表 3.7 本校 104 至 108 學年度各學制新生註冊率統計： .....	86
表 3.8 本校 103 至 107 學年度各學制學院畢業生統計表 .....	88
表 3.9 本校 103-1 至 108-1 學期退學生統計表 .....	89
表 3.10 本校 103-1 至 108-1 學期休學生統計表 .....	91
表 3.11 本校 108-110 年度學雜費收入概算表 .....	93

## 圖目次

圖 1.1 本校 108 年度之期末教學評量比較.....	5
圖 1.2 本校生活服務區近年收益情形統計.....	10
圖 3.1 大學 1 年級學生人數推估趨勢圖.....	81
圖 3.2 本校 108-1 各學制在學生統計圖表 .....	85
圖 3.3 本校 104 至 108 學年度各學制新生註冊率圖表 .....	87

## 第一章 教育績效目標達成情形（含投資效益達成）

本校設立於民國 83 年，被譽為花東縱谷裡的學術殿堂，除為臺灣培育高等教育人才外，更肩負發展臺灣東岸之責。成立迄今皆審慎而周延的規劃與進行校園建設及系所發展，90 年成立全國首創的原住民族學院、93 年與國立海洋生物博物館合作設立海洋科學學院、97 年與花蓮教育大學合併，成功整合為一嶄新的東華大學，更發揮多元化的教育功能，朝向國際性優質大學的目標邁進。

本校自我定位為「具特色研究與創新教學之綜合型大學」，以建構多元、創新、永續為核心價值之完整大學為依歸。依據 106-110 學年度中長程校務發展計畫擬定六大校務發展目標：「營造特色大學環境，形塑永續多元文化」、「創造卓越創新研究，完備學習教學體系」、「提升教師專業發展，建立教師成長系統」、「重視學生生涯發展，增強學生學習縱深」、「結合自然人文資源，重視東部平衡發展」、「加強國際學術交流，拓展全球合作平臺」及推動校務發展目標之行動策略；以「孕育兼具創新思維、科學智能與人文素養之卓越人才」為校院教育目標。

因應全球化與國際化趨勢的轉變，教育政策與環境的持續革新，本校積極強化與在地區域城鄉連結合作，實踐東華的社會責任，承接中長程計畫的六大校務發展目標，108 年各項校務配合發展目標融合「東華 4.0 創新跨域教學 深耕在地實踐」的核心理念，善用本校學術專業優勢連結社區產業，鼓勵創新教學與跨領域學習，引領師生走出校園，培育具備跨域/跨界的實作能力與國際思維的東華人。以下分別就學校組織及人事制度、教學與學習、學生事務、校園規劃與發展、國際化推動、研究發展與產學合作、行政革新、推廣教育與社會服務、投資效益達成等面向說明整體績效目標達成情形。

### 壹、學校組織及人事制度

- 一、滾動檢視組織及行政人力結構：因應校務發展需求及視校務推動情形，增減內部單位進行組織調整，衡酌組織調整或系所生源變化，以合理方式辦理跨系、院間教師移撥，藉由滾動檢視人力配置及檢討人事法制，穩健行政資源，發展永續經營。目前全校生師比約為 21.31%，公務人員與行政助理約 1：4，藉由彈性、多元之人力進用方式，以提高行政效率。
- 二、鼓勵專長相近教師移撥或合聘，保留教師員額需求彈性：為因應組織調整、系所生源變化，維持校務正常發展並保障學生學習權益，有效管理教學單位教師員額分配，提升全校員額運用效率，辦理跨系、院及教學與研究中心間教師移撥，目前完成移撥 2 人，由原住民族學院移撥至人文社會科學學院 1 人、由藝術學院移撥至原住民族學院 1 人。
- 三、完善教師遴聘機制，符合校務發展需求：因應多樣化與多層次之研究、教學與服務需求，除聘請專任教師外，亦有榮譽教授、講座教授、客座教授、專案教師及專業技術人員擔任教師等專才聘請機制，有效促進校內人才整體運用。近三年新聘專任教師人數為 107 學年度 7 名、107 學年度 9 名、108 學年度 15 名。

- 四、健全人事制度，檢討修正人事規章：本年度新定本校榮譽校長聘任辦法、行政單位行政人力管控暫行措施；修正本校專任教師校外兼職及兼課處理要點、特聘教授設置辦法、教師升等評審辦法、教師評審委員會設置辦法、講座設置辦法、客座教師聘任辦法、人事甄審暨考績委員會組織要點、教師評鑑辦法、專任教師「聘約」、組織規程、專案教師聘任辦法、校務基金工作人員僱用要點等 14 項校內規章。
- 五、推動員工協助方案，建構友善工作環境：本校 108 年員工協助方案實施計畫已訂定實施，相關規章、處理流程標準作業流程及常用表單，經檢討尚毋須修正；辦理員工關懷講座 2 場次，包含辦理宣導退撫制度法令說明及退撫實務溝通座談會，計有 36 人參加；本校除建置於本校員工協助方案網站，提供製發員工協助方案服務資源一覽表，供同仁閱覽及下載，並提供員工協談服務。108 年度計有 1 位同仁申請，有助友善工作環境的建置。
- 六、研議修訂「教師評鑑辦法」，期適度調整教師評鑑週期，推動多元評鑑方案，落實教師多元升等制度，鼓勵教師發展專長特色，以 培育學生競爭力
- (一) 修正本校教師評鑑辦法，新增第 11 條，明訂評鑑期程以學年度為原則，於第 14 條增列第 4、5 款，將留職停薪及借調者納入教師得申請延後評鑑之條件，業經 108 年 5 月 29 日 107 學年度第 2 學期第 2 次校務會議審議通過。
- (二) 辦理多元升等講座暨諮詢會，宣導多元升等制度及章則，鼓勵教師朝最適切職涯發展途徑升等，108 年 11 月 28 日辦理「教學實務升等的推理與準備分享講座」，計 20 人參加。
- 七、發展教師學術生涯發展支持系統，落實教師研究卓越獎勵及表現傑出獎勵
- (一) 教師研究績效獎勵：本校 105 年施行「教師研究績效獎勵金給與辦法」，獎勵領域包含學術期刊論文、學術論著、創作展演、研究與產學計畫、發明專利等。105 學年度共 218 名教師獲獎，核發獎勵金 5,664,130 元；106 學年度共 190 名教師獲獎，核發獎勵金 5,812,256 元；107 學年度共 175 人獲獎，核發獎勵金共 5,407,041 元。108 年 3 月 20 日 107 學年度第 2 學期第 2 次行政會議修訂通過「國立東華大學推動學術研究補助申請辦法」，鼓勵老師參與本校亮點計畫、院特色發展計畫、辦理學術研討會；另提供未通過科技部計畫教師研究經費的培育固元計畫，鼓勵教師持續研究，提升師生研究水平及本校整體校務發展。
- (二) 延攬及留任頂尖人才學術獎勵：本校依教育部彈性薪資方案，訂定「延攬及留任國內外各類頂尖人才學術獎勵金給與辦法」，獎勵現職教師於研究上之具體優良成果，以及延攬國內外優秀人才。近三年傑出研究獲科技部補助金額及人數：106 學年度共 43 名教師獲獎，核發獎勵金 7,948,512 元；107 學年度共 31 名教師獲獎，核發獎勵金 5,308,200 元；108 學年度共 33 名教師獲獎，核發獎勵金 5,781,384 元。
- (三) 新進教師學術研究獎助：依據本校「新進教師學術研究獎助辦法」，辦理相關獎助事宜。105 學年度共 4 名新進教師獲獎，補助金額 1,195,900 元；106 學年度共 3 名新進教師獲獎，補助金額 1,200,000 元；107 學年度 1 名新進教師獲獎，補助金額 300,000 元。

- (四) 教學優良教師遴選與獎勵：本校依據「教學優良教師遴選與獎勵辦法」，獎勵教師對教學付出的努力與貢獻，獲選為校級教學優良教師者，於公開場合表揚並頒發獎牌、獎金，同時邀請於新進教師研習會分享教學經驗及心得，108 學年度獲頒榮譽終身教學傑出獎 1 人、校級優良教師 6 人、院級優良教師 53 人。
- (五) 教師及博士生出國補助：本校積極鼓勵教師及博士班研究生出席國外地區國際學術會議發表研究成果，以提高本校學術研究國際能見度。108 年度計有 45 位教師及 4 位博士生獲補助，補助總金額為 1,046,451 元。

## 貳、教學與學習

### 一、培育跨領域優質人才的作為

- (一) 全校課程模組化、副修及雙主修更可行：本校自 96 學年起實施學程化課規，近年來學生修讀並獲得他系學程為副修學程或輔系比例逐年提升，107 學年度修讀達 2,462 人次，比率達 33%，修讀雙主修者亦較實施學程化課規前大幅成長，每年約有 20 人至 30 餘人獲得雙主修，顯示此課程制度之實施，確有助於培育學生跨領域能力。
- (二) 整合教學資源、鼓勵跨領域學習：本校 104 年通過「開設跨領域共授課程實施要點」，鼓勵不同專長領域教師共同設計跨領域的整合性與創新課程，以培養學生跨域實務執行及問題解決能力，107 學年度全校共設置 19 個跨領域學程(含微學程)，108 學年度調整為 22 個院跨領域學程(內含 9 個微學程)。
- (三) 全方位學習輔導：本校依據學生學習輔導辦法，每學期追蹤輔導學習成效不佳學生，建置期中預警系統，除進行預警並輔以各項學習協助，108 年度學生預警輔導辦理結果，兩學期之預警學生改善比例如表 1.1 所示。

表 1.1 本校 108 年度學生預警輔導辦理情形

學期	預警學生數 (仍在學且有選課)	經輔導後成績進步者 (改善比例)	經輔導後 GPA>2.0 (改善比例)
107-2	496 人	407 人(82.06%)	304 人(61.29%)
108-1	334 人	246 人(73.7%)	190 人(56.9%)

- (四) 自主學習方案：本校 108 年度自主學習方案，包含學生自主培力方案及學生自主學習社群兩部份，共補助 152 案。
1. 學生自主培力方案-本案能使教師將自身教學經驗完整傳授予學生，利用授課課程提供學生教學演練場域；學生可活用教學知識，實際演練授課技巧並汲取指導老師珍貴的教學經驗，為未來教學工作紮下基礎，通過者每位同學可獲得 1 萬元獎勵金。
  2. 學生自主學習社群-本社群方案分為四類別，精進課業類、服務學習類、創新創業類、個人學習類，每一類別提供 5,000 元~20,000 元之經費，學生可招集 3~5 名夥伴成為一個社群，依照自行撰寫的計畫書執行各項學習活動，在「做中學」的過程中引導學生實現夢想、深化跨域思考能力、培養溝通協調及領導統合能力。

- (五) 全方位學習歷程規劃：為協助成績優異的大學部學生精深學習並縮短修業年，訂有「五年修讀學、碩士學位辦法」，近年來申請學生逐年增長，108 年度申請就讀學生為 167 人，五年取得學碩士學位者亦逐年增加。
- (六) 提供多元英語學習課程與活動：規劃多元通識英語課程與彈性修課辦法，期望全面提升學生英語溝通能力及英檢通過率；正規通識英文課程外，舉辦常態課外英語學習、競賽活動，提升學生英語學習興趣。鼓勵學生使用自學軟體並辦理英語自學系列講座。
- (七) 推廣全英授課：本校 108 學年度全英語授課學程（符合英語授課獎勵規定），學士班計 4 系、碩士班計 14 系、博士班計 4 系。105~108 學年度平均每學期開設約 340 門全英語授課課程，占全校總開課數 17%，其中符合英語授課獎勵規定約 57 門。
- (八) 賡續推展通識教育課程：
1. 精進深化通識教育及課程內容，每學期不定期舉辦生命教育、性別議題及特色課程講座，有效藉由觀念傳播的方式，營造出相互尊重、和諧相處的友善校園。108 年度通識課程活動補助共 63 件、性平教育相關活動共 8 場次、通識教育講座 15 場、3 門海洋探索課程。
  2. 創新活絡通識教育課程，鼓勵各學院系所老師合作開設跨領域共授課程，整合資源及提升教學品質，帶給學生更具彈性及不同角度切入議題的學習內容，108 年共開設 6 門跨域共授實體課程。
  3. 將程式設計課程列入通識必修，強化人才培育，以因應未來趨勢，增加學生就業競爭力，108 年共開設 20 門程式設計課程。
  4. 著重課程創新，鼓勵教師開設磨課師數位學習課程，提供學生共多元的學習管道，108 年共開設 13 門磨課師數位學習課程。此外，為提升學生自主及跨域學習，增進學用合一，並強化學生實作與創新之能力，開設微課程，讓同學透過工作坊或實作研習累積時數取得學分，108 年共開設 6 門微課程。

## 二、強化教師教學能力的作為

- (一) 實施教師評鑑機制：本校已訂定多項教師評鑑相關辦法及制度，包括「國立東華大學教師評鑑辦法」、「國立東華大學教師聘任及升等審查辦法」、「教學優良教師遴選與獎勵辦法」及「教師教學評量追蹤輔導辦法」。針對教師進行評鑑與輔導，透過獎優、扶弱及汰劣，以確保教學成效。
- (二) 提供教學諮詢服務，精進教學品質：包括課堂觀察、教學錄影、學生回饋等，另提供相關教學資源，營造具健檢特色之教學品質改善機制。108 年度學生填答期中教學意見調查部分，有 111 班級提出申請，含線上填答共有 16,322 填答人次，成長幅度維持，後續將持續推動此項服務，運用形成性評量回饋，深入診斷精進教學。
- (三) 新進初任教師傳習方案，協助新進教師適應學校環境：透過資深教師的指導，為年輕學者提供同儕、指導教授以外的活水源頭，幫助年輕學者在教學、行政與研究之間，尋找一個適當的平衡點，本校新進教師 100% 接受輔導。

- (四) 教師專業成長活動與教學助理培訓：舉辦教師知能研習活動，如遠距教學、數位教材設計等，以強化及提升教師的教學專業能力；辦理以「學生學習為中心」教師講座，邀請專業領域教師或本校教學績優教師分享教學經驗與心得，108 年度共辦理 16 場次，計有 537 人次參與。此外，為提升 TA 之專業知能，108 年度辦理 1 場 TA 全天衝刺班與 39 場 TA 講座，其中 9 場為全英講座，共有 1858 人次參與，滿意度平均達 4.63 分，教學助理 100%取得 TA 證書。
- (五) 教師教學成長社群：鼓勵本校教師組成跨領域/跨校教師教學成長社群，推動以教學主題經驗分享、教材教法創新、課堂行動研究及運用於教學之策略，營造永續發展的教師教學專業成長機制，108 年教師社群共有 27 組，參與教師共有 182 人次參與，約占全校教師 36%。

### 三、導入校務研究機制

- (一) 精進大專校院就業職能平台(University Career and Competency Assessment Network, UCAN)的施測方式，以到班施測為主線上填答為輔，到班施測時有心理師解說，新生整體填答率近七成。議題分析上比對學生與學院的的職涯興趣分布，以了解學生在志趣上是否有所落差，乃至後續的輔導與轉系等機制的對應。
- (二) 學習成效方面，導入中、英文與程式語言前後測機制並建構成績檢測系統。研究議題上比較本校有無申請期中教學意見回饋教師，在期末教學意見是否有所差別，結果顯示有申請的教師，在教學方法與互動和整體的同意度均高於沒有申請的教師，如圖 1.1 所示。

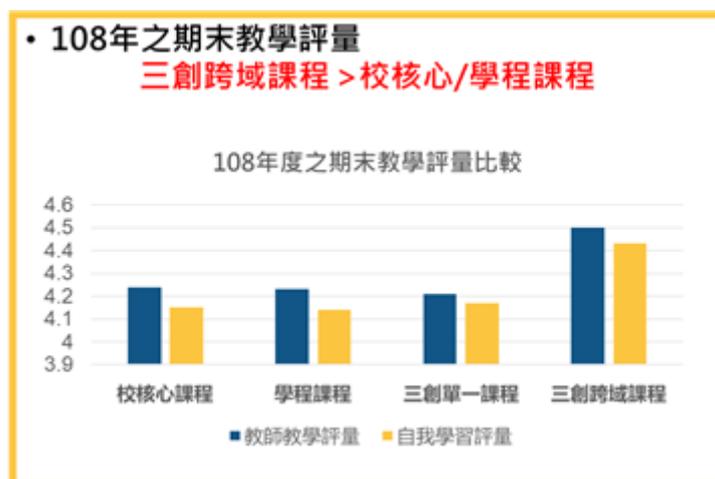


圖 1.1 本校 108 年度之期末教學評量比較

- (三) 另一個學習成效的分析議題為比較三創課程中，一般課程與跨域課程的學生在自評的教學意見調查結果的差異，結果顯示跨域課程的學生在課程、綱要、教學策略、教材準備與評量方法上高於一般課程。
- (四) 學生中輟議題方面，初步檢視學生中輟資料，結果顯示學士班修學理由以志趣不合者較多約佔 4 成，碩士班退學的學生有 78%有休退學經驗；學生在校住宿經驗與有無休學的交叉分析中，41%有休學經驗者有在學校住宿過，比例上低於沒有休學經驗者且有在校住宿過的 67%。

- (五) 專題研究方面，分析本校在有無學業退學的學年間，學生獲得的學分是否有所差異，結果顯示沒有學業退學的學年間，不僅學期初選擇的學分數較多，未通過的學分數也高於有學業退學的學年。

## 參、學生事務

### 一、建構安全的校園環境保護網，並提供安心學習的住宿環境

- (一) 校園安全之維護：實施 24 小時校安值勤服務，並依教育部校安事件程度劃分等級通報，建立各項危機通報及處理流程。
- (二) 交通安全之維護：以「到位」及「多元管道」為理念，規劃交通安全創新宣導方法；以「積極」、「主動」、「常態」、「貼近年輕族群」之方式推動交通安全教育，舉辦「公車達人競賽」、「333 交通安全日」、「交通安全入班宣導」、「道路危機管理與防禦駕駛安全實務」及「跨界與歸零」通識交安實作課程。
- (三) 落實校外賃居學生服務與輔導：108 年度進行賃居關懷訪視校外租賃學生 2,387 人次（達到校外賃居登記人數 2340 人的 102%）；會同警消單位進行校外租屋建物安全評核與認證，計 295 棟；辦理多場次校外賃居法律、婦幼安全暨詐騙防範、消防安全講座活動，計 618 位學生參與；建置校外租屋服務平台，提供即時訊息，強化賃居安全意識及觀念，成效良好。

### 二、提供豐富多元的課外活動，培養學生自治精神

- (一) 輔導成立學生自主學習團體，共有「新航之舟」、「希望種子」、「賃居天使」、「親善大使」、「學生宿舍行政團隊及宿委」5 個任務型團體，計 300 多位成員，透過逐年活動的創新及經驗累積，培養其執行力、領導力及服務奉獻精神，整體成效卓著。
- (二) 跨域自主學習認證：依據本校「跨域自主學習認證實施辦法」106 級以後之學生，畢業前需完成 65 小時學習認證；學習範圍區分為「服務奉獻」、「多元進取」、及「專業成長」等三領域；至 108 年度止，共辦理 2,511 場跨域自主學習活動，參與學生總數為 58,000 人次，認證總時數 144,183 小時，平均每人跨域認證時數 27.3 小時（以 106-108 級學生統計）。

### 三、連結職場脈動，強化校友網絡

- (一) 畢業生流向追蹤：本校針對畢業滿 1、3 及 5 年的畢業學生進行流向追蹤調查，分析結果顯示，畢業滿 1 年學生（106 學年畢業）就業率達 89.3%；滿 3 年學生（104 學年畢業）就業率達 95.2%；滿 5 年學生（102 學年畢業）就業率達 94.3%，提供校內各系所未來規劃課程、調整教學等之參據。108 年辦理歷年畢業生流向追蹤，填答率畢業滿 1 年(106 學年)74.1%，滿 3 年(104 學年)63.2%，滿 5 年(102 學年)56.5%，皆達原訂目標。
- (二) 強化就業輔導：108 年度辦理就業輔導措施包含就業講座、企業校外參訪、企業說明會、校友卓越講座與校園徵才活動等約計 80 場，4,973 人次參與；跨單位於 108 年度辦理職涯探索系列講座共 10 場次，參與計 70 人次。

#### 四、提升自我健康管理與保健知能

- (一) 提倡規律運動與均衡飲食：辦理健康促進活動，藉由肌力與肌耐力訓練班、「奔向拒菸無毒 樂活一生」校園路跑、「養肌樂活-健康體位班」競賽之健康促進動態活動，及相關靜態活動包括「健康飲食與外食技巧」講座、「降低三高·養肌人生」講座、「健康姿勢 e 點通」講座、「視線覺醒」講座、「美味人生·從齒開始」講座等，全方位增強東華校園健康正向能量，108 年榮獲「健促績優」學校，並持續努力邁向無菸校園之健康校園為目標。
- (二) 建構衛生餐飲監督機制：本校計有 21 家校內餐飲商店(含 2 家便利商店及 1 家麵包店)，每週不定時進行衛生稽核，並結合當地衛生局資源，不定期到校稽查輔導。除定期抽樣餐廳進行食物檢體、大腸桿菌及大腸桿菌數檢驗(通過率 100%)外，亦不定期抽檢炸油品質、餐具清潔度及食材溫度品質，以保障校園餐飲衛生。通過教育部 108 年 12 月及 26 日到校進行之校園餐飲衛生輔導之審核，建構食在安心的校園目標。
- (三) 建構健康促進管理平台：本校自 107 年度起設置專任職護，並於同年行政會議通過「國立東華大學適用勞基法教職員工健康檢查及管理實施辦法」，自 108 年 1 月起辦理勞僱型教職員工健檢及職醫關懷服務。
- (四) 強化校園安全之維護：校園內七處設 AED(自動體外心臟除顫器)裝置，通過 AED 安心職場七張認證。為了提升健康安全校園，定期辦理急救訓練，增加教職員工生「急救教育」知識與技能，證照錄取率達九成，參加「初級急救員班」通過評量可取得紅十字會核發初級急救員證，效期 3 年；參加 CPR 訓練證照效期 2 年之證書。108 年總計辦理 16 場次急救訓練與推廣，參與人數 1,530 人。

五、提供弱勢學生入學機會，強化全面輔導機制：本校弱勢學生佔全校總學生數為 11.5%，弱勢學生輔導機制除開辦學習效能培訓坊、保障弱勢學生教學助理(TA)名額、啟動就業輔導黃金列車、優化弱勢學生學習生活條件與諮詢服務，另提供生活助學金、急難救助之申請、工讀機會媒合等，有效協助學生安心就學並提升就業競爭力。各項措施執行情形略述如下：

- (一) 學雜費減免：107-2 學期學生學雜費減免申請人數為 1,097 人；減免金額合計 20,756,401 元。108-1 學期學生學雜費減免申請人數為 1,169 人；減免金額 22,032,397 元。
- (二) 急難救助：107-2 學期協助學生申請本校急難救助金計 7 人，核發金額 44,000 元。108-1 學期計 6 人，核發金額 27,000 元。
- (三) 弱勢助學：108 學年度大專校院弱勢助學計畫申請人數計 185 人；生活助學金服務學習人數 30 人，每人每月核發助學金 6,000 元。
- (四) 住宿優惠：108 年保障低(中低)收入戶學生(優先)住宿申請，共 250 人，另 171 位低收入戶學生減免住宿費共 1,506,500 元。
- (五) 就學貸款：108 年度台銀核貸人數總計 3,313 人(107-2 計 1,583 人，108-1 計 1,730 人)，核貸金額總計 106,846,503 元(107-2 學期計 50,531,762 元，108-1 學期計 56,314,741 元)。

- (六) 工讀金：108 年度校內一般工讀金計 1,597 人次申請，核發工讀金額計 6,413,550 元，另二代健保補充保費公提及勞保、勞退公提等總支出金額計 1,294,891 元。
- (七) 獎助學金：108 年度公告獎助學金申請資訊計 264 項次(含論文獎助 35 項，不含優秀學生留校升學獎學金、書卷獎、弱勢學生生活助學金等)，得獎 1,062 人次，獎助學金 12,987,500 元。
- (八) 協助弱勢學生申獲獎助學金人數比例：108 年度弱勢家庭學生協助申請計 1,321 人，協助申請獲得獎助學金學生計 1,034 人次(獲獎率 78.27%)，金額計 12,234,000 元(含生活助學金、急難濟助、書卷獎；不含弱勢學生助學金、起飛計畫)。
- (九) 辦理起飛學生(弱勢生)學習輔導坊(TA 講座、活動、參訪)：計辦理 118 場次，2,307 人次參與。
- (十) 108 年度獲得起飛獎助學金共計 476 人次，獎助學金核發總額共計 596 萬 4,605 元。

## 肆、校園規劃與發展

### 一、校舍興建及設施改善計畫：

#### (一) 場館新建工程：

1. 持續興建本校「藝術學院大樓新建工程」，總板地板面積 16,755 m<sup>2</sup>，預計可於 109 年 10 月完工。
2. 增建體育館桌球室：於體育館旁增建桌球室一棟，以供教學及訓練使用，樓地板面積 440 m<sup>2</sup>，已於 108 年 7 月完工。
3. 湖畔餐廳 1 樓商場改善工程：將湖畔餐廳 1 樓增隔商場空間以利活化，並改善週邊環境景觀，以提高優質廠商進駐意願，提供師生良好用餐及休憩環境，已於 108 年 12 月完工。
4. 多容館機車棚新建工程：於多容館後方新建一座鋼鐵混凝土結構之機車棚，共可停放 384 格機車停車位，於 108 年 2 月完工，美觀且利於維護，將逐年增建以汰換老舊鐵皮車棚。
5. 行政大樓停車場改善工程：汽車位增加 43 格共 157 格，機車位增加 137 格共 197 格，並改善停車場週邊景觀及動線，已於 108 年 8 月啟用。

#### (二) 舊有建物及設施整修改善：

1. 人社及理工學院大樓防水改善：改善人社一館階梯牆面壁癌及伸縮縫漏水、人社二館露台及廣場滲水、理工二館 A307 等牆面滲水等問題。
2. 管理及教育學院地坪改善：改善走廊潑水、階梯及地坪濕滑等問題。
3. 理工一館 A101 廁所改善工程：改善 A101 廁所，已於 108 年 9 月完工，將做為後續廁所改善之範例，於收集相關意見後，逐年編列預算改善全棟廁所。
4. 無障礙設施改善及老舊電梯汰換：本年度爭取教育部無障礙設施改善計畫補助款，

改善人社二館室內外無障礙通路、無障礙樓梯扶手、無障礙廁所及汰換電梯一部，改善校園有善空間並確保師生使用電梯之安全。

5. 景觀橋改善工程：東湖景觀橋進行除銹及整修，確保橋梁結構安全並美化景觀，於 108 年 6 月完工。
6. 校園道路改善工程：改善學人宿舍區等 AC 道路鋪面共 24,020 m<sup>2</sup>，已於 108 年 6 月完工。

二、落實節能減碳措施：本年度辦理 LED 燈管採購更換案，已於 108 年 9 月完工，共更換 T5 燈具 12,402 支，T8 燈具共 3,770 支。

三、場館經營管理及校區活化：

- (一) 生活服務區統合招租經營，挹注收益：委外招租經營之生活服務區包括湖畔餐廳、集賢館及多容館等 3 大區域及部份學院院區內的小型餐廳區域。為提振經營效能、導入多元化生活服務項目，適度滿足師生同仁日常需求，並考量節省管理成本、導入民間企業優質服務及透過全國性企業的商業合作資源媒合知名廠商進駐，以達成活絡整體校園及行銷本校形象、增加空間價值等目標，本校自 105 年起採用區域統合包商方式辦理委託經營管理業務，由全家公司分別取得集賢館全區及多容館部分空間合約經營權，成效良好。近年來場館活化收益狀況皆有成長，未來仍將持續規劃推動活化事宜，以便利日常生活服務機能、增加校務基金收入。如表 1.2 及圖 1.2 所示

表 1.2 本校生活服務區近年收益情形統計

單位：元

年度	租金收益	租金收益情形	成長比	成長金額
103		5,478,440		
104		5,461,115	-0.30%	-17,352
105		5,977,927	9.40%	516,812
106		9,156,425	53.00%	3,178,498
107		9,463,463	3.30%	307,038
108		10,638,740	12.4%	1,175,304

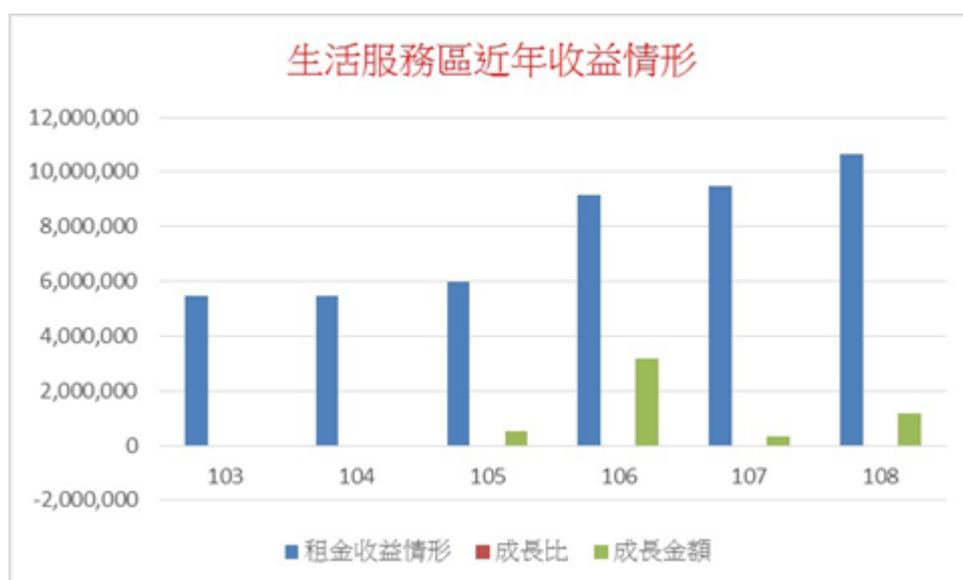


圖 1.2 本校生活服務區近年收益情形統計

(二) 校區活化：本校經營國有財產活化收益係由各場管收入、研發權利金、貴重儀器中心設備使用費等彙集並達收益目標，108 年度經營國有財產活化情形，如表 1.3 所示。

表 1.3 本校 108 年度經營國有財產活化運用情形

項目	數量	項目	數量
經管土地總面積	2,616,233.79 平方公尺	活化運用土地面積	990.71 平方公尺
經管建物總面積	346,395.04 平方公尺	活化運用建物面積	26,200.51 平方公尺
教育部預估 109 年度活化收益應達目標	29,906,271 元	本校 108 年度實際達成收益目標	27,994,743 元

四、資訊硬體設備更新：為提升校園無線網路服務品質，逐步汰換校園網路老舊無線網路基地台，升級為支援 802.11ac 技術之高效能無線網路基地台，讓校園無線網路使用者可使用更多的無線網路頻寬。108 年針對行政教學區及學生宿舍區進行基地台升級，共計 100 顆。另針對六期學生宿舍，升級 Giga 高速網路交換器，共計 40 部。

## 伍、國際化推動

一、推動南向政策：擴大延攬優秀外國博士生至本校就讀，除本校外國學生獎學金外，訂定本校南向獎學金辦法，自 106 學年度起試行三年，提供 35 名獎學金名額，獲獎博士生每月核給生活津貼 6,000 元、研究獎勵金 8,000 元，以及學雜費全免。

二、擴展國際招生計畫：本校訂有「推動國際學術合作交流補助辦法」，協助各院系所推動國際化發展，開發與深化海外教育單位之合作交流與招生。108 年度重點補助策略為「拓展學術合作交流合約」計畫，以期拓展本校各國際合作面向。

三、提增海外教育機構：本校共計與 420 所海外教育機構建立合作關係，分布於亞洲 336 所、

歐洲 52 所、北美洲 25 所、大洋洲 6 所、非洲 1 所。

- 四、國際交流項目多元：本校截至 2020 年 2 月 28 日止，計有 555 個國際合作交流協議(有效合約)，包含學術合作備忘錄(MOU)、學生交換計畫、雙聯學位計畫及其他專案交流計畫，如 3+1 (學生在原校學習 3 年，到本校學習 1 年，可獲得原學校畢業證書及本校結業證書/研修證明)、4+0 (4 年均在原校學習，但由本校教師前往對方學校授課，學生獲得原學校畢業證書) 等聯合培養專案。
- 五、簽訂雙聯學位合作計畫：本校已與海外 15 校簽訂雙聯學位合作計畫，增加學生國際學習管道，其中具實質交流之雙聯學位合作計畫共有 7 校。
- 六、補助參與交換學生計畫：本校出國交換學生人數 104 年 68 人、105 年 92 人、106 年 111 人、107 年 127 人、108 年 190 人，除向教育部申請學海系列計畫，補助交換生機票及生活費，更由學校提供交換學生獎助金補助，並提供補助師生赴海外移地教學與實習等機會。

## 陸、研究發展與產學合作

- 一、提升學術研發水準，創造產學能量及社會服務價值：本校透過研究獎勵等措施，鼓勵教師積極爭取各類研究與產學合作計畫，亦承接相關社會服務計畫，以大學產學及教育能量服務社會，實踐東華的社會責任。本校科技部專題研究計畫案之通過率持續高於全國平均值，108 年度委辦計畫金額達 1 億 3 千 5 百餘萬、科技部計畫金額達 1 億 9 千 9 百餘萬、補助計畫金額計約 1 億 8 千 3 百餘萬。
- 二、研究成果專利化與技術移轉：本校持續強化研究發展成果管理及技術移轉之流程及法規，以便利教職員生申請專利，並為增進師生對於技術、法規與專利之相關知識，辦理相關講座及研習課程。
- 三、推展花蓮地區產業聚落：創新研究園區自 107 年 8 月起開啟自負盈虧營運模式，朝永續經營之路邁進，結合社會及產業需求開設樂齡大學及多元課程，推廣教育成效良好。同時完善園區內培育環境與空間，設置單一服務窗口供行政協助，整合產學合作、智財技轉與創新育成資源，以吸引廠商產業群聚效應，促成產學合作的蓬勃發展。
- 四、創新育成促進產學結合：創新育成中心經過營運方針及模式的調整，整合校內各學院與中心單位，並與校外單位合作籌組東區創新育成聯盟，營造完善的創業環境，提供中小企業、地方產業更優質的輔導服務。本中心在 108 年持續與 107 年簽署合作單位持續有產業輔導、學生創業合作，並新增慈濟科技大學；此外，也建立區域產業顧問，聘任 86 位專業顧問，並於 108 年度期間培育 39 家廠商，17 家為新創公司(另有 5 組學生團隊)。中心採任務導向支援中小企業培育輔導，並透過客製化擬定輔導方案，協助企業提升研發能量，促成產學合作蓬勃發展，創造產官學三贏的局面。
- 五、東台灣農業殘留與毒物檢驗中心：107 年 2 月完成東台灣農藥殘留與毒物檢驗中心之設備採購與建置，並於 108 年 1 月取得全國認證基金會(TAF)之測試實驗室認證，為花蓮縣唯一通過認證之農藥殘留檢驗實驗室，對外提供檢測服務，108 年度提供 879 件檢測，未來

朝向每年提供 1,800 件檢驗服務努力，期能透過快速確實的高品質檢測服務，為地方農產品加值提升競爭力。

## 柒、行政革新

一、建構多元教育訓練，提升整體服務品質：為強化專業知能定期辦理專業研習，鼓勵同仁在職進修、踴躍參與教育訓練課程，以提升同仁工作知能及行政效率；舉辦中高階主管訓練，提升其管理、綜合規劃、協調及敏感度能力，以達成組織任務目標；亦辦理各類資訊課程推廣資訊安全、智慧財產權觀念宣導、個人資訊安全等，加強與深植本校師生資訊安全觀念。

二、本校於 108 年辦理 10 場次(含中高階主管訓練 3 場)，參加人數 400 人；並由各單位或人事室薦送職員參加公務人力發展學院、教育部等舉辦之校外研習，此外，辦理新進人員講習，協助同仁快速融入組織並了解自身權益與義務。各場次研習辦理情形如下表：

表 1.4 本校 108 年度各場次研習辦理情形表

場次	辦理日期	研習主題	參加人數
1	108 年 4 月 11 日 108 年 4 月 15 日	公務人員行政中立法團體數位學習(辦理 3 場次)	161
2	108 年 5 月 27 日 108 年 6 月 4 日 108 年 6 月 6 日	廉政與服務倫理：陽光法案-公職人員利益衝突迴避法」 人權教育：國家人權博物館-人權與台灣民族發展的歷史刻痕 當前政府重大政策：產業創新計劃	61
3	108 年 7 月 9 日	新進人員行政專業職能研習	34
4	107 年 8 月 15 日	中高階主管訓練-開訓及專題演講「AI 對公務行政系統的衝擊與挑戰」	36
5	108 年 8 月 22 日	中高階主管訓練-專題演講「校內工程營建管理」課程。	36
6	108 年 8 月 28 日	中高階主管訓練-專題演講「如何迎接人工智慧時代」。	36
7	108 年 8 月 22 日	退撫制度法令宣導	36

三、建構責任中心預算運作架構：透過競爭型補助的審議機制及由下而上之預算編列與分配程序，使第一線的學術與行政單位能本量入為出原則，盤點所管業務之優先順序、合理調配預算資源，經由各主政單位概算簡報，強化其主導角色，以建構責任中心制運作，俾提升校務基金營運效能。

## 四、校務行政電腦化

(一) 持續進行資訊系統整合、資料庫與校務行政資訊系統之維護。

(二) 開發完成教務與學生事務相關系統，如：UCAN 資料檔匯入系統、線上休退學申請系統、師培審查系統、研究所課規維護系統、線上學生免修申請系統、課務組教師用點名系統、入學通知內容維護、休退學各單位免會資格查詢、學生請假系統、應屆畢業生流向調查問卷。

- (三) 開發完成招生事務相關系統，如：學士班特殊選才招生試務系統、招生專業化系統之身份檢核 API、大學繁星推薦-分發錄取生基本及成績資料查詢系統、學士班特殊選才招生報名系統。
- (四) 開發完成校務相關系統，如：校園行事曆、體能訓練室會員管理系統、駐衛警拍照取締開單系統、實驗室化學品資源分享平台、任務管理系統、校園公車乘車統計系統、計劃人員帳號申請系統、依照人事資料每日寄送生日卡系統。
- (五) 開發完成悠遊卡與行動校園相關系統，如：悠遊卡下載交易檔轉資料庫、東華行動校園卡--卡務系統、圖書館悠遊卡系統、成績單自助列印悠遊卡付費功能、電腦教室學生自費購買印表張數悠遊卡付款系統。
- (六) 開發完成跨域自主學習相關系統，如：跨域自主學習認證系統、跨域自主學習起飛生查詢系統、跨域自主學習校外認證資料待審核之通知系統、跨域自主學習認證之預警系統。
- (七) 開發完成路燈認養系統，讓校友及社會人士可以經由認養路燈，挹注經費協助學校發展。

#### 五、逐步建置全能的智慧服務圖書館計畫

- (一) 已完成圖書館近 30 部主機雲端化，顯著提昇系統的管理與穩定性。運用新科技逐步建置智慧服務的圖書館，包括楊牧書房藏書採 RFID 智慧型圖書管理系統、校史室提供互動式觸控導覽系統瀏覽資訊、圖書館空間改由系統平台管理、圖書館相關規費可以學生證（悠遊卡）付款等。
- (二) 執行中之計畫包括：圖書館自動化系統升級，提供與時俱進的服務，並將圖書館重要的相關服務入口網、整合查詢系統納入整合。

#### 六、本校近年來於最新公布之國內外大學排名概況，請見表 1.5：

表 1.5 本校近年排名概況表

排名機構	本校國內與國際排名
2019 年美國新聞與世界報導全球最佳大學排行榜	1,168 名(臺灣 26 校中排名第 19 位)
2019 年泰晤士高等教育專刊世界最佳大學排行榜	801-1,000 名(臺灣 31 校中排名第 15 名)
2019 年 QS 亞洲大學排名	251-260 名(臺灣 36 校中排名第 21 名)
2019 年 Round University Ranking(RUR 大學排名)	739 名(臺灣 37 校中排名第 24 名)
2018 年美國新聞與世界報導全球最佳大學排行榜	1196 名(臺灣 26 校中排名第 19 位)
2018 年泰晤士高等教育專刊世界最佳大學排行榜	801-1,000 名(臺灣 26 校中排名第 6 名)
2018 年 QS 亞洲大學排名	271-280 名(臺灣 35 校中排名第 23 名)
2018 年 Round University Ranking(RUR 大學排名)	674 名(臺灣 35 校中排名第 23 名)
2017 年美國新聞與世界報導全球最佳大學排行榜	1168 名(臺灣 26 校中排名第 19 位)
2017 年 QS 亞洲大學排名	301-350 名(臺灣 34 校中排名第 23 名)
2017 年 Round University Ranking(RUR 大學排名)	739 名(臺灣 35 校中排名第 24 名)

#### 捌、推廣教育與社會服務

- 一、結合學校與社區資源開辦推廣教育：結合本校師資及社區人力資源，並秉持回饋社會及鼓勵終身學習理念，開辦多元推廣教育課程，107 學年度開設非學分班課程 80 門、學分班課程 25 門，以滿足民眾需求，解決個人或社區實際的問題，以及培養個人專長與拓展生活層面，並構築終身學習的社會風氣。
- 二、開辦樂齡大學：為滿足在地銀髮族接觸新知與擴大生活圈的需求，由本校八大學院規劃開課，以「快樂學習、樂而忘齡」為課程主軸，相關課程獲得學員高度肯定，對學員身心靈及生活品質產生正面效益。此外，強化與校本部學生之鏈結，達致青銀共學、終身學習的目的。
- 三、豐富圖書館藏量，提供優質學習環境：本校圖書館館藏量為全國大專院校排名第 13 位(教育部 108 學年圖書館統計)，並與宜花東 11 所大專校院圖書館聯盟，師生憑學校的學生證及教職員證可以直接至聯盟學校圖書館借書，共用東臺灣圖書資源，有效加強資源分享。

### 玖、投資效益達成

本校投資目的主要係以提升資金運用效率為主，而非冒險致富，故在投資操作與投資標的之選擇上，以保守穩健為原則，並追求長期投資之年平均報酬率 5%(含)以上，惟短期市場波動難以預期與控制，故期望每年至少能打敗定存利率，方可達到提高資金運用效率。爰 107 下半年中美貿易戰導致投資市場低靡，本校投資狀況亦受影響，然 108 年度中美貿易戰緩解，且市場預防性降息，投資信心好轉，因此 108 年度本校投資有大幅成長。

目前委託復華及台新證券投資信託股份有限公司進行共同基金投資，自 102 年 3 月 26 日投入資金新台幣 1 億 3 千萬元至復華投信、107 年 1 月 22 日投入資金新台幣 1 億元至台新投信。另委託台灣中小企業銀行進行債券投資，投資額度新台幣 3 千萬元，投資組合配置為「AA50 巴克萊集團美元計價金融債」新台幣 2 千萬元及「AA52 太古地產美元計價公司債(綠色債)」新台幣 1 千萬元。

截至 108 年 12 月 31 日止，有關復華、台新證券以及台灣中小企業銀行投資狀況請見表 1.6 及表 1.7:

表 1.6 本校於復華及台新證券投資狀況

單位:新台幣元

投信公司	原始投資成本	資產現值	累計報酬率	平均投資期間(年)	年化報酬率
復華投信	130,000,000	149,676,475	15.14%	6.77	2.22%
台新投信	100,000,000	105,076,594	5.08%	1.94	2.62%

表 1.7 本校於台灣中小企業銀行債券投資狀況

單位:美元

債券名稱	信託金額	信託面額	參考現值	票面利率(%)	殖利率(%)	配息頻率
巴克萊集團 美元債券	625,974.00	578,000.00	628,632.80	5.20	3.78	半年配 (5月、11月)
太古地產美 元公司債	315,150.80	293,000.00	300,207.80	3.50	2.49	半年配 (1月、7月)

## 第二章 財務變化情形

### 壹、108 年度決算情形

一、收支餘絀情形，請見表 2.1：

表 2.1 國立東華大學 108 年度收支餘絀表

#### 國立東華大學校務基金(大學)

#### 收支餘絀表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增(+)減(-)		上年度決算數	
	合 計		合 計		金 額	%	金 額	%
	金 額	%	金 額	%				
<b>業務收入</b>	<b>2,054,858,000</b>	<b>100.00</b>	<b>2,077,601,561</b>	<b>100.00</b>	<b>22,743,561</b>	<b>1.11</b>	<b>2,116,479,321</b>	<b>100.00</b>
教學收入	843,974,000	41.07	822,540,733	39.59	-21,433,267	-2.54	857,122,300	40.50
學雜費收入	495,121,000	24.10	501,318,379	24.13	6,197,379	1.25	505,718,652	23.89
學雜費減免	-61,061,000	-2.97	-72,342,897	-3.48	-11,281,897	18.48	-67,731,208	-3.20
建教合作收入	401,342,000	19.53	384,617,032	18.51	-16,724,968	-4.17	409,046,003	19.33
推廣教育收入	8,572,000	0.42	8,948,219	0.43	376,219	4.39	10,088,853	0.48
租金及權利金收入	0	0.00	3,113	0.00	3,113		191,772	0.01
權利金收入	0	0.00	3,113	0.00	3,113		191,772	0.01
其他業務收入	1,210,884,000	58.93	1,255,057,715	60.41	44,173,715	3.65	1,259,165,249	59.49
學校教學研究補助收入	1,088,597,000	52.98	1,088,597,000	52.40	0	0.00	1,079,305,000	51.00
其他補助收入	116,178,000	5.65	160,499,265	7.73	44,321,265	38.15	175,364,552	8.29
雜項業務收入	6,109,000	0.30	5,961,450	0.29	-147,550	-2.42	4,495,697	0.21
<b>業務成本與費用</b>	<b>2,187,841,000</b>	<b>106.47</b>	<b>2,136,640,827</b>	<b>102.84</b>	<b>-51,200,173</b>	<b>-2.34</b>	<b>2,126,613,850</b>	<b>100.48</b>
教學成本	1,873,487,000	91.17	1,850,804,582	89.08	-22,682,418	-1.21	1,841,857,193	87.02
教學研究及訓輔成本	1,502,689,000	73.13	1,489,566,009	71.70	-13,122,991	-0.87	1,466,080,884	69.27
建教合作成本	363,229,000	17.68	353,295,737	17.00	-9,933,263	-2.73	366,889,281	17.33
推廣教育成本	7,569,000	0.37	7,942,836	0.38	373,836	4.94	8,887,028	0.42
其他業務成本	70,886,000	3.45	63,852,407	3.07	-7,033,593	-9.92	62,225,809	2.94
學生公費及獎勵金	70,886,000	3.45	63,852,407	3.07	-7,033,593	-9.92	62,225,809	2.94
管理及總務費用	239,143,000	11.64	218,113,003	10.50	-21,029,997	-8.79	218,631,138	10.33
管理費用及總務費用	239,143,000	11.64	218,113,003	10.50	-21,029,997	-8.79	218,631,138	10.33
其他業務費用	4,325,000	0.21	3,870,835	0.19	-454,165	-10.50	3,899,710	0.18
雜項業務費用	4,325,000	0.21	3,870,835	0.19	-454,165	-10.50	3,899,710	0.18
<b>業務賸餘(短絀)</b>	<b>-132,983,000</b>	<b>-6.47</b>	<b>-59,039,266</b>	<b>-2.84</b>	<b>73,943,734</b>	<b>-55.60</b>	<b>-10,134,529</b>	<b>-0.48</b>
<b>業務外收入</b>	<b>168,926,000</b>	<b>8.22</b>	<b>234,884,218</b>	<b>11.31</b>	<b>65,958,218</b>	<b>39.05</b>	<b>248,757,683</b>	<b>11.75</b>
財務收入	15,602,000	0.76	49,491,023	2.38	33,889,023	217.21	23,880,014	1.13
利息收入	15,602,000	0.76	23,219,221	1.12	7,617,221	48.82	23,880,014	1.13
投資賸餘	0	0.00	26,271,802	1.26	26,271,802		0	0.00
其他業務外收入	153,324,000	7.46	185,393,195	8.92	32,069,195	20.92	224,877,669	10.63
資產使用及權利金收入	128,101,000	6.23	142,809,444	6.87	14,708,444	11.48	148,908,271	7.04
違規罰款收入	2,735,000	0.13	5,755,967	0.28	3,020,967	110.46	49,832,498	2.35
受贈收入	10,255,000	0.50	15,083,196	0.73	4,828,196	47.08	9,796,951	0.46
雜項收入	12,233,000	0.60	21,744,588	1.05	9,511,588	77.75	16,339,949	0.77
<b>業務外費用</b>	<b>195,756,000</b>	<b>9.53</b>	<b>178,899,604</b>	<b>8.61</b>	<b>-16,856,396</b>	<b>-8.61</b>	<b>225,553,196</b>	<b>10.66</b>
財務費用	0	0.00	0	0.00	0		19,776,667	0.93
投資短絀	0	0.00	0	0.00	0		19,776,667	0.93
其他業務外費用	195,756,000	9.53	178,899,604	8.61	-16,856,396	-8.61	205,776,529	9.72
雜項費用	195,756,000	9.53	178,899,604	8.61	-16,856,396	-8.61	205,776,529	9.72
<b>業務外賸餘(短絀)</b>	<b>-26,830,000</b>	<b>-1.31</b>	<b>55,984,614</b>	<b>2.69</b>	<b>82,814,614</b>	<b>-308.66</b>	<b>23,204,487</b>	<b>1.10</b>
<b>本期賸餘(短絀)</b>	<b>-159,813,000</b>	<b>-7.78</b>	<b>-3,054,652</b>	<b>-0.15</b>	<b>156,758,348</b>	<b>-98.09</b>	<b>13,069,958</b>	<b>0.62</b>

- (一) 業務收入：本年度決算數 20 億 7,760 萬 1,561 元，較預算數 20 億 5,485 萬 8,000 元，增加 2,274 萬 3,561 元，占 1.11%，主要係因獲教育部及其他機關補助案件較預期增加所致。
- (二) 業務成本與費用：本年度決算數 21 億 3,664 萬 827 元，較預算數 21 億 8,784 萬 1,000 元，減少 5,120 萬 173 元，占 2.34%，主要係因擲節開支所致。
- (三) 業務外收入：本年度決算數 2 億 3,488 萬 4,218 元，較預算數 1 億 6,892 萬 6,000 元，增加 6,595 萬 8,218 元，占 39.05%，主要係因提列金融商品投資之未實現評價收益、資產使用及權利金收入增加所致。
- (四) 業務外費用：本年度決算數 1 億 7,889 萬 9,604 元，較預算數 1 億 9,575 萬 6,000 元，減少 1,685 萬 6,396 元，占 8.61%，主要係擲節開支所致。
- (五) 業務總收支相抵後，本年度決算數短絀 305 萬 4,652 元，較預算數短絀 1 億 5,981 萬 3,000 元，短絀減少 1 億 5,675 萬 8,348 元，占 98.09%，主要係因「其他補助收入」及「資產使用及權利金收入」較預算數增加、「教學研究及訓輔成本」及「管理費用及總務費用」擲節開支較預算數減少所致。

二、餘絀撥補實況，請見表 2.2：

表 2.2 國立東華大學 108 年度餘絀撥補表

**國立東華大學校務基金(大學)**

**餘絀撥補表**

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
<b>賸餘之部</b>	0		13,069,958	100.00	13,069,958		13,069,958	100.00
本期賸餘	0		0		0		13,069,958	100.00
前期未分配賸餘	0		13,069,958	100.00	13,069,958		0	
追溯適用及追溯重編之影響數	0		0		0		0	
公積轉列數	0		0		0		0	
其他轉入數	0		0		0		0	
<b>分配之部</b>	0		0		0		0	
填補累積短絀	0		0		0		0	
提存公積	0		0		0		0	
賸餘撥充基金數	0		0		0		0	
解繳公庫淨額	0		0		0		0	
其他依法分配數	0		0		0		0	
<b>未分配賸餘</b>	0		13,069,958	100.00	13,069,958		13,069,958	100.00
<b>短絀之部</b>	159,813,000	100.00	3,054,652	100.00	-156,758,348	-98.09	0	
本期短絀	159,813,000	100.00	3,054,652	100.00	-156,758,348	-98.09	0	
前期待填補之短絀	0		0		0		0	
追溯適用及追溯重編之影響數	0		0		0		0	
其他轉入數	0		0		0		0	
<b>填補之部</b>	159,813,000	100.00	3,054,652	100.00	-156,758,348	-98.09	0	
撥用賸餘	0		0		0		0	
撥用公積	159,813,000	100.00	3,054,652	100.00	-156,758,348	-98.09	0	
折減基金	0		0		0		0	
公庫撥款	0		0		0		0	
<b>待填補之短絀</b>	0		0		0		0	

- (一) 前期未分配賸餘 1,306 萬 9,958 元。
- (二) 本年度短絀 305 萬 4,652 元。
- (三) 以撥用公積 305 萬 4,652 元填補短絀。
- (四) 經以上填補後，本年度無待填補短絀。

三、現金流量結果，請見表 2.3：

表 2.3 國立東華大學 108 年度現金流量表

國立東華大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預算數	決算數	比較增(+)減(-)數	
			金額	%
<b>▼業務活動之現金流量</b>	215,849,000	346,291,863	130,442,863	60.43
本期賸餘(短絀)	-159,813,000	-3,054,652	156,758,348	-98.09
利息股利之調整	-15,602,000	-23,219,221	-7,617,221	48.82
利息收入	-15,602,000	-23,219,221	-7,617,221	48.82
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-175,415,000	-26,273,873	149,141,127	-85.02
調整項目	385,702,000	360,255,516	-25,446,484	-6.60
折舊、減損及折耗	373,019,000	310,493,792	-62,525,208	-16.76
土地改良物	16,260,000	18,147,960	1,887,960	11.61
房屋及建築	110,200,000	107,250,372	-2,949,628	-2.68
機械及設備	114,302,000	76,837,402	-37,464,598	-32.78
交通及運輸設備	10,689,000	8,906,512	-1,782,488	-16.68
什項設備	51,034,000	29,920,329	-21,113,671	-41.37
代管資產	70,534,000	69,431,217	-1,102,783	-1.56
攤銷	17,125,000	22,109,774	4,984,774	29.11
攤銷電腦軟體	5,605,000	12,069,217	6,464,217	115.33
其他攤銷費用	11,520,000	10,040,557	-1,479,443	-12.84
其他	-4,442,000	-8,711,957	-4,269,957	96.13
機械及設備	0	576,081	576,081	
什項設備	0	160,151	160,151	
無形資產	0	20,616	20,616	
其他	-4,442,000	-9,468,805	-5,026,805	113.17
流動資產淨減(淨增)	0	2,109,618	2,109,618	
流動負債淨增(淨減)	0	34,254,289	34,254,289	
未計利息股利之現金流入(流出)	210,287,000	333,981,643	123,694,643	58.82
收取利息	5,562,000	12,310,220	6,748,220	121.33
<b>▼業務活動之淨現金流入(流出)</b>	215,849,000	346,291,863	130,442,863	60.43
<b>▼投資活動之現金流量</b>	-211,036,000	-401,227,776	-190,191,776	90.12
減少流動金融資產及短期貸墊款	0	487,383,148	487,383,148	
減少流動金融資產	0	400,000,000	400,000,000	
減少短期墊款	0	87,383,148	87,383,148	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0	554,320,799	554,320,799	
減少投資	0	550,327,355	550,327,355	
減少準備金	0	3,993,444	3,993,444	
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0	60,975	60,975	
減少不動產、廠房及設備	0	60,975	60,975	
固定資產之減少	0	60,975	60,975	
什項設備	0	450	450	
購建中固定資產	0	60,525	60,525	
減少無形資產及其他資產	0	20,491,412	20,491,412	
減少其他資產	0	20,491,412	20,491,412	
收取利息	10,040,000	9,906,291	-133,709	-1.33
增加流動金融資產及短期貸墊款	0	-113,526,731	-113,526,731	
增加流動金融資產	0	-26,271,802	-26,271,802	
增加短期墊款	0	-87,254,929	-87,254,929	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0	-955,706,495	-955,706,495	
增加投資	0	-954,521,628	-954,521,628	
增加準備金	0	-1,184,867	-1,184,867	

項 目	預算數	決算數	比較增(+)減(-)數	
			金額	%
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-202,343,000	-372,398,869	-170,055,869	84.04
增加不動產、廠房及設備	-202,343,000	-372,398,869	-170,055,869	84.04
固定資產之增置	-202,343,000	-372,398,869	-170,055,869	84.04
土地改良物	-10,000,000	-23,741,196	-13,741,196	137.41
房屋及建築	-10,000,000	-7,488,340	2,511,660	-25.12
機械及設備	-101,693,000	-70,746,034	30,946,966	-30.43
交通及運輸設備	-7,010,000	-8,899,406	-1,889,406	26.95
什項設備	-73,640,000	-84,085,562	-10,445,562	14.18
購建中固定資產	0	-177,438,331	-177,438,331	
增加無形資產及其他資產	-18,733,000	-27,414,306	-8,681,306	46.34
增加無形資產	-3,733,000	-19,406,379	-15,673,379	419.86
增加其他資產	-15,000,000	-8,007,927	6,992,073	-46.61
其他投資活動之現金流出	0	-4,344,000	-4,344,000	
其他投資活動之現金流出	0	-4,344,000	-4,344,000	
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-211,036,000	-401,227,776	-190,191,776	90.12
▼籌資活動之現金流量	87,675,000	88,990,920	1,315,920	1.50
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	500,000	102,855,067	102,355,067	20,471.01
增加其他負債	500,000	102,855,067	102,355,067	20,471.01
增加基金、公積及填補短絀	87,175,000	79,267,840	-7,907,160	-9.07
增加基金	87,175,000	79,267,840	-7,907,160	-9.07
國庫撥款增置固定資產	87,175,000	70,727,840	-16,447,160	-18.87
國庫增撥無形資產	0	340,000	340,000	
國庫增撥遞延資產	0	8,200,000	8,200,000	
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0	-93,131,987	-93,131,987	
減少其他負債	0	-93,131,987	-93,131,987	
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	87,675,000	88,990,920	1,315,920	1.50
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	92,488,000	34,055,007	-58,432,993	-63.18
▼期初現金及約當現金	652,206,000	689,378,982	37,172,982	5.70
▼期末現金及約當現金	744,694,000	723,433,989	-21,260,011	-2.85
▼不影響現金流量之投資與籌資活動	0	0	0	
其他應收款與基金同額增加之金額	0	14,800,000	14,800,000	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+) 或減少(-)之金額	4,000,000	-2,620,658	-6,620,658	-165.52
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	4,000,000	748,149	-3,251,851	-81.30
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	0	-3,368,807	-3,368,807	
其他準備金與預收收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0	2,525,853	2,525,853	
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0	2,525,853	2,525,853	
其他準備金與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0	9,676,067	9,676,067	
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	0	9,676,067	9,676,067	
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動 產、廠房及設備科目之金額	0	16,925,213	16,925,213	
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	0	16,925,213	16,925,213	
土地改良物	0	4,609,271	4,609,271	
房屋及建築	0	7,968,129	7,968,129	
什項設備	0	4,347,813	4,347,813	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加 (+)或減少(-)之金額	0	6,432,636	6,432,636	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加 明細(+)	0	6,432,636	6,432,636	
購建中固定資產	0	6,432,636	6,432,636	

項 目	預算數	決算數	比較增(+)減(-)數	
			金額	%
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0	1,122,832	1,122,832	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0	1,122,832	1,122,832	
機械及設備	0	322,832	322,832	
交通及運輸設備	0	800,000	800,000	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	0	0	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	2,000,000	0	-2,000,000	-100.00
機械及設備	2,000,000	0	-2,000,000	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-2,000,000	0	2,000,000	-100.00
機械及設備	-2,000,000	0	2,000,000	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額	0	406,689	406,689	
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0	406,689	406,689	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	70,534,000	69,431,217	-1,102,783	-1.56
盈餘分配與虧損填補之金額	-159,813,000	-3,054,652	156,758,348	-98.09
提存(撥用-)公積	-159,813,000	-3,054,652	156,758,348	-98.09

- (一) 本年度業務活動之淨現金流入 3 億 4,629 萬 1,863 元，較預算數 2 億 1,584 萬 9,000 元，增加流入 1 億 3,044 萬 2,863 元，占 60.43%，主要係因調整非現金項目之折舊及攤銷。
- (二) 本年度投資活動之淨現金流出 4 億 122 萬 7,776 元，較預算數 2 億 1,103 萬 6,000 元，增加流出 1 億 9,019 萬 1,776 元，占 90.12%，主要係因增加投資及增置不動產、廠房及設備。
- (三) 本年度籌資活動之淨現金流入 8,899 萬 920 元，較預算數 8,767 萬 5,000 元，增加流入 131 萬 5,920 元，占 1.50%，主要係因增加其他負債-存入保證金及增加基金-教育部補助款。
- (四) 現金及約當現金決算數淨增 3,405 萬 5,007 元，較預算數淨增 9,248 萬 8,000 元，減少 5,843 萬 2,993 元，占 63.18%。
- (五) 期初現金及約當現金決算數 6 億 8,937 萬 8,982 元，較預算數 6 億 5,220 萬 6,000 元，增加 3,717 萬 2,982 元，占 5.7%。
- (六) 期末現金及約當現金決算數 7 億 2,343 萬 3,989 元，較預算數 7 億 4,469 萬 4,000 元，減少 2,126 萬 11 元，占 2.85%。

四、資產負債情況，請見表 2.4：

表 2.4 國立東華大學 108 年度平衡表

**國立東華大學校務基金(大學)**

**平衡表**

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增(+)減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
<b>資產</b>	14,374,657,521	100.00	14,238,196,480	100.00	136,461,041	0.96
<b>流動資產</b>	1,642,654,097	11.43	1,964,418,415	13.80	-321,764,318	-16.38
<b>現金</b>	723,433,989	5.03	689,378,982	4.84	34,055,007	4.94
銀行存款	723,433,989	5.03	689,378,982	4.84	34,055,007	4.94
<b>流動金融資產</b>	754,753,069	5.25	1,128,481,267	7.93	-373,728,198	-33.12
其他金融資產—流動	730,000,000	5.08	1,130,000,000	7.94	-400,000,000	-35.40
其他金融資產評價調整—流動	24,753,069	0.17	-1,518,733	-0.01	26,271,802	-1,729.85
<b>應收款項</b>	91,380,357	0.64	70,488,456	0.50	20,891,901	29.64
應收收益	4,379,419	0.03	2,310,594	0.02	2,068,825	89.54
應收利息	7,168,664	0.05	6,165,954	0.04	1,002,710	16.26
其他應收款	79,832,274	0.56	62,011,908	0.44	17,820,366	28.74
<b>預付款項</b>	66,604,835	0.46	69,459,644	0.49	-2,854,809	-4.11
預付費用	62,260,835	0.43	69,459,644	0.49	-7,198,809	-10.36
其他預付款	4,344,000	0.03	0	0.00	4,344,000	
<b>短期貸墊款</b>	6,481,847	0.05	6,610,066	0.05	-128,219	-1.94
短期墊款	6,481,847	0.05	6,610,066	0.05	-128,219	-1.94
<b>投資、長期應收款、貸墊款及準備金</b>	1,490,825,893	10.37	1,079,858,935	7.58	410,966,958	38.06
<b>非流動金融資產</b>	1,328,684,053	9.24	924,489,780	6.49	404,194,273	43.72
持有至到期日金融資產—非流動	29,644,273	0.21	0	0.00	29,644,273	
以成本衡量之金融資產—非流動	239,780	0.00	239,780	0.00	0	0.00
其他金融資產—非流動	1,298,800,000	9.04	924,250,000	6.49	374,550,000	40.52
<b>準備金</b>	162,141,840	1.13	155,369,155	1.09	6,772,685	4.36
退休及離職準備金	68,159,299	0.47	69,595,090	0.49	-1,435,791	-2.06
其他準備金	93,982,541	0.65	85,774,065	0.60	8,208,476	9.57
<b>不動產、廠房及設備</b>	6,811,253,405	47.38	6,676,969,214	46.89	134,284,191	2.01
<b>土地改良物</b>	155,169,421	1.08	147,971,250	1.04	7,198,171	4.86
土地改良物	309,087,577	2.15	284,779,446	2.00	24,308,131	8.54
累計折舊—土地改良物	-153,918,156	-1.07	-136,808,196	-0.96	-17,109,960	12.51
<b>房屋及建築</b>	4,782,882,974	33.27	4,875,482,905	34.24	-92,599,931	-1.90
房屋及建築	5,745,080,731	39.97	5,732,177,290	40.26	12,903,441	0.23
累計折舊—房屋及建築	-962,197,757	-6.69	-856,694,385	-6.02	-105,503,372	12.32
<b>機械及設備</b>	218,069,991	1.52	224,414,608	1.58	-6,344,617	-2.83
機械及設備	1,881,511,017	13.09	1,853,263,848	13.02	28,247,169	1.52
累計折舊—機械及設備	-1,663,441,026	-11.57	-1,628,849,240	-11.44	-34,591,786	2.12
<b>交通及運輸設備</b>	29,279,448	0.20	28,486,554	0.20	792,894	2.78
交通及運輸設備	177,539,961	1.24	174,736,985	1.23	2,802,976	1.60
累計折舊—交通及運輸設備	-148,260,513	-1.03	-146,250,431	-1.03	-2,010,082	1.37
<b>什項設備</b>	1,218,169,956	8.47	1,159,817,511	8.15	58,352,445	5.03
什項設備	1,969,836,686	13.70	1,917,654,702	13.47	52,181,984	2.72
累計折舊—什項設備	-751,666,730	-5.23	-757,837,191	-5.32	6,170,461	-0.81
<b>購建中固定資產</b>	407,681,615	2.84	240,796,386	1.69	166,885,229	69.31
未完工程	402,448,615	2.80	234,803,186	1.65	167,645,429	71.40
訂購機件及設備款	5,233,000	0.04	5,993,200	0.04	-760,200	-12.68

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增(+)/減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
無形資產	26,341,355	0.18	21,981,781	0.15	4,359,574	19.83
無形資產	26,341,355	0.18	21,981,781	0.15	4,359,574	19.83
專利權	2,022,492	0.01	2,206,314	0.02	-183,822	-8.33
電腦軟體	24,318,863	0.17	19,775,467	0.14	4,543,396	22.97
其他資產	4,403,582,771	30.63	4,494,968,135	31.57	-91,385,364	-2.03
遞延資產	17,357,558	0.12	19,227,982	0.14	-1,870,424	-9.73
遞延費用	17,357,558	0.12	19,227,982	0.14	-1,870,424	-9.73
什項資產	4,386,225,213	30.51	4,475,740,153	31.43	-89,514,940	-2.00
存出保證金	11,400	0.00	81,950	0.00	-70,550	-86.09
催收款項	30,120,210	0.21	48,030,210	0.34	-17,910,000	-37.29
暫付及待結轉帳項	9,575,176	0.07	12,085,038	0.08	-2,509,862	-20.77
代管資產	5,787,267,871	40.26	5,786,861,182	40.64	406,689	0.01
累計折舊—代管資產	-1,440,749,444	-10.02	-1,371,318,227	-9.63	-69,431,217	5.06
合 計	14,374,657,521	100.00	14,238,196,480	100.00	136,461,041	0.96

國立東華大學校務基金(大學)

平衡表

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比較增(+)/減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	5,454,706,182	37.95	5,478,689,546	38.48	-23,983,364	-0.44
流動負債	798,752,599	5.56	762,186,161	5.35	36,566,438	4.80
應付款項	128,290,249	0.89	166,953,049	1.17	-38,662,800	-23.16
應付帳款	0	0.00	2,793,766	0.02	-2,793,766	-100.00
應付代收款	10,085,314	0.07	11,289,971	0.08	-1,204,657	-10.67
應付費用	5,511,813	0.04	42,779,545	0.30	-37,267,732	-87.12
應付工程款	112,693,122	0.78	110,089,767	0.77	2,603,355	2.36
預收款項	670,462,350	4.66	595,233,112	4.18	75,229,238	12.64
預收收入	670,462,350	4.66	595,233,112	4.18	75,229,238	12.64
其他負債	4,655,953,583	32.39	4,716,503,385	33.13	-60,549,802	-1.28
遞延負債	165,160,775	1.15	155,138,346	1.09	10,022,429	6.46
遞延收入	165,160,775	1.15	155,138,346	1.09	10,022,429	6.46
什項負債	4,490,792,808	31.24	4,561,365,039	32.04	-70,572,231	-1.55
存入保證金	76,096,610	0.53	75,845,251	0.53	251,359	0.33
應付保管款	14,658	0.00	126,237	0.00	-111,579	-88.39
應付退休及離職金	68,159,299	0.47	69,595,090	0.49	-1,435,791	-2.06
暫收及待結轉帳項	3,814	0.00	255,506	0.00	-251,692	-98.51
應付代管資產	4,346,518,427	30.24	4,415,542,955	31.01	-69,024,528	-1.56
淨值	8,919,951,339	62.05	8,759,506,934	61.52	160,444,405	1.83
基金	7,728,092,398	53.76	7,634,024,558	53.62	94,067,840	1.23
基金	7,728,092,398	53.76	7,634,024,558	53.62	94,067,840	1.23
公積	1,178,788,983	8.20	1,112,412,418	7.81	66,376,565	5.97
資本公積	1,178,788,983	8.20	1,112,412,418	7.81	66,376,565	5.97
受贈公積	1,178,788,983	8.20	1,112,412,418	7.81	66,376,565	5.97
累積餘絀	13,069,958	0.09	13,069,958	0.09	0	0.00
累積賸餘	13,069,958	0.09	13,069,958	0.09	0	0.00
累積賸餘	13,069,958	0.09	13,069,958	0.09	0	0.00
合 計	14,374,657,521	100.00	14,238,196,480	100.00	136,461,041	0.96

(一) 資產總計 143 億 7,465 萬 7,521 元，主要係不動產、廠房及設備 68 億 1,125 萬 3,405 元(占 47.38%)及代管資產(扣除累計折舊)43 億 4,651 萬 8,427 元(占 30.24%)。

(二) 負債總計 54 億 5,470 萬 6,182 元，占負債及淨值總額 37.95%，主要係其他負債 46 億 5,595 萬 3,583 元(占 32.39%)。

(三) 淨值總計 89 億 1,995 萬 1,339 元，占負債及淨值總額 62.05%，係基金 77 億 2,809 萬 2,398 元(占 53.76%)、公積 11 億 7,878 萬 8,983 元(占 8.20%)及累積賸餘 1,306 萬 9,958 元(占 0.09%)。

## 貳、可用資金變化情形

本校 108 年度可用資金變化情形，請見表 2.5。

表 2.5 國立東華大學 108 年度可用資金變化情形(校務基金績效報告書)

國立東華大學可用資金變化情形 (校務基金績效報告書)  
108年度

單位：千元

項目	108年 預計數(*1)	108年 實際數					
期初現金及定存 (A)	2,002,206	2,513,629					
加：當期經常門現金收入情形 (B)	2,219,342	2,368,410					
減：當期經常門現金支出情形 (C)	1,993,453	2,012,212					
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)	90,790	89,010					
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E)	221,076	399,813					
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)	0	(26,272)					
加：當期投資淨(增)減情形 (G)	0	(29,644)					
加：當期長期債務舉借 (H)	0	0					
減：當期長期債務償還 (I)	0	0					
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J) (*2)	0	19,126					
期末現金及定存 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)	2,097,809	2,522,234					
加：期末短期可變現資產 (L)	354,261	352,616					
減：期末短期須償還負債 (M)	750,990	851,158					
減：資本門補助計畫尚未執行數 (N)	0	20,178					
期末可用資金預測 (O=K+L-M-N)	1,701,080	2,003,514					
其他重要財務資訊							
期末已核定尚未編列之營建工程預算及固定資產預算保留數	0	243,312					
政府補助	0	132,712					
由學校已提撥之準備金支應(*3)	0	0					
由學校可用資金支應	0	110,600					
外借資金	0	0					
長期債務	借款年度	償還期間	計畫自償率	借款利率	債務總額	108年預計數	108年實際數
債務項目(*4)						0	0

- 註1：現金及定存包括現金(含活期存款及自存入起三個月內到期之定期存款等)、流動金融資產項下存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款與投資項下存款期間一年以上到期之定期存款。
- 2：經常門現金收入包括政府補助收入與學雜費收入、建教合作收入、推廣教育收入、資產使用及權利金收入與受贈收入等自籌收入，並扣除不產生現金流入之收入。
- 3：經常門現金支出係指支出效益及於當年之現金支出，如人事費、水電費、維護費及獎助學金等。
- 4：動產、不動產及其他資產現金收入係指各政府機關補助款屬指定用於增置動產、不動產、無形資產及其他資產等。
- 5：動產、不動產及其他資產現金支出係指支出效益及於當年及以後年度之現金支出，包括增置動產、不動產、無形資產及其他資產等。
- 6：流動金融資產係指預期於一年內變現之金融資產，但不含存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款。
- 7：投資係指採權益法之投資、非流動金融資產及其他長期投資等，但不含存款期間一年以上到期之定期存款。
- 8：長期債務係指償還期限在一年以上長期借款等。
- 9：其他影響當期現金調整增(減)數，係指經常門現金收支、動產、不動產及其他資產現金收支、流動金融資產淨增減、投資淨增減與長期債務舉借及償還以外，其他影響期末現金之合計數。
- 10：短期可變現資產係指得於短期內轉換成現金之財務或經濟資源，包括：流動金融資產、應收款項及短期貸墊款。
- 11：短期須償還負債係指應於短期內支付現金之給付義務，包括：流動負債、存入保證金、應付保管款、暫收及待結轉帳項，但應排除屬指定用途捐贈款已提撥準備金之部。
- 12：可用資金係指學校帳上現金及定存加上短期可變現資產並扣除短期須償還負債與資本門補助計畫尚未執行數，係在衡量特定時點學校可運用之資金。
- 13：其他重要財務資訊至少應包括期末已核定尚未編列之營建工程預算、固定資產預算保留數及長期債務，係在衡量學校以後年度應(或很有可能)給付現金數額，其中由學校可用資金支應之營建工程預算及固定資產預算保留數與長期債務無法自償部分，將由學校期末可用資金、以後年度經常門現金收支結餘與動產、不動產及其他資產現金收支結餘等支應。
- 14：期末已核定尚未編列之營建工程預算係指先期規劃構想書業經行政院或本部核定，惟至當年底工程預算尚未編列完成，該等工程預算預計於以後年度編列；固定資產預算保留數係指當年度固定資產可用預算數保留於以後年度執行之數。
- 15：前項尚未編列之營建工程預算財源：政府補助係指由本部或其他政府機關補助；由學校已提撥之準備金支應係指由不包含於現金及定存內，已提撥之改良及擴充準備金或其他準備金支應；外借資金係指向銀行舉借長期債務支應。

填表說明

- 1：本表第1年預計數應與財務規劃報告書數據相符。
- 2：其他影響當期現金調整增(減)數，包括：減少短期代墊款、減少長期應收款、貸墊款及準備金、減少不動產、廠房及設備及礦產資源、減少投資性不動產、減少生物資產—非流動、減少無形資產及其他資產、增加短期貸墊款、增加長期應收款、貸墊款及準備金、增加短期債務、流動金融負債及其他負債、減少短期債務、流動金融負債及其他負債與匯率變動影響數等。
- 3：營建工程倘財源預計由受贈款等支應，其中屬尚未募得資金部分，仍應於可用資金支應部分表達。
- 4：請查填債務名稱，倘有2項目以上，請自行增列。
- 5：應於表下說明期末可用資金實際數與預計數之差異原因。

期末可用資金實際數與預計數之差異原因：

- 1、以前年度資本門保留一房屋及建築工程進度落後，未實際支用現金。
- 2、擲節各項經常支出。

### 第三章 檢討及改進

#### 壹、年度工作重點執行效益暨檢討與改進

本校各行政及學術單位，依據 106-110 中長程校務發展目標與行動策略、108 年財務規劃書擬定之重點工作執行效益暨檢討與改進情形說明，請見表 3.1：

表 3.1 本校各單位 108 年度重點工作執行效益暨檢討與改進情形說明表

#### 一、教務處

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目標值	達成率 ( % )		
整合教學 資源、鼓勵 跨領域學 習	開設跨域共 授實體課程	提升學生 跨領域的 素養及競 爭力成為 未來優質 人才	6門	100%	跨域共授實體課程，目前推行 以2位教師共授為原則，並配 合共授教師時數分別計算，以 鼓勵教師開設。	2.2 3.3 4.3
	開設跨域共 授磨課師課 程		4門	75%	原依設定目標開設4門課，惟 因其中一位開課教師107-2學 期休假研究，以致無法如期達 成目標，下年度將持續推動。	
	開設跨域微 學分課程		4門	100%	108年度共開設6門微學分課 程。	
	推動跨領域 學程自我評 鑑	完成各學 程每3年定 期檢討及 退場機制	2個	100%	現有跨領域學程課程持續穩 定開課，並請學程規劃單位檢 討評估。	
提供暑期 先修學習 課程與活 動	開設主題式 營隊(Summer Camp形式)或 實作課程	提升準新 生學習意 願及成效	3 門 /70 人及格	100%	依設定目標完成3門課開設， 共計有76人次。	4.3 4.4
	開設線上基 礎課程	；修習及格 學分計入 畢業學分	5門/165 人及格	100%	依設定目標完成5門課開設， 共計有182人次選課。	
鼓勵各院 系規劃並 強化校外 專業實習 課程	補助學系增 開校外專業 實習課及完 善實習相關 機制	完備學系 校外專業 實習制度 提升學生 就業力	15學系	100%	108年度有17個學系開設校外 實習專業課程，人文社會科學 院10個系所、理工學院院及所 屬8個系所、藝術學院、藝創 系、藝設系及管理學院觀遊系 皆已訂定學生校外實習委員 會設置要點，針對未訂定校外 實習委會設置要點之單位將 持續追蹤。	2.7 4.4
	增加參與校 外專業實習 人數		150人	100%	本年度學生參與校外實習的 人數約達600人次，本校將持 續推動學生參與校外專業實 習課程。	

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
控管總量招生規畫，制定招生機制	增設、調整系所及招生名額總量規畫	增設調整及招生名額申請案均獲審議通過	13案申請	92.31%	1. 依教育部總量提報期程及本校整體招生規劃進行提報相關事宜。 2. 108學年度計13案申請，其中12案通過，1案緩議。	1.1 3.4
嚴謹規劃招生業務，審慎辦理招生試務	辦理各學制招生入學考試業務	順利完成招生考試相關事宜，以延攬優秀學子就學	16項招生考試業務	100%	於考試業務舉辦完成後，即召開檢討及改善之討論會議，以期許能將業務做的盡善盡美。	1.1 4.6
	承接委辦招生考試業務	圓滿完成委辦考試	5場	100%	於考試業務舉辦完成後，即召開檢討及改善之討論會議，以期許能將業務做的盡善盡美。	1.1
強化招生策略規劃	辦理本校招生宣傳活動	預計辦理30場次高中宣傳，並參加大學博覽會宣傳本校	30場高中宣傳/1場大學博覽會	100%	1. 召集菁英同學協助辦理相關招生宣傳活動，走出校園與高中生直接面對面進入高中核心。 2. 實際辦理32場高中宣傳活動。	1.1 4.6
	製作招生廣告及學校文宣	於各大媒體刊登本校招生訊息，增加本校曝光率，提升考生報考意願；更新本校簡介，讓校外人士對本校更加瞭解	網路廣告2期(各1個月)、大學專刊1則、更新2分宣傳簡介、2款宣傳品	100%	依本校宣傳目標而逐年調整廣告投放模式，並更新宣傳文宣內容，進而達成最佳宣傳效果。	1.1 4.6
重視學生生涯發展，增強學生學習縱深	建立學生學習成效資料庫，落實學習輔導與預警機制，提升學生學習成效	學生成績不及格學生人數	學業成績不及格學生數降低5%	100%	1. 學生學習成效資料庫資料持續更新。 2. 學業成績不及格學生數降低達5%。	4.2

## 二、學務處

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目標值	達成率 ( % )		
維護學生 安全及安 全知能教 育宣導	交通安全教 育宣導	年度教育 宣導率提 升	30% 以 上	100%	推動交通安全入班教育宣導 及交通安全課程活動,108年 辦理 31 場次 3201 人次;宣 教率 30.49%。 交通事故較前一年增加 9 件, 需列入重點改善檢討項目。	1.5
		交通事 故率較前 一年度降 低	15 % 以 上	0%		
	急救技能培 訓營	辦理場次/ 參訓人次	6 場/500 人次	100%	本年度計辦理 9 場次,訓練 1,563 人成效良好。	1.6
	校外賃居建 物安全評核	賃居房屋 消防設備 檢測評核 棟數	100 棟	100%	本年度會同警消單位進行校 外租屋建物安全評核與認證 計完成 295 棟。	1.6
	校外賃居關 懷與輔訪	輔訪人數	1600 人	100%	1. 本年度完成輔訪人數達 2387 人次,達到校外賃居 登記人數 2340 人的 102%。 2. 招募培訓 15 名賃居天使, 並結合導師訪視,以增進 輔訪之深度,確實讓賃居 同學感受到學校之關懷。 3. 增進賃居校外學生與房 東的和諧關係,及加強兩 者與學校之連繫。	1.6
招募賃居 天使人數		10 人	100%			
即時的安 定就學服 務	提供急難救 助金及宿舍 安置	即時服務	即時服 務	100%	1. 本年度申請急難救助金 協助計 13 人,核發金額 7.1 萬元。 2. 提供住宿優先保障計 250 人,其中 171 人屬低收, 減免其住宿費用。 3. 隨到隨辦,即時達到援助 效益。	4.6
	獎助金申請	校內外獎 學金人數	2000 人 次	100%	1. 協助學生校內外獎學金 申請,107 學年度計 2,125 人次獲領獎助學金,金額 計 2,002 萬元(含優秀學生 留校升學獎學金、書卷 獎、弱勢學生生活助學 金)。 2. 獎學金業務辦理績效良 好,108 年 5 月 14 日獲校	4.6
		生活助學 金弱勢生 人數	30 人			

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 標 目
		質化或量 化	1 0 8 目標值	達成率 ( % )		
		起飛學生 獎助學 金人數	450 人		外人士王傳才先生捐款本校 500 萬元，設置「張水治女士愛心獎助學金」。 3. 108 年度領取起飛獎助學金共計 476 人次，獎助共計 596 萬 4,605 元。	
培養學生 自主學習 及跨域能 力	學生社團輔 導	輔導學生 社團場次	140 場	100%	1. 108 年共辦理輔導學生社團 420 場次。 2. 108 年 3 月辦理 108 年社團暨系學會評鑑活動，頒發特優獎社團及系學會計 5 組、優等獎計 17 組，核發獎金總計 54,000 元。 3. 108 年 9 月辦理新生入學暨社團博覽會 1 場次，參與社團共計 61 社。 4. 輔導學生辦理各類社團活動，培養專業課程外實務經驗，增進其人際關係及軟實力	1.4 2.7
		社團暨系 學會評鑑 場次	1 場	100%		
		社團博覽 會場次	1 場	100%		
	自主學習型 團隊輔導	提供平台 輔導執行 學校中、大 型活動	3 場	100%	108 年輔導各團隊有效執行學校活動，成效績優： 1. 新航之舟：9 月新生入學活動、創意歌唱比賽。 2. 親善大使：全年度禮賓接待服務。 3. 希望種子：6 月社團幹部訓練。	4.1 4.3
	跨域自主學 習方案宣導	每人平均 跨域時數	24 小時/ 人	100%	1. 大學部學生參與跨域自主學習活動統計：(至 108 年 12 月 31 日止) 2. 辦理場次：2,511 場。 3. 認證總時數：144,183 小時。 4. 參與人次：58,000 人次。 5. 平均每人跨域認證時數：27.3 小時(106 級 1784 人+107 級 1795 人+108 級預估 1,700 人，合計 5,279 人)	4.1 4.3
促進教職 員工生健 康並充實 健康管理 能力	學生健康促 進活動及新 生健康檢查	完檢率	90%	100%	1. 108 年 9 月辦理 2 場次全校新生健檢，完檢率 92 %。 2. 108 年依據學生健康檢查結果辦理 40 場次健促活	1.5

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 標 目
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達 成 率 ( % )		
	教職員工體 檢及健康促 進活動	完檢率	85%	100%	動。 1. 108年1月17日和18日 辦理勞僱型教職員工健 檢，完檢率92%。 2. 每2個月醫師臨場服務。 3. 與學生健康促進活動共 同辦理。	1.5
	建構校園餐 飲衛生自主 管理能力	GHP 認證 率	90% 以 上	100%	1. 透過科學的認證方式及 不定期稽核，建構校園餐 廳食在安心的目標。 2. 查；每年抽樣食物檢體送 驗；不定期抽檢炸油品 質、餐具清潔度及食材溫 度品質；輔導餐廳食材登 錄作業，輔導餐廳通過 GHP 認證率達100%。	1.6
活絡校園 氛圍及暢 通學生溝 通管道	400人以上參 加大型活動	辦理場次	6 場	100%	108年辦理大型活動7場次： 1. 4月校園徵才活動1場次， 450人次參加。 2. 6月畢業典禮1場次，參 加1,000人。 3. 9月新生入學活動，參加 1,700人。 4. 11月辦理校慶園遊會、創 意歌唱比賽、管樂音樂活 動共計3場，1,900人次 參加。 5. 12月辦理 Show Tonight 1 場次，共計400人次參加。 6. 透過大型活動舉辦，凝聚 師生校園共識，活絡校園 氛圍。	1.4 1.5
	校長與同學 有約座談會	每學年場 次	2 場	100%	1. 107-2學期於108年4月 12日舉辦，參與學生101 人。 2. 108-1學期於108年11月 22日辦理，參與學生90 人次。 3. 提供直接溝通之管道及 平台	1.5
培育學生 就業能力 及連結校 友網絡	就業活動與 服務	場次/參與 人次	20 場次 /1,000 人次以 上	100%	1. 透過就業系列講座、企業 參訪、企業說明會及邀請 業界講師傳授職場資訊， 提升學生職場知能。 2. 108年度完成45場活動， 參與達2,618人次，提供	4.7

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達 成 率 ( % )		
					多樣化之職場知能及增加實務職場經驗。	
	校友卓越講座	場次/參與 人次	25 場次 /1000 人 次	100%	1. 本年度校友卓越講座辦理 34 場次，計 1,905 人參與。 2. 活動能拉進與校友距離，培養對學校認同感，分享學弟妹寶貴就業經驗。	1.5
	校友畢業流向調查工作與分析	填答率	1. 畢 滿 1 : 55 % 2. 畢 滿 3 : 50 % 3. 畢 滿 5 : 45%	100%	本校進行畢業滿 1、3、5 年畢業生流向調查及分析，108 年度達成率： 畢業滿 1 年：74.1% 畢業滿 3 年：63.2% 畢業滿 5 年：56.5%	1.5

### 三、總務處

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達 成 率 ( % )		
實施垃圾不落地政策	垃圾減量，節省垃圾處理費	垃圾減量 (公噸)	290 公 噸	105.4%	108 年度校內生活垃圾總量 275 公噸，達成率 105.4%。	1.2 1.6
校園監視系統整合建置	教學區機車禁入電子圍籬；建置各大樓出入口監控系統	建置網路攝影機，強化電子化管理，降低人力管理成本	建置 330 支 以上攝 影機	100%	本年度完成校園監控系統整合專案建置及運作情形如下： 1. 宿舍停車場 37 支攝影機建置。 2. 教學區各重要入口車牌辨識監視器計 17 套。 3. 行政大樓及各教學大樓一樓出入口數位攝影機建置計 189 支。 4. 並將原有安全廊道、教學行政大樓停車場、宿舍停車場網路攝影機 50 支、圖資處 38 支全數納入系統管理，可即時掌握校園內人、車動態，目前順利運作中。 5. 當校園內發生狀況時，大門警衛室可透過監視錄影設備，即時監看人、車動	1.1 1.3

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
					態，管理單位亦可調閱錄影影像資料，立即反應做適當處置。	
提高校園 安全管理	本校大門及 志學門設置 系統	設置門禁 系統	完成系 統建置	100%	1. 已於108年11月完成「校門 出入車輛辨識系統」建置 2. 自108年11月26日起分 階段辦理系統試營運，於 試營運期間校正與修正系 統後，依本校「車輛出入 校園管理及清潔維護費收 費辦法」規定辦理收費， 充分發揮智慧化、系統化 校園安全管理功能，提升 校園安全。	1.1 1.3
行動支付 應用大學 城計畫執 行	推動東華行 動校園卡付 費功能，達 無現金大學 之目的。	結合教職 員工生證 與悠遊卡 付費功能	提供本 校師生 享有便 利的行 動支付 應用生 活	100%	1. 本校教職員生可至 4 大電 信門市更換具備悠遊卡功 能的 SIM 卡，持續推動本 方案，以利師生享有更便 利的行動支付應用生活。 2. 持續推動教職員工生證結 合悠遊卡付費功能可於校 園內商家及志學街生活商 圈消費，以達無現金大學 之目的。 3. 規劃導入多元支付整合平 台，廣納校內相關繳費服 務，營造便利的友善校園。	1.3
校舍興建 及設施改 善，營造永 續校園	藝術學院新 建工程	總板地板 面積 16,755 m <sup>2</sup>	預定 109 年 5 月完 工	90%	維持原目標值，可於 109 年 完工。	1.2
	體育中心桌球 室新建工程	樓地板面 積 440 m <sup>2</sup>	增建桌 球室一 棟	100%	已於 108 年 7 月完工，達成 目標值。	1.2
	理工一館等 廁所改善工 程	廁所面積 約 40 m <sup>2</sup>	改善 A 側 1 樓 男女廁 所	100%	已於 108 年 09 月完工，達成 目標值	1.2
	多容館機車棚 新建工程	增設 384 格之機車 棚	增設機 車棚	100%	已於 108 年 2 月完工，達成 目標值	1.6
	校園道路改	宿舍區等	提供師	100%	已於 108 年 6 月完工，達成	1.6

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
	善-學人宿舍 區	道路 24,000 m <sup>2</sup>	生安全 的用路 空間		目標值	
	湖畔餐廳一 樓商場週邊 改善	湖畔餐廳 一樓改建 約 150 m <sup>2</sup>	完善商 場週邊 環境	100%	已於 108 年 12 月完工，達成 目標值	1.6
	東湖景觀橋 改善工程	景觀橋 1 座	景觀橋 維修及 改善	100%	已於 108 年 6 月完工，達成 目標值	1.6

#### 四、研究發展處

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標	
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )			
提升教師 專業發展一 研究獎勵	延攬及留任 頂尖人才	法規優化- 獎勵研究 優良教師	持 續 辦 理 獎 勵 事 宜 與 法 規 修 訂	100%	因應科技部獎勵法規修訂，配 合修訂本校「延攬及留任頂尖 人才」法規，並辦理相關申請 事宜。	3	
	研究績效獎 勵						完成「延攬及留任頂尖人才」 獎勵審查後，即辦理研究績效 獎勵申請。
	新進教師學 術研究獎助						107 年新進教師學術研究獎 助申請案，獲獎教師 1 名，總 計補助金額 30 萬元。 綜合各項建議，本獎助於 108 學年度修正為第 2 學期辦理。
提升院系 特色及辦 學品保	系所評鑑作 業-評鑑法規 與流程優化	完成校內 相關法規 修訂	完成法 規修訂 與前置 作業	100%	自我評鑑相關法規修訂案業 經 108 年 5 月 29 日校務會議 審議通過。	2 3	
推廣教育 業務優化	開設班級內 容多元化	107 學年度 開設課程 數量	80	100%	107 學年度共開設 105 門課 程，總計修課人數 1,920 人。	5.6	
方案推動	補助教師及 博士生出席 國際會議發 表論文	年度補助 人數	49	100%	108 年共補助教師及博士生 49 人，總計補助金額 1,046,451 元。	2.6 2.7	

## 五、國際事務處

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
拓展國際學術合作交流 (ICE)	拓展海外姊妹校版圖	海外姊妹校數量	350	120%	1. 參加亞太、歐洲、美洲教育者年會事先排訂會晤學校，以歐洲、亞洲地區學校為主要拓展目標。 2. 未來評估將區域性高等教育論壇納入規劃，以求拓展姊妹校院及合作交流之最高效益。	6.1 6.2 6.3
	參加亞太、歐洲、美洲教育者年會	與海外姊妹校有效合約數量	500	111%		
提升本校師生國際移動力(ICE)	增加學生出國交換數量	本校學生申請出國交換學生名額	485	105%	1. 辦理國際學習經驗分享會、國際學習影片競賽等活動，宣傳我校提供之學生赴海外交流學習機會。 2. 提供赴海外交流學習學生補助金。	6.4 6.5
促進本地生與境外生互動與交流 (ICE)(ISSA)	鼓勵本地生擔任親善大使	國際親善大使人次	接待場次達 50 場	105%	1. 持續辦理招募，藉由接待、認識來自各國的訪賓，以期達到鼓勵學生出國交換的效果。 2. 平均分配接待場次，使每位大使都有機會進行接待。 3. 持續鼓勵接待志工參與其他國際處活動，如出國交換及交流營隊。	6.3
	鼓勵本地生擔任國際接待志工	接待志工招募人數		260 人		
提高境外學生之就學意願(IRA)	提升來本校就讀境外生人數	就讀本校境外生人數	890	112%	1. 赴海外中學、大學辦理招生宣講。 2. 接待海外中學師生來校參訪。 3. 與海外中學簽署獎學金合作備忘錄，提供僑外生學雜費全免獎學金。 4. 積極招收外國大學/機構講師，來校修讀碩士或博士學位。	6.6 6.7
增加本校英語及華語授課師資交流(IRA)	增加本校英/華語教育人才的輸出	每年派出至海外授課教師人數	2	150%	與海外單位合作辦理短期班，客製化設計行程，並推選相關專業教師赴海外授課。	6.4
增加國際生與本國師生交流機會(ISSA)	辦理各項活動如國際文化之夜、無國界料理活動及旅行活動	參與活動人數	750	113%	1. 鼓勵境外生及志工參與或協辦活動。 2. 鼓勵本地同學或社團共同參與。	6.3

## 六、圖書資訊處

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中長程目標
		質化或量化	1 0 8 目標值	達 成 率 ( % )		
充實教學研究資源	108 年度圖書資料採購及編目作業	年度採購館藏量	1 萬冊紙本 / 1 萬冊電子館藏	100%	108 年 1 至 12 月圖書資料新增 16,914 冊紙本圖書及視聽資料，25,036 冊電子館藏。	2.1
	政府出版品業務	政府出版品點收及寄送作業	完成點收及寄送作業	100%	1. 108 年度政府出版品寄存本館皆已完成點收作業，共有 1,789 冊。 2. 寄出本校出版品共 6 種 120 冊至 8 所寄存館。	2.1
	辦理主題書展	主題書展場次	1	100%	108 年 11-12 月舉辦「鐵道風情話生態」政府出版品主題書展暨系列活動，約有 481 人次參與。	2.1
	校園授權軟體訂購及維護	Windows Upgrade 及 Office 軟體	完成訂購提供使用	100%	完成訂購相關校園軟體，提供全校教職員生使用。	1.3
資訊硬體設備更新	校園網路基礎設施更新	升級至 1G 網路處理效能	提供 1G 頻寬 L2 接接設備	100%	針對六期學生宿舍，改善頻寬擁擠問題，提升頻關擁擠區域介接頻寬至 1G bps。	1.3
	升級校園無線網路系統至支援 802.11ac 協定	拓展無線網路服務範圍	拓展行政單位網路服務範圍	100%	本年度持續改善校園網路無線網路服務品質。	1.3
	VDI 雲端電腦教室建置	提供虛擬電腦教室服務	建置同時 100 個線上使用者雲端電腦教室	100%	共建置 150 個線上使用者雲端電腦教室系統。使電腦教室資源的使用更有彈性。	1.3
	開發 gms.ndhu.edu.tw 新功能	完成需求系統開發	完成系統開發	100%	完成開發 gms.ndhu.edu.tw 新功能 1. 垃圾信通知 2. 預約寄信 3. 群組線上申請 4. 使用記錄查詢	1.3
	電腦教室主機更新計畫	電腦教室逐步更新	完成更新汰換	100%	108 年更新教育學院 PC2 電腦教室電腦主機。	1.3

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中長程目標
		質化或量化	1 0 8 目標值	達成率 (%)		
校務資訊系統整合與升級	進行資訊系統整合與維護	持續系統上線並穩定運作	配合法令更新運作	100%	本年度配合法令政策進行系統更新、系統運作維護與升級。	1.3
	持續校務系統開發	依需求開發設計及維護系統	系統設計完成並上線運作	100%	持續對已完成並上線系統進行維護與更新共計 32 項： <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 東華行動校園卡--卡務系統</li> <li>2. 學士班特殊選才招生試務系統</li> <li>3. UCAN 資料檔匯入系統</li> <li>4. 跨域自主學習認證之預警系統</li> <li>5. 體能訓練室會員管理系統</li> <li>6. 招生專業化系統之身份檢核 API</li> <li>7. 跨域自主學習校外認證資料待審核之通知系統</li> <li>8. 圖書館悠遊卡系統</li> <li>9. 師培審查系統</li> <li>10. 校園行事曆</li> <li>11. 成績單自助列印悠遊卡付費功能</li> <li>12. 駐衛警拍照取締開單系統</li> <li>13. 實驗室化學品資源分享平台</li> <li>14. 大學繁星推薦-分發錄取生基本及成績資料查詢系統</li> <li>15. 研究所課規維護系統</li> <li>16. 入學通知內容維護系統</li> <li>17. 學生請假系統</li> <li>18. 應屆畢業生流向調查問卷系統</li> <li>19. 休退學各單位免會資格查詢系統</li> <li>20. 跨域自主學習認證系統</li> <li>21. 跨域自主學習起飛生查詢</li> <li>22. 任務管理系統</li> <li>23. 校園公車乘車統計系統</li> <li>24. 計劃人員帳號申請系統</li> <li>25. 線上休退學申請系統</li> </ol>	1.3

工作重點	工作項目	績效指標			執行效益暨檢討與改進情形	中長程目標
		質化或量化	108目標值	達成率(%)		
					26. 電腦教室學生自費購買印表張數悠遊卡付款系統 27. 依照人事資料每日寄送生日卡系統 28. 悠遊卡下載交易檔轉資料庫 29. 學士班特殊選才招生報名系統 30. 線上學生免修申請系統 31. 課務組教師用點名系統 32. 路燈認養系統	
	資訊安全與個人資料保護觀念宣導，及其他資訊研習課程	研習場次/參與人次	5場次/150人次參與	100%	本年度辦理資訊宣導課程達8場次，包括： 1. 資安與個資研習7場計270人次。 2. 智財權研習1場91人次。	2.4
圖書館數位及多面向行銷服務	二手教科書捐贈活動	協助經濟弱勢並宣導智財權	促進教育資源再利用	100%	108年度二手教科書捐贈活動，共募集448冊教科書贈送給本校經濟弱勢學生，有效促進資源再利用。	4.6
	圖書館利用教育-開拓圖書館的多元功能	利用教育講習場次/參與人次 書展、影展等活動	40場次/1,000人 20場次	100%	1. 加強志工招募，擴充圖書館利用推廣的人力。 2. 完成利用教育講習41場計1,107人次參與，並辦法書展、影展等活動25場。	2.4
	建置圖書館智慧空間管理系統	完成建置與上線	完成採購進行試營運	100%	系統運作已穩定。為保護個資，108年度第2學期，捨身份證號，改以學號做預約。	2.4
	圖書館室內空氣品質	定期自我檢測	通過外部檢測	100%	108年底通過汎美科技檢驗公司所做的空氣品質檢測。	2.4

## 七、教學卓越中心

工作重點	工作項目	績效指標			執行效益暨檢討與改進情形	中長程目標
		質化或量化	108目標值	達成率(%)		
推動教學健檢服務與建構教學	推動六大健檢服務與教師知能講座	辦理教師講座場次	20場次	100%	持續辦理教學增能及跨域工作坊，鼓勵教師成立教師社群，並推動三創教學課程，促進校內教師橫向連結，教學相長。	2.8
					3.3	
					3.5	
					3.6	

工作重點	工作項目	績效指標			執行效益暨檢討與改進情形	中長期目標												
		質化或量化	108目標值	達成率(%)														
師教學支持系統	辦理教學助理培訓活動	辦理 TA 培訓活動	39 場次	100%														
	推動教師專業成長社群	執行教師社群數	33 組	100%														
	執行傳習計畫	辦理傳習活動場次	4 場	100%														
	三創課程申請與實施	補助三創課程門數	80 門課	100%														
	教師提出教學改進回饋	期中教學意見回饋施測班數	91 班	100%														
提升學習自主之效能	辦理學生學習自主方案與學生自習案	執行自主學習培力方案人次	100 人	85%	持續鼓勵學生申請自主學習方案，提升學習興趣，拓展跨域學習。	4.1 4.3												
		執行學生社群方案	50 組	100%														
落實學習輔導機制	辦理同儕輔導及預警學生輔導方案	同儕輔導方案	40 案	65%	1. 108 年度本校預警學生輔導進步狀況： <table border="1" data-bbox="877 1187 1404 1624"> <thead> <tr> <th>學期</th> <th>預警學生數 (仍在學且有選課)</th> <th>經輔導後成績進步者 (改善比例)</th> <th>經輔導後 GPA&gt;2.0 (改善比例)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>107-2</td> <td>496 人</td> <td>407 人 (82.06%)</td> <td>304 人 (61.29%)</td> </tr> <tr> <td>108-1</td> <td>334 人</td> <td>246 人 (73.7%)</td> <td>190 人 (56.9%)</td> </tr> </tbody> </table>	學期	預警學生數 (仍在學且有選課)	經輔導後成績進步者 (改善比例)	經輔導後 GPA>2.0 (改善比例)	107-2	496 人	407 人 (82.06%)	304 人 (61.29%)	108-1	334 人	246 人 (73.7%)	190 人 (56.9%)	4.2
		學期	預警學生數 (仍在學且有選課)	經輔導後成績進步者 (改善比例)		經輔導後 GPA>2.0 (改善比例)												
107-2	496 人	407 人 (82.06%)	304 人 (61.29%)															
108-1	334 人	246 人 (73.7%)	190 人 (56.9%)															
各系所預警學生輔導方案(視預警人數調整，以連二累二學生為主)	40 案	100%																
推動本校特色課程	促進並維持製作跨域共磨課程參與性	每年產出跨域共磨課程	2 門課程	100%	108 年度共上架「歷史遊戲 0 與 1」、「蛙蛙狂想曲」、「R 語言新手村」、「魔法魔法許我一個想像的未來-魔戒」等 4 門磨課師課程，每門課程品質皆受到 ewant 平台肯定，分別受邀為 108-1 學	3.4 4.4												

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中長程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達 成 率 ( % )		
					期及 108-2 學期「高中自主學習專區」課程。同時「歷史遊戲 0 與 1」與「蛙蛙狂想曲」亦和台北市酷課雲平台簽訂合作，做為高中自主學習課程分享給大台北高中生選修。	

## 八、心理諮商輔導中心

工作重點	工作項目	績 效 指 標			達成及檢討改善措施或興革 明 說	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達 成 率 ( % )		
辦理導師 各項業務	優良導師選 拔並提撥 10 萬元作為獎 勵獎金：全年 導師生活動 費編列與應 用 180 萬元	肯定導師 對學生在 校生活的 關懷與初 級預防工 作的辛勞， 有助學生 事務工作 評鑑	完成校 級優良 導師典 範獎勵	100%	本年度完成校級優良導師典 範獎勵，並增加特優導師典 範的表揚，在五年內累積獲得三 次優良導師，頒發特優導師典 範。	3.5 3.6
心理衛生 教育與宣 導活動	辦理各項活 動適合師生 參與工作坊 及幸福學苑 系列活動	工作坊活 動場次	10 場	100%	開發幸福學苑系列活動，如生 命教育、自我認識與人際關係 成長、生涯探索、情緒與壓力 管理等不同主題，提供學生多 元學習選擇，獲得學生正面肯 定。	4.1 4.2
		幸福學苑 系列活動 場次	10 場	100%		
辦理資源 特別需求 學生提供 設備資源	提供生活暨 課業輔導、轉 銜服務及諮 詢服務等	要求輔導 員依教育 部計畫內 容執行並 控管進度	達成	97%	1. 本項係由特教生依個人學 習困境提出需求經評估後 提供適切課業輔導方案以 符特殊教育法規定。 2. 依教育部訪視委員意見， 未來要求結合相關系所推 動服務學習，以提高達成 率。	4.1 4.6 4.7

## 九、人事室

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
有效控制 及靈活運 用行政人 力	合理管控員 額	訂定行政 單位行政 人力員額 配置表	研訂行 政單位 行政人 力配置 原則	100%	1. 於 108 年 11 月 14 日東人 字第 1080023455 號函訂 定本校行政單位行政人力 配置原則，俾以各單位行 政人力做最適切之配置， 並充分運用現有人力，提 升行政效率，增強競爭優 勢。 2. 召開 2 次組織及人力配置 小組會議，決議略以，請 本室審議各處室結果配置 人力，研擬本校行政人力 配置原則。	2.5
健全人事 制度	修正本校教 師評鑑辦法	優化教師 評鑑週期 及多元評 鑑方案	法規修 訂、完 善程序	100%	修正通過本校教師評鑑辦法 (108 年 5 月 29 日 107 學年度 第 2 學期第 2 次校務會議通 過)	2.5
配合校務 需求，彈 性調整組 織架構	檢視組織規 程設置/教師 及職員編制 表	檢討單位 組織設置 之妥適性	完成法 規修訂	100%	1. 本校組織規程業經教育部 108.7.23 臺教高(一)字第 1080099332 號函核定修 正第 34 條、第 39 條及第 5 條附表，自 108.8.1 生效； 考試院 108.8.1 考授銓法 四字第 1084839932 號函 核備。 2. 經檢視 108 年度尚無需修 正教師及職員編制表，並 定期檢視，以適時修正。	2.5
建構多元 教育訓練， 提升行政 人力素質	推動行政人 員在職訓練、 新進教師研 習會，辦理各 項研習與專 題講座	行政人員 訓練	10 場次	100%	行政人員教育訓練共計辦理 10 場次，364 人次參加。	2.5
		中高階主 管研習	1 場次	100%	本校中高階主管(含教師兼組 長)訓練已辦理 3 場次，計 108 人次參加。	
		新進教師 研習	1 場次	併 入 109 年 度規劃 辦理。	108 年 7 月 9 日辦理新進人員 行政專業職能研習，計 34 人 資參加，教師部份仍將積極規 劃辦理。	
		公務人員 政策性訓 練課程總 時數 10 小 時	達 90% 以上	100%	以 108 年 9 月 30 日統計基 準，本校公務人員總數為 58 人(不含留職停薪 2 人)；必須 完成課程及其學習時數參與 情形(10 小時：除民主治理價	

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
					值課程計 5 小時外，另包括當前政府重大政策(1 小時)及環境教育(4 小時)，計 53 人次，參與比例 91.38% ( 53/58 * 100%)，另與業務相關總時數(20 小時)計 56 人參加，達成率 96.55% ( 56/58 * 100%)	
建構員工協助方案，提升組織運作效能	訂定員工協助方案實施計畫及研修相關規章	訂定標準作業流程及常用表單	適時檢討修	100%	本校 107 年員工協助方案實施計畫」、「本校教職員工協談作業規定」、「本校員工協助方案資料保存及調閱作業規定」、2 項標準作業流程及常用表單 3 項，經檢視 108 年尚無須修正。	1.2 2.5
		員工關懷講座	2 場次	100%	108 年 8 月 22 日辦理宣導退撫制度法令說明，計有 36 人參加。 108 年 8 月 22 日辦理退撫實務溝通座談會，計有 36 人參加	
		提供員工協談服務	預估 5 人申請協談服務	20%	108 年度計有 1 人提出申請。	

## 十、主計室

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
年度預算、決算編製作業	編製校務基金年度預、決算	根據教育部通報規定依限完成預決算編製作業(教育部會計處預決算評分標準：上標 100 分/中標 95 分/下標 90 分)	98 分	100%	1. 依據中央政府總預算附屬單位預算編製辦法及因應高等教育發展趨勢，審酌本校財務及預估收支情形，編製 108 年度預算。另參考各單位提供 108 年度教學目標之優先順序，妥為配置全校各單位資源。 2. 決算編製人員參加 108 年度艾富資訊股份有限公司辦理之國立大學校院校務基金「決算報表編製資訊作業研習」、依據中央政府	2.5

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
					總決算附屬單位決算編製作業手冊並參酌以前年度決算缺失，以精進決算編製流程。	
執行內部 審核及採 購監辦作 業	各類計畫之 經費審核 管及各項 採購程序 之監辦	依據法令規 定完成內部 審核及採購 監辦職責， 避免發生缺 失遭審計部 或上級機關 糾正處分， 提升財務效 能 (遭糾正處 分案件：上 標0件/下標 5件)	0件	100%	1. 依據行政院主計總處編訂之「支出標準及審核作業手冊」及本室內部審核之標準作業流程辦理審核，並於每兩年進行校內經費報支之教育訓練及宣導，以強化財務控管機制並落實內部審核作業。 2. 目前本室成員共17人，實際從事內部審核及採購監辦業務共14人，通過採購專業人員訓練共12人，108年高考分發2人，預計109年通過採購專業人員訓練，全面提升本室採購監辦業務職能。	2.5
辦理出納 事務查核 作業	零用金盤點 等出納事務 查核	落實出納事 務查核，防 範財務風險 ，避免發生 不法弊端 (發生不法 弊端件數： 上標0件/下 標1件)	0件	100%	主計室108年度辦理定期及不定期二次查核，查核結果有關零用金、庫存現金等項目，經抽查尚無不符。	2.5

## 十一、秘書室

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
推動性平 教育，營造 友善校園	統整學校資 源，擬定性 別平等教育 實施計畫， 落實並檢視 其實施成果	補助各單 位辦理性 別平等教 育宣導活 動經費共5 萬元	5萬元	80%	1. 108年度補助補助性平獎座2場次、社會學系、英美語文學系等3個單位之性平宣導經費，總計4萬0,192元；另原核定補助英美系之「終老：同志晚年藍圖影展」活動，申請單位因故取消爰金額未核	1.5 1.6

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
					撥。 2. 108 年度派員參與性平調查初階培訓 1 人(次)、高階培訓 2 人(次)、進階培訓 1 人(次)、性平業務研習 4 人(次)。 3. 本校於 108 年頒發參與性平調查案件績效卓越獎勵 1 人。	
學校形象 行銷	積極與媒體 互動聯誼，主 動提供校務 訊息及校園 活動等新聞 稿，供媒體即 時刊登報導	每年舉辦 媒體聯誼 餐敘活動 及記者會 1 次以上	記者聯 誼餐敘 及記者 會	100%	1. 108 年度舉辦 1 次記者聯誼餐會；中秋晚會暨教師節聯歡活動 1 次。 2. 108 年 5 月 17 日安排記者採訪本校舉行之「鴻海講座」，由捐贈人郭台銘董事長及行政院前院長張善政博士為全校師生分享人生經驗談。 3. 108 年 11 月 11 日辦理「口述校史發表暨 25 週年校慶慶祝酒會」，發表《尋跡扉頁後的閃耀-國立東華大學創校時期口述校史》及頒獎典禮 1 場次，頒發傑出及榮譽校友證書及表揚 15 獎項、69 人次。	1.1 1.2
		主動發布 新聞稿	250 則 以上	100%	1. 108 年度新聞發佈 321 則，強化正面消息曝光率。 2. 本校與中央社「訊息服務平台」簽定服務合約，108 年度計發佈校園新聞計 206 則。	1.1 1.2 1.3 5.2
	定期發行電 子報及校刊	電子報發 行率	90% 以 上	100%	108 年度發行每月電子報計 12 期，積極籌劃第 22 期校刊徵稿出刊事宜。	1.1 1.2
加強網路 溝通意見 回應	建置互動網 路校園溝通 平台	月結案率 達	75% 以 上	100%	107 年建置完成「東華 i 溝通平台」，透過單一窗口線上意見反映，本室及權責單位專人即時、迅速處理回應；每月結案率達 95%，成效良好。	1~6
校務基金 捐募	完善校務基 金捐贈機制	完善校務 基金捐贈 相關法規 修訂， 有校提高 捐贈金額	有效提 高捐贈 金額	70%	1. 108 年度校務基金捐募金額 2,389.4 萬元，另含獲贈價值 800,000 貨櫃屋五座，總計捐募金額	1~6

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
					<p>達 2,469.4 萬；較 107 年捐募金額 3,632.7 萬元少逾千萬元。未來將積極強化捐募活動曝光率，增加參與捐募活動人數以提升捐募金額。</p> <p>2. 108 年舉辦校慶助學感恩音樂會 1 場。</p> <p>3. 108 學年度修正「接受捐贈致謝要點」完備法規機制。</p>	
		公開表揚，增加捐贈者曝光度	公開表揚並頒發感謝狀及紀念品	100%	<p>1. 利用本校 25 週年校慶慶祝酒會，對 108 年度捐贈校務基金、獎學金或指定用途捐款團體或個人，頒發感謝狀、紀念品，並感謝其對學校之愛護與支持。</p> <p>2. 捐資本校經費達新台幣 100 萬以上，本校向教育部申請教育事業獎勵，並於校慶慶祝酒會對捐贈者公開表揚。</p>	1~6
提高全校行政服務滿意度及加強會議列管追蹤	提升開會效率與效能	至遲於會議召開 2 天前提供線上議程資料審閱	提供線上議程資料審閱	100%	108 年度共辦理行政暨擴大行政會議 11 場、校發會 2 場、校務會議 2 場次，皆於會議前 2 天提供資料審閱，有效提高會議效率。	1~6
	追蹤校級會議決議事項執行情形	校級會議列管案件每學期結案完成率	75% 以上	100%	促請相關列管案單位於期限內如期完成，有效確保校務推動順暢；截至 108-1 學期列管案件計 8 案，6 件已解除管制 (75%)，2 件列管中 (25%) 續移 108-2 列管。	
落實內部控制及強化內部稽核	健全全校內控制度及維持有效的內控機制	依據年度內控自評計畫，完成內控自評	評核結果落實度達 80% 以上	100%	依據本校 6.0 版內控制度，執行 108 年度計畫執行全校行政單位整體業務自評結論均能落實執行；另就全校 37 項高風險項目 280 項控制重點進行評核，「落實完成」達 260 項 (92.86%)。	1~6
		滾動檢討辦理風險評估	辦理風險評估	100%	本年度滾動檢討盤點結果計有主要風險 118 項，其中 35 項風險值超出本校所訂可容忍風險值，已納入校級控管並	

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
					彙整成 7.0 版內控制度。	
推動校友 會業務及 傑出校友 遴選	落實校友總 會輔導	輔導校友 總會正常 運作	輔導協 助校友 總會運 作	100%	1. 校友總會於 108 年 03 月 20 日假翰品辦理第 3 屆第 8 次理監事聯席會議。 2. 校友總會於 108 年 04 月 13 日假花蓮新光兆豐農場舉辦「婦幼節-社會關懷弱勢兒童及會員聯誼活動」 3. 108 年度新進 13 名會員。 4. 為新增會員，將在每年畢業季前，請各學系上推薦 1-2 名畢業校友加入。 5. 108 年校慶酒會表揚 5 位傑出校友。	1.1

## 十二、創新研究園區

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
創新研究 園區空間 活化	長期進駐單 位	廠商進駐 家數	20	100%	1. 108 年總收入較去年成長 147 萬 2,246 元，水電費(含衍生稅賦)不足數較去年減少節省 59 萬 9,715 元。未來園區將積極活化空間收取之各項長短租租金支付維運之基本需求，續與總務處協助討論改善電費契約容量及高壓轉低壓等原生建置問題，以降低水電費之負擔，努力將營運轉虧為盈充裕校務基金，挹注本校永續經營為目標。 2. 樂齡大學課程安排受許多長者喜愛，為服務長者及創造更多效益，擬於 109 學年度增開一個班次。	5.3 5.5 5.6
	增加園區使 用人數	進駐人員 數	550	100%		
	短期空間借 用	借用時段	736	100%		
	推廣教育非 學分班	開班數	6	100%		
	樂齡大學	開班數/人	1/39 人	100%		

### 十三、共同教育委員會

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
推動特殊 選才入學 管道	大一不分系 學士班招生， 含特殊選才 及考試分發 22名	特殊選才 招生名額 計17名	17	82%	本次招生執行良好，特殊選 才報名踴躍，共有275份申 請資料。招生名額為17位， 後有3位錄取生放棄報到。 因此，特殊選才實際報到人 數為14位，而3位名額則由 指考補足。	2.8 4.1 4.2 4.3 4.6
		考試分發 招生名額 計5名	5	尚待指 考分發		
精進深化 通識教育 及課程內 容	通識教育課 程活動補助	申請課程 補助件數	50-60 件	105%	1. 每學期不定期舉辦生命教 育、性別議題及特色課程 講座，有效藉由觀念傳播 的方式，營造出相互尊重、 和諧相處的友善校園。 2. 108年通識課程活動補助 共63件、性平教育相關活 動共8場次、通識教育講 座15場、3門海洋探索課 程。	1.2 2.1 2.6 4.1
	生命教育/性 平議題講座	辦理場次	4次	200%		
	開設特色課 程、專題講 座、海洋探索	特色課程 門數/專題 講座場次	3門課 14場次	100%		
創新活絡 通識教育 課程	開設跨領域 共授課程(實 體課程)	開設門數	2-4門	150%	1. 鼓勵各學院系所老師合作 開設跨領域共授課程，整 合資源及提升教學品質， 帶給學生更具彈性及不同 角度切入議題的學習內 容。108年共開設6門跨 域共授實體課程。 2. 將程式設計課程列入通識 必修，強化人才培育，以 因應未來趨勢，增加學生 就業競爭力。108年共開 設20門程式設計課程。 3. 著重課程創新，鼓勵教師 開設磨課師數位學習課 程，提供學生多元的學習 管道，108年共開設13門 磨課師數位學習課程。 4. 提升學生自主及跨域學 習，增進學用合一，並強 化學生實作與創新之能力 精進深化通識教育且著重 課程創新，如開設微課程， 讓同學透過工作坊或實作 研習累積時數取得學分。 108年共開設6門微課程。	2.8 3.3 4.4 4.3 4.4
	開設程式設 計課程	開設門數	20-25 門	100%		
	開設磨課師 數位學習課 程	開設門數	2-4門	325%		
	開設微課程	開設門數	2-4門	150%		
教學創新 及教學精 進發展教	語言中心-英 語活動及課 程講座。	場次/參與 人次	55場/ 1,900 人次	109%/ 104%	辦理多元學習活動、課程、 系列講座等，融入跨域主 題，增加學生英語學習自主	4.5

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
師專業能力，提高教學品質					性，達到終身自主學習目標，並以既有課程和主題系列活動為基礎，強化課程與活動之連結性。108年辦理60場活動，共1,977人次參加。	
推動「英語必修免修」實施要點	通過本校「學士班校核心必修課程免修作業要點」	申請人數	280	72%	1. 因本要點於108-1學期開始實施。 2. 大一至大四（含外籍生、轉學生、復學生）皆可提出免修申請。 3. 提高免修申請門檻至CEFR B2級（約多益785分），但英語畢業門檻不變。 4. 108年免修申請人數為202人（通過審核共193人），達成率為72%，係因108年免修標準提高後與107年免修申請標準（CEFR B1級，約多益600分）不同，導致108年申請及通過人數降低，而無法達到107年目標值及達成率。	4.5
更新線上英語學習資源	建置線上英語學習資源系統，教師可利用線上學習軟體，作為檢測學生學習成效工具之一	採購線上模擬試題回數	建置單字練習1套，多益線上模擬測驗2回	100%	除增加學生自學選項，亦運用在高教深耕計畫英語基礎能力評量，作為學生學習成效評量及教師課程內容調整的參考工具之一。	4.5
藝術季活動規劃與執行	結合校內、外不同領域的創作，辦理多元化活動	春藝季及秋藝季辦理場次(含售票活動)	8	100%	107-2學期春藝季10場展演活動成功吸引將近3,000名校內師生及民眾參與；而108-1學期秋藝季11場展演活動成功的吸引近3,500多名師生及民眾參與。	1.6 1.4
	推動專屬的藝術期刊-玩藝	多彩藝術透過期刊融入生活	持續發行藝術中心期刊	100%	於108-1學期重整期刊設計製作團隊，並將發行第九期刊刊。	1.3
湖畔空間活化及重新規劃、整頓	利用湖畔的特色空間辦理多場活動	優化活動空間(年借用約70-80次)	汰舊換新設備，優化活動空	94%	107-2學期借用達45次；108-1學期因湖畔二樓玻璃屋翻新整修，至9月起不外借，因而借用次數縮減，為	1.2

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
			間		21 次。	
培育境外 生華語能 力,推廣多 元文化素 養與在地 關懷的實 踐能力	開設華語課程	開設班次/ 參與人數	18 班 / 253 人	217% / 170%	1. 華語課程共開設 39 班,已 達 108 年預計目標值 217%。 2. 參與華語課程之學生共 430 人,達 108 年預計目 標值 170%。	6.1 6.8
	提升本校能 見度與知名 度,辦理課外 活動	活動場次/ 參加人次	3 場 / 150 人 次	100%	1. 108 年辦理華語課外活動 共 3 場。 2. 第一場「文化健行及海洋 之旅」時間為 108 年 5 月 18-19 日,參加人數 40 人, 地點屏東墾丁。 3. 第二場「華語歌唱大賽」 時間為 108 年 11 月 28 日, 參加人數 189 人,地點東 華演講廳。 4. 第三場「書法文化體驗」 時間為 108 年 12 月 20 日, 參加人數 65 人,地點人社 三館 D114。	6.8
規劃開設 全校體育 課程	開設全校一 年級和二年 級體育課程	開設班數	82	97%	1. 107-2 學期開設體育二 37 班、體育四 42 班,共 79 班約 3,665 人次修課。 2. 108-1 學期體育一開設 37 班、體育三開設 41 班,共 78 班約 3,737 人次修課。	1.4 1.5 5.6
促進社區 體育運動, 建構利潤 中心制	開設各類推 廣教育課程 及強化游泳 池經營管理	創造利潤, 增加營收	創造利 潤,增 加營收	100%	1. 體育中心 108 年推廣教育 創造 533,464 元推廣利潤。 2. 游泳池 108 年總收入 1,575,610 元。	1.4 1.5 5.6
舉辦體育 競賽相關 活動	體育週系列 活動	參與人次	1,000 人	100%	辦理校慶運動會以及運動相 關系列活動,同時針對教職 員開設健身相關指導課程。	1.5
	教職員有 氧健身活 動	參與人次	150 人	100%	開設 12 項身心靈、有 氧健身、肌力體能訓練等 活動	
	運動增能 講座	場次	8 場	100%	辦理運動傷害預防處理、 AED 證照班、水上救生員 班、運動專業成長講座、 運動疲勞、運動恢復與運 動傷害預防基礎、UNDER ARMOUR 體能訓練指導與 專業運動知識分享、震動 按摩槍與滾筒放鬆講座。	
運動代表 隊經營管	運動員增能 及大專運動	優化運動 代表隊評	大專運 動會獎	100%	1. 經評鑑機制評估,運動代 表隊調整成為 12 項目 15	1.1 1.2

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
理	會組訓	鑑機制	牌數增 加		隊。 2. 108 年大專運動會東華獲得 6 金、5 銀、6 銅等佳績。	1.5
獎勵 東優 動秀 選手 學	鼓勵菁英運 動員(游泳、 跆拳道、射 箭、羽球、網 球、排球、田 徑)就讀	各運動項 目以2位運 動員為原 則	2 人	100%	庚續辦理 108 年獎勵宜花東 優秀運動選手入學計畫。	1.1 4.1 4.4

#### 十四、師資培育中心

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
教育學程 師資生甄 選與輔導	教育學程招 生甄選事務	完成教育 學程師資 培育與輔 導人次	298 人	100%	1. 提高辦理導生聚頻率，增 強導師與學生連繫，建立 健全輔導機制。 2. 多加宣導及舉辦各式研 習，鼓勵學生參與，持續 增能。	4.1 4.2 4.3 4.6 4.7
課程開設	辦理師培系、 學程專班開 排課事宜	完成師培 系所及學 程專班開 排課	116 門	100%	協同各系完成師培課程排開 課。	2.1 2.7
辦理各式 教師專業 檢定	辦理教師專 業知能檢 定及製發 證書	核發教師 專業知能 檢定及競 賽證書	284 張	100%	1. 鼓勵學生積極參與各式專 業知能檢定，持續精進增 能。 2. 協同各系辦理多項知能檢 定，加強學生教師專業知 能。	4.3 4.5
協辦教育 部師資培 育獎學金 計畫	獎學金甄選、 受獎學生輔 導評量及完 成成果報告	完成師資 培育獎學 金計畫人 次	7 人	100%	1. 積極爭取獎學金名額，提 供師培生更多受獎機會。 2. 完善評量機制，加強受獎 學生輔導。	4.4 4.6
製發各式 學程證明 書	審查並製發 學分證明書	審查並製 發各式證 明書	依通過 標準核 發證明	100%	本年度持續依通過標準檢覈 與製發各式證明書，及協助檢 覈與送審各類教師證書。	4.1
師資培育 學系辦理 集中教育 實習	在校生教學 實習、教學 觀摩、檢定 考試、模擬 教甄等	集中教育 實習場次	5 場	100%	在校生教學實習階段：透過各 項教學實習輔導機制，使師資 生於在學階段，建立教育理論 與教學實務之鷹架，俾使師資 生邁入實習階段後，具備紮實 之教師專業能力。	4.3
		東華附小 教學觀摩	2 場	100%		
		專業知能 檢定考試	2 場	100%		

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
		公開課程 場次	11場	100%		
		模擬教甄	1場	100%		
畢業生 教育實習 課程	中、小、幼、 特4類科教育 實習課程；返 校研習與輔 導講座；模擬 教師資格考 試	教育實習 人次	164人	100%	本年度持續辦理教育實習課程每月返校輔導座談與研習，提供實習學生教師資格檢定考試重要資訊，並透過教育實習機構實習輔導教師、本校指導教師、實習學生三者共同建構實習三聯關係，以臨床視導中「讚美、建議、支持」等技巧，提供實習學生適當回饋及建議，有效提升實習生教檢考試及教師甄試競爭力。	4.1 4.3
		研習與輔 導場次	4場	100%		
		實習生教 學觀摩及 臨床視導 場次	398場	100%		
		模擬教師 資格考試 場次	2場	100%		
獎學金學 生暨公費 生課業輔 導	建立課業輔 導合作機制	與課業輔 導合作學 校簽約數	6間	100%	本校積極尋求課業輔導合作學校，協助及增加學生實習課業輔導之瞭解及經驗。	4.1 4.2
		協助媒合受 課輔之中小 特幼師資生	68人	100%		
教育部國 外教育實/ 見習/國際 史懷哲等 計畫	申請及辦理 教育部補助 國外教育實/ 見習	國外教育 見習	1件	100%	本校積極鼓勵師資生至國外高級中等以下學校、幼兒園、海外臺灣學校及大陸地區臺商學校學習新知及提升其至國外學校任教之意願、鼓勵實踐國際史懷哲關懷弱勢、專業服務之精神，提升青年學生全球移動力。	6.1 6.3 6.4
辦理各式 師資培育 學分班別	完成報部、招 生、開班事宜	開設學分 班班次	4個	75%	1. 本年度原規劃開設4個學分班，已完成(1)國民小學教師加註自然領域專長班(2)資訊科技科教師第二專長學分班(3)幼兒園在職人員修習幼兒園教師師資職前教育課程專班開設。 2. 另外(1)國中綜合活動領域輔導科第二專長學分班，因招生人數不足，本年度未開班。	5.6
勵師資生 加入偏鄉 營隊及課 輔活動	辦理各項計 畫申請及執 行	申辦各項 計畫	依核定 計畫執 行	100%	本年度持續爭取辦理各類計畫，包括地方教育輔導、精進師資素質、史懷哲精神教育服務、學生服務團體等，並勵勵學生參與偏鄉營隊及課輔活動。	3.5 4.1 5.1

## 十五、人文社會科學學院

工作重點	工作項目	績效指標			執行效益暨檢討與改進情形	中長程目標
		質化或量化	108 年目標值	達成率(%)		
整合教學資源、完備教學體系	設立設立具特色及發展潛力之博士班	華語文教學國際博士班設立進度/招生人數	完成籌備對外招生/1(2019 秋季)	100%	1. 華語文教學國際博士班已於 2019 年秋季班起招生(108 學年度), 第 1 學期共錄取 1 名博士生(越南籍)。 2. 屬國際博士班, 招生對象限定境外學生, 未來持續加強境外招生。	1.1
		亞太區域研究國際博士班設立進度/招生人數	核准設立, 成立籌備處	100%	亞太區域研究國際博士班設立業經教育部核定, 預定自 2020 年秋季班起招生(109 學年度), 2019 年 10 月下旬簽准成立籌備處, 推動各項籌備期間業務。	1.1
國際化推動與培養學生國際觀	海外招生宣傳	教師至不同國家招生, 教師出國人/次	2 國家(地區) / 2 次	400%	1. 108 年 1 月 18-24 日, 本院王院長率黃副院長及王君琦、劉劭樺主任前往越南河內國家大學社會科學與人文大學洽談教學合作(雙聯學制)及招生。 2. 108 年 4 月 22 日-5 月 1 日, 經濟學系郭平欣教授赴馬來西亞參加 2019 年馬來西亞臺灣高等教育展-西馬場進行招生宣傳活動。 3. 108 年 3 月 23-31 日, 公共行政學系賴昀辰助理教授赴馬來西亞吉隆坡, 代表本校參加 2019 亞太教育者年會並從事招生活動。 4. 108 年 5 月 8-15 日, 公共行政學系賴昀辰助理教授赴蒙古烏蘭巴托, 參加 2019 年蒙古臺灣高等教育展並從事招生活動。 5. 108 年 9 月 1-7 日, 本院王院長率黃副院長及呂傑華、張銘仁、劉劭樺、魏慈德主任前往馬來西亞吉隆坡、麻六甲、新山	6.2

工作重點	工作項目	績效指標			執行效益暨檢討與改進情形	中長程目標
		質化或量化	108 年目標值	達成率(%)		
					<p>等地獨中、以及南方大學學院進行招生活動或學術交流。</p> <p>6. 108 年 09 月 9-12 日，公共行政學系朱景鵬教授赴中國福州，代表本校出席閩台高校聯合培養人才專案 2019 級新生開學典禮並從事招生活動。</p> <p>7. 108 年 11 月 7-12 日中文系魏慈德主任及張蜀蕙教授，赴越南胡志明大學文學系，參加由該系主辦的 Vietnam in Cultural and Ideological Exchange in East Asia 會議。會後拜會文學系主任黎光長教授、東方系主任胡明光教授、越南系主任段黎江教授、中文系主任阮庭復教授，宣傳本校招生及交換事宜，並赴文學系進行招生宣傳活動。</p> <p>8. 108 年 12 月 28-30 日，本院王院長及朱嘉雯主任前往上海同濟大學國際文化交流學院學術交流並從事招生活動。</p>	
	教師赴國外進行學術交流及參加研習課程	補助教師至國外參加學術研討會並發表論文	9 人次	100%	<p>1. 配合本校教師出席國際會議發表論文補助方式修正，研議「國立東華大學人文社會科學學院專任教師出席境外地區國際學術會議發表論文補助作業要點」(108 年 1 月 2 日起公告實施)。</p> <p>2. 108 年度本院共有 9 位教師獲核定補助前往包括美國、日本、俄羅斯、巴西、荷蘭、英國等地參加學術研討會並發表論文。</p> <p>3. 此外，本院教師亦積極透過科技部或其他計畫機構補助(或自籌)方式，參與國際學術研討會或研習會等活動，與國際學</p>	2.6 6.4

工作重點	工作項目	績效指標			執行效益暨檢討與改進情形	中長程目標
		質化或量化	108 年目標值	達成率(%)		
					界接軌，增加學術交流及合作機會。	
	促進本地生及國際生文化交流	辦理交流學生心得分享會	7 場	86%	社會學系、諮商與臨床心理學系 108 年度分別辦理 2 場、4 場交流學生返校心得分享會，提供對出國交流有興趣之同學對相關流程事項面對面諮詢及進一步瞭解的機會，以鼓勵同學積極參與國際交流。	6.5
		本地生與外國學生交流活動	3 場	167%	英美語文學系、臺灣文化學系、社會學系、諮商與臨床心理學系 108 年度分別辦理 1 場、1 場、2 場、2 場以境外同學為主要對象之活動，活動內涵融入台灣當地或境外同學本國傳統，活動目的除關懷境外同學生活，也希望促進本地生與境外同學間的交流與瞭解。	6.5
	促進國際交流合作	師生國外實習參訪	2 次	200%	<ol style="list-style-type: none"> <li>108 年 3 月及 7 月，諮商與臨床心理學系劉劭樺主任一行共 2 人，前後兩次前往越南河內精神醫院洽談學生見習合作事宜，並商議研擬學術交流計畫。</li> <li>108 年 5 月 20-27 日，臺灣文化學系師生共 32 人，前往福建泉州師範學院移地教學及參訪</li> <li>108 年 7-8 月，公共行政學系曾慶恩及陳昕宜兩位同學赴德國柏林自由大學莫內卓越中心實習，期間公共行政學系朱景鵬教授前往訪視。</li> </ol>	6.1 6.2 6.3 6.4
		接待海外教研機構人員/師生來訪次數	5 次	120%	<ol style="list-style-type: none"> <li>中國語文學系 108 年度接待貴州省教育團成員共 26 人。</li> </ol>	6.2 6.3

工作重點	工作項目	績效指標			執行效益暨檢討與改進情形	中長程目標
		質化或量化	108 年目標值	達成率(%)		
					2. 108 年 3 月 14 日，中國語文學系接待江蘇師範大學文學院院長來訪，此行除為探視該校交換生外，已洽談該系與該院未來學生交換事宜。 3. 歷史學系 108 年度接待德國敏斯特大學漢學系暨東亞研究所 Prof. Reinhard Emmerich。 4. 臺灣文化學系 108 年度接待日本熊本縣立大學師生，臺灣系師生並與該校師生於宜蘭地區進行聯合田野調查活動。 5. 公共行政學系 108 年度接待基森大學來訪學者。 6. 財經法律研究所暨法律學系 108 年度接待新瀉大學來訪學者。	
	簽署學術交流/教學合作計畫	拜會洽商國際學術單位個數/次數	4 單位/4 次	150%	1. 108 年 1 月 18-24 日，本院王院長率黃副院長及王君琦、劉劭樺主任前往越南河內國家大學社會科學與人文大學洽談教學合作（雙聯學制）及招生。 2. 108 年 4 月 11-16 日本院王鴻濬院長前往越南順化經濟大學、河內國家大學社會科學與人文大學洽談教學合作。 3. 108 年 8 月 1-12 日本院王鴻濬院長前往遼寧大學生態環境研究院、理事學院、福建農林大學經濟學院、公共管理學院拜會並洽談學術合作事宜。 4. 108 年 11 月 20-25 日本院王鴻濬院長前往越南河內國家社會科學與人文大學、河內社會科學研究院、大叻大學拜會並洽談學術合作事宜。 5. 以上洽商活動雖並未簽署正式交流協議，但其中	6.1 6.3
		簽訂學術交流協議件數	1 件	0%		

工作重點	工作項目	績效指標			執行效益暨檢討與改進情形	中長程目標
		質化或量化	108 年目標值	達成率(%)		
					部分單位屬原已與本校簽有學術協議者，目的為商議具體合作內容；部分單位雖尚未簽署，但透過接觸表達有相當的合作意向，為 109 年持續洽商之優先對象。	
鼓勵跨領域研究、增進教學研究水準	促進跨域/校/界之專業社群交流	《人社東華》電子季刊發行期數	4 期	100%	由本院主辦，季刊，現任主編為臺灣文化學系林潤華副教授，108 年度順利完成收稿編輯工作，發行《東華漢學》第 21、22、23、24 期。	3.3
		《東華漢學》發行期數	2 期	100%	1. 由本院中國語文學系、華文文學系共同主辦，半年刊，108 年度順利完成收稿編輯工作，發行《東華漢學》第 29、30 期。 2. 2018 年 THCI Core 第二級（「臺灣人文及社會科學評比」收錄為人文學門「文學一」核心期刊，每兩年排序一次）。	3.3 4.1
		《華文文學與文化》發行期數	2 期	100%	由本院華文文學系主辦，半年刊，108 年度順利完成收稿編輯工作，發行《華文文學與文化》第 8、9 期。	3.3 4.1
		《洄瀾春秋》發行期數	1 期	100%	由本院歷史學系主辦，年刊，108 年度順利完成收稿編輯工作，發行《洄瀾春秋》第 14 期。	3.3 4.1
	豐富教學研究資源	提撥或爭取經費用於採購教學研究專業性圖書、期刊、資料庫及軟體等	新 / 續訂	100%	1. 108 年度本院暨院內各系所共提撥 410 餘萬用於新續訂教學研究用專業性圖書、期刊、資料庫存放本校圖書館，供全校師生及民眾使用。 2. 除上述以年度經費外，本院獲得教育部計畫案、院內教師亦透過承接專題研究計畫或產學計畫補助，編列並辦理計畫所需	2.1 3.6

工作重點	工作項目	績效指標			執行效益暨檢討與改進情形	中長程目標
		質化或量化	108 年目標值	達成率(%)		
					相關專業性圖書、期刊、資料庫，一方面因應計畫所需，一方面也達到充實公用教學研究資源目的。	
	推動跨領域整合教學研究工作	辦理國際/國內學術研討會場數	6 場	100%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 臺灣中文學會與中國語文學系、華文文學系 108 年 10 月 19-20 日合辦「『文的脈動：傳衍，越界，轉譯』國際學術研討會暨 108 年度會員大會」。</li> <li>2. 財經法律研究所暨法律學系 108 年度辦理 Rikec 原住民法學研討會。</li> <li>3. 經濟學系分別於 108 年 2 月 22 日、108 年 6 月 21 日舉辦「環境、健康與個體經濟研討會」、「2019 應用計量暨總體經濟研討會」</li> <li>4. 公共行政學系與歐盟研究中心合作於 108 年 11 月 15 日舉辦「跨國移民政策暨兩岸公共管理與經驗研討會」，主題聚焦於全球化時代下，跨國移動的能力及強度不斷強化。會議廣邀來自德國、波蘭、愛沙尼亞、韓國、日本、泰國及越南等多國學者與會。</li> <li>5. 由楊牧文學講座小組主辦，中國語文學系、英美語文學系、華文文學系、臺灣師範大學國文系共同承辦「詩人楊牧八秩壽慶國際學術研討會」，於 108 年 9 月 19-20 日舉行，研討會以楊牧文學研究為主題，除發表 19 篇論文外，並特別設計「譯者論壇」，邀請從事楊牧作品外譯工作的專家分享心得，並提出未來計畫與展望，俾使楊牧優秀的</li> </ol>	3.3 3.5

工作重點	工作項目	績效指標			執行效益暨檢討與改進情形	中長程目標
		質化或量化	108年目標值	達成率(%)		
					詩文能更普遍向世界各地傳播。	
		辦理跨領域工作坊次數	4場	75%	1. 歷史學系 108 年 5 月 31 日辦理「Replay 歷史:跨領域創新教學設計的理念、實踐與展望」工作坊。 2. 英美語文學系於 108 年 5 月 4 日舉辦「維基百科寫作」實作型工作坊 3. 財經法律研究所暨法律學系 108 年度辦理邵族傳統領域座談、國際事務人才培訓工作坊	3.3 3.5
提升學生就業能力、培養學生設計參與、創意思考與社會實踐能力	規劃並開設相關課程	開設深耕課程數/選修人數	4 門/77 人	100%	1. 本院 108 年度共開設 4 門深耕課程，總計選修人數 77 人。 2. 前列深耕課程配合教育部計畫開設。	4.1 5.1 5.4 5.5
		總結性評量課程(實習)或學生實習課程開設課程數/進行實習人數	6 門/104 人	100%	本院各系所 108 年度共開設 6 門學生實習類課程或「實習」性質之總結性評量課程，總計選修人數 104 人。	4.1 4.3 4.4
		服務學習課程開設課程數/修讀人數	21 門/808 人	100%	本院各系所 108 年度共開設 21 門服務學習課程，總計選修人數 808 人。	2.7 4.1 5.1 5.4
		總結性評量課程(畢業專題)開設課程數/參與學生人數	15 門/505 人	100%	本院各系所 108 年度共開設 15 門「畢業專題」性質之總結性評量課程，總計選修人數 505 人。	4.1 4.3 5.1 5.4
	鼓勵學生論文發表	辦理學生論文發表會次數	10 場	110%	1. 中國語文學系 108 年 5 月 24 日主辦「第七屆漢學研究的傳承與創新」三校(臺大成大東華)論壇，會中由碩博士班同學進行論文發表。 2. 華文文學系 108 年度辦理一場次碩士班同學論文發表會。 3. 歷史學系 108 年度辦理一場次碩士班同學論文發表會。	2.8 4.3

工作重點	工作項目	績效指標			執行效益暨檢討與改進情形	中長程目標
		質化或量化	108 年目標值	達成率(%)		
					4. 臺灣文化學系 108 年度辦理兩場次碩士班同學論文發表會。 5. 社會學系 108 年度辦理兩場次碩士班同學論文發表會。 6. 諮商與臨床心理學系 108 年度辦理兩場次碩士班同學論文發表會。 7. 財經法律研究所 108 年度辦理兩場次碩士班同學論文發表會。	
	其他相關方案/活動規劃設計	延攬駐校作家人數	2 人	100%	1. 108 年度由楊牧文學講座基金贊助，延攬謝旺霖、陳夏民兩位青年創作者分別前來本校駐校二個月。 2. 駐校期間除持續進行創作外，也配合楊牧文學講座小組規劃於校內從事專題演講、心得分享或其他學術推廣活動，對象為本校師生及花東地區民眾。	1.1 1.4 5.4
		延攬青年駐校創作者	2 人	100%	1. 108 年度由楊牧文學講座基金贊助，延攬謝旺霖、陳夏民兩位青年創作者分別前來本校駐校二個月。 2. 駐校期間除持續進行創作外，也配合楊牧文學講座小組規劃於校內從事專題演講、心得分享或其他學術推廣活動，對象為本校師生及花東地區民眾。	1.1 1.4 5.4
		辦理院內教師新書發表會，舉辦場次/發表教師人次	1 次	100%	1. 108 年 12 月 18 日於楊牧書房舉辦本院教師新書發表及分享會，本次發表人包括華語文教學國際博士班朱嘉雯副教授、臺灣文化學系李世偉副教授。 2. 本院教師創作能量豐沛，自 106 學年度起，每年皆舉辦教師新書聯合發表	1.1 3.3 3.5 5.4

工作重點	工作項目	績效指標			執行效益暨檢討與改進情形	中長程目標
		質化或量化	108 年目標值	達成率(%)		
					與分享會，未來將持續辦理此特色活動，一方面鼓勵同仁創作發表；另一方面也營造師生創作寫書風氣更優質之環境。	
	舉辦女性影展場次		1 次	100%	1. 108 年度由英美語文學系、臺灣女性影像學會、台灣原夢瑪巴琉協會共同承辦「2019 台灣國際女性影展花蓮場次」。 2. 11 月 29 日-12 月 1 日期間，於花蓮新天堂樂園威秀影城放映共 9 場次，開放師生民眾劃位入場欣賞，透過優質藝文作品欣賞的方式，觸發與深化性別議題的興趣與討論。	1.1 1.4 4.1 5.4
	辦理東華奇萊文學獎		1 屆	100%	1. 108 年度由本院主辦、中國語文學系、華文文學系、英美語文學系協辦，順利完成第 19 屆東華奇萊文學獎徵件、評選、頒獎活動。 2. 分為散文、短篇小說、現代詩三組，另附設林君鴻全國兒童文學童詩獎、曾珍珍文學翻譯獎、東華奇萊全國高中文學獎。 3. 獲牟宗燦講座基金、台灣世光協會曾珍珍的家、花東文教基金會贊助部分經費。	1.1 1.4 4.1 5.4
	辦理楊牧文學獎		1 屆	100%	108 年度由楊牧文學講座執行小組規劃、本院主辦，執行楊牧文學講座計畫，順利完成第 6 屆	1.1 1.4 4.1 5.4

## 十六、理工學院

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中長程目標
		質化或量化	1 0 8 目標值	達成率(%)		
執行鐵路電務學程相關事項	開設鐵路電務實習課程	修課人數	3	100%	1. 本院已訂定學生校外實習辦法，使學生在修讀實習課程有所依循。	4.4

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質 化 或 量 化	1 0 8 目 標 值	達 成 率 ( % )		
					2. 108 年度暑假期間安排 40 天的實習課程，讓實習學生接觸第一線的現場，期許受過專業訓練的學生未來能進入台鐵局，發揮專才、貢獻所學。	
持續推廣跨領域學程	持續辦理「智慧科技跨領域應用與實作學程」	縮小學用落差	1	100%	本學程集合學校八個學院師資，由跨領域教師社群帶領學生實作跨領域專題；為增加跨領域專題修習學生之能力，不定期邀請各領域業師舉辦工作坊，使學生學習到產業界最新技術，有效縮小學用落差情形。	2.2
數學小天地	同儕輔導	每月同儕輔導人次	25	60%	1. 108 年度每月同儕輔導 15 人次。 2. 對象包含應數系學生及其支援外系選修學生。 3. 加強數學小天地使用率。	4.2
成立 APPLE 電腦使用小天地	提升教學設備及註冊率	<ul style="list-style-type: none"> <li>設備數量</li> <li>學生於蘋果 APP 商店上架軟體數量</li> <li>開設程式設計(二)：swift 課程</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2 台</li> <li>1 件</li> <li>1 門</li> </ul>	100% 100% 100%	1. 應數系提供 iMAC 作業系統運作、Xcode 程式設計及 iPhone App 設計實作課程。 2. 持續設備建置，打造友善學習環境。 3. 程式設計(二)：swift 課程修課人數 40 人。	2.1 1.5
Möbius Assessment 測驗系統	建置系統供學生線上練習	修課人數	100	82%	直接使用題庫並建立各種適合應用數學課程的測驗卷，供學生進行具備符號運算及推導功能之線上練習。	2.2 2.3 3.6
企業參訪促進產學間聯繫	<ul style="list-style-type: none"> <li>促進學生基礎與應用科學的連結</li> <li>多元學習</li> <li>增加學生就業力</li> <li>境外生認識在地文化及本地企業</li> </ul>	參與人數	209	100%	1. 院本部舉辦 1 場台泥花蓮和平廠企業參訪。(約 25 人) 2. 應數系舉辦 1 場杏輝藥廠企業參訪。(約 36 人) 3. 電機系與光電系舉辦 2 場花蓮石資中心參訪。(約 95 人) 4. 材料系舉辦至穩懋半導體股份有限公司、「旺宏電	4.1 5.5

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質 化 或 量 化	1 0 8 目 標 值	達 成 率 ( % )		
	• 強化產學聯繫，提升合作關係				子股份有限公司」、「3M_台灣明尼蘇達礦業製造股份有限公司」企業參訪各1場。(約53人) 5. 重視學生生涯發展，業界參訪增加對所學運用於生活及未來就業。 6. 強化產學聯繫，提升合作關係。	
服務學習	學以致用，偏鄉服務	服務學習課程數	2 梯次 (4 堂課/梯次)	100%	至海星中學進行課業輔導。	2.7
加強國際學術交流 拓展全球合作平臺 與培養學生國際觀	鼓勵學生參加國際學術會議及論文發表	系上補助學生參與國際學術會議發表論文	2	100%	1. 鼓勵學生參與國際學術會議及論文發表，出國交流增廣見聞 2. 物理系1名/材料系1名	2.6
		學生參與國際學術會議活動	6	100%	1. 鼓勵學生參與國際學術會議及論文發表，出國交流增廣見聞 2. 物理系6人次(本地生2人次；外籍生4人次)	2.7
		辦理國際及小型研討會場數	2(國際) 2(小型)	100%	1. (物理系)於5月初辦理1場國際研討會。 2. (電機系)於5月初辦理1場國際研討會。 3. (化學系)辦理1場專業領域研討會。 4. (生科系)於5月中辦理1場專業領域研討會 5. 期望將來有更多類似的活動以提升老師學術及學生研習機會。	2.6
新南向政策_飛In南天計畫	赴越南進行學術訪問及招生活動	新生數/預計招生數	5/10	50%	1. 2019年12月15-19日化學系、生科系、物理系、電機系、材料系教師參訪越南數間大學，目前績效指標達成率不高。 2. 提升外籍學生就讀的比例。 3. 期望能達到國際學術交流，拓展全球合作的目標。	6.7
新南向政策，招收國際生	成立本系國際班教學分組	國際班教學分組數	1	100%	已於108學年度成立電機系國際班教學分組。	6.1
強化在地服務暨行	辦理科普實作活動	實際/目標場次	17/45	340%	1. 化學系辦理化學營讓高中生參與科普活動。	5.1

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質 化 或 量 化	1 0 8 目 標 值	達 成 率 ( % )		
銷系所特色	帶動大學生協助相關探究與實作活動	實際/目標場次	10/2	500%	2. 物理系除了推廣科學普及，也深耕花蓮，強化學生動手實做及舉辦活動的能力。至108年已辦理16場科普推廣活動，超過1,500人次國高中小學師生及民眾參與；其中有10場次有物理系學生共同參與科普活動。	5.1
	行銷系所特色活動	實際/目標場次	4/2	200%	物理系已有安排慈濟附中、慈濟高中、海星高中、花蓮高工及2所大學相關教師蒞臨參訪。	5.1
資訊硬體設備更新	成立虛擬與擴增實境教學實驗室	設備數量	30套	100%	1. 30台工作站電腦搭載獨立顯示卡，每台搭配PC base VR及Ardoid VR各一套。 2. VR ready電腦與環境，並培訓相關師資，供全校相關課程使用。預計今年年初完成施工，於109-1開課。	2.1
	成立物聯網教學實驗室	設備數量	20套	0%	1. 預計購入IOT開發套件20套及使用工具 2. 因虛擬與擴增實境教學實驗室為達預期效果，預算追加一倍以上，故本項目延後1年。	2.1
推動創新研究型計畫	與科技部合作計畫	農民及廠商合作數	與壽豐鄉4位農民及3家廠商合作	100%	資工系與科技部合作之「東台灣無毒有機精準農業小聯盟計畫」是與在地農友及農業相關廠商策略聯盟，透過資工系及電機系研發之核心技術，例如無人機、物聯網、大數據分析等，搜集農業相關資訊，存入資料庫進行分析後，可促進系統化與科學化的精準耕作模式建立，供農戶參考利用。	5.3
		子計畫數及合作廠商數	3個	100%	1. 資工系與科技部合作之「東台灣綠色數位經濟計畫」是以多媒體及虛擬/擴增實境技術，協助地方產業發展之創新研究型計畫。 2. 各別與東部海岸國家風景區管理處、瑞穗鄉柚農及太魯閣客運合作，此計畫	5.4

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質 化 或 量 化	1 0 8 目 標 值	達 成 率 ( % )		
					獲得科技部第四年計畫支持。	
		運 算 伺 機 房 硬 體 設 備	1 間	100%	1. 資工系與科技部合作「AI服務創新計畫-深度學習在輔助人類學習對局遊戲之應用計畫」,以遊戲為實驗領域,探索 AI 與深度學習創新技術,同時拓展該領域應用。 2. 為配合深度學習實驗,已於 107 年 9 月完成機房建置,108 年正式啟用。	2.1 5.5
推動系友連結業務	邀請目前正在業界工作之畢業校友,回系上進行職場面試模擬	研究所校友邀請人數	3 名	100%	資工系辦理畢業生呷頭路一模擬面試徵才,對於目前正在準備就業的學生相當有幫助。	4.1 4.7
辦理境外生在地文化與企業參訪活動	境外生認識在地文化及本地企業	參與人數	12	100%	資工系 108 年 7 月 5 日參訪台電核廢料蘭嶼貯存場	4.3 4.7
提升學生國際移動力	鼓勵師生至國際間參與競賽	參與場次	1	100%	108 年 7 月 6-14 日資工系師生至中國上海參加海峽杯兩岸青年創新創業領袖成長營,獲得銅牌。	2.7 6.3 6.4
	辦理國際研討會	舉辦場次	3	100%	資工系於 108 年 8 月至 11 月期間辦理 3 場國際研討會如下: 1. 108 年 8 月 27-29 日: 科技部科教發展與國際合作司應用科學教育學門主題研究群研討會。 2. 108 年 11 月 19-22 日: 2019 International Conference on Machine Learning and Intelligent Systems (MLIS 2019) 3. 108 年 11 月 19-22 日: The 2nd International Conference on Sensor Networks and Signal Processing (SNSP 2019)	2.6
電機系與福州大學簽訂辦學合約書	聯合培養專業人才	簽訂辦學合約書	1	100%	1. 電機系與福州大學簽訂「臺閩高校聯合培養人才專案辦學合約書」4+0 及 3+1。	6.1

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質 化 或 量 化	1 0 8 目 標 值	達 成 率 ( % )		
					2. 105-107 學年度期間,安排電機系教師前往福州大學,於週末演講。 3. 107 學年度安排 14 位福州大學海洋學院學生到電機系就讀一年。學生可選修電機系必選修課程,亦可修讀通識或外系課程。	
考取證照	輔導學生通過 <u>AutoCAD TQC+</u> 、 <u>Python TQC+</u> 、 <u>勞動部太陽光電設置乙級證照</u>	考取證照張數	AutoCAD TQC+ 8 張。 Python TQC+ 40 張。太陽能設置乙級證照 2 張	100%	1. 光電系於每學年開設太陽光電設置實驗,及配合能源中心建置之場域和訓練檢定平台,持續輔導本系學生通過太陽光電設置乙級證照 2. 106-108 年間光電系新增「數位設計」、「進階數位設計」,以及「光電工程數位位置圖」課程。搭配課程輔導學生通過 AutoCAD 及 Python 證照。	4.4
SPIE 學生分會運作	協助學生成立 SPIE 學生分會,正常運作,在偏鄉進行科普教育	國小光電活動場數	國小光電科普活動場數 1 場	100	1. 107 年成立 SPIE 東華學生分會。參加、觀摩 12 月的光電年會各處 SPIE 學生分會活動狀況。 2. 108 年 5 月本系 SPIE 學生分會辦理的光學科普列車活動。	2.7
能源中心設立太陽光電設置乙級技術士技訓平台	建置場域、訓練檢定平台及開設相關課程	建置場域 建置訓練檢定平台 開設相關課程	1 1 2	100%	1. 已完成場域設置與規劃,並購置「獨立型太陽光電系統」及「併網型太陽光電系統」各 1 套,因設置成本高(系統約 30 萬元/套),為使更多學員有實務訓練機會,並對現有設備做經常性維護,期望校方經費補助。 2. 另外每學年開設「太陽光電設置」及「太陽光電設置實驗」2 門課程。	1.3 2.1 2.8 4.4 4.7 5.5 5.6
提升檢驗品質	對外申請相關認證	通過 TAF 認證	完成認證	100%	農檢中心已於 108 年 1 月底通過財團法人全國認證基金會(TAF)之測試實驗室 ISO/IEC 17025:2017 認證。	5.3 5.5

## 十七、管理學院

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量化	1 0 8 目標值	達成率 ( % )		
推動國際化(院本部)	國際學術交流	質化-簽署合作意向書及洽談學生交換	完成簽署 MOU	100%	本院 108 年除按原訂與北京交通大學完成簽署學術交流合作同意書 (MOU) 外；另與山東財經大學會計學院、成都電子科技大學、印尼 Bank BPD Jateng School of Economics and Business 完成簽署學術交流合作同意書 (MOU) 及洽談學生交換事宜。	6.1 6.3
	設置「管理學院交換生獎助學金」	量化	1 位	100%	鼓勵家境清寒之在學學生亦能申請參與交換生活動，開拓國際視野。	6.5
推動國際化(管財班)	國際學術交流	質化-108 年度赴法國巴黎地區管理與財金相關學校參訪合作交流	簽署合作意向書 (MOU) / 推動海外招生 / 學生交換	100%	因學制相關方面上的不同，較不易達成並簽署 MOU。期能於未來能更進一步洽談未來學術合作，推動學生、學術交流以及雙聯學位等。	6.1 6.3
	國際學術交流	質化-108 年度新加坡移地教學，出訪新加坡	提升學生國際觀及其國際競爭力	100%	透過實地參訪與觀摩教學，鼓勵同學對自身具備能力及態度進行反思。	6.1 6.3
	國際學術交流	質化-108 年度新南向計畫-前進南向-推動馬來西亞合作交流	洽談雙聯學位 / 合作交流	100%	鼓勵東華學生到馬來西亞湯惹加努蘇丹再納阿比丁大學交換或進行短期學習，再來以課程合作，討論雙聯學位之可能性。	6.1 6.3
推動國際化(企管系暨運籌所)	海外招生宣傳	1.新南向國家大學交流-企管系至泰國拓點行銷 2.新南向國家大學交流-企管系至印度拓點行銷	泰國學生 8 位/ 印度學生 1 位	100%	1. 本年度赴泰國拜訪三所大學分別為農業大學、清邁大學及梅州大學。 2. 赴印度拜訪四所大學 University of Mumbai、Maharashtra institute of technology、MITADT University, MIT College of management、Management Dept, IISc。	6.1 6.3

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量化	1 0 8 目 標 值	達 成 率 ( % )		
					3. 強化本校與泰國、印度交流，提高我校在泰國、印度的知名度。	
推動國際化(國企系)	海外移地教學	至廣州暨南大學移地教學	1 次	100%	本次移地教學能結合國企系之策略管理與國際企業管理之相關課程，藉由移地教學計畫與全球國際學生的互動、討論與交流。	6.1 6.2
	海外企業實習	至東盟地區及印度企業進行海外實習	2 次	100%	本年度赴東盟地區與 3 家國際企業交流並赴印度進行海外實習，能結合理論與實習，讓學生能產官學無縫接軌。	6.1 6.2
推動國際化(會計系)與福建農林大學聯合培養人才專案	以“3+1”的模式進行分段培養、無縫對接的聯合培養方式，深化高校教育實質合作交流	量化	108 學年度招收 29 名福農專案生來台就讀	100%	本案安排福建農林大學會計學系本科生在大三至本校會計學系進行專業學習，深入瞭解學習地的教育人文及各項文化異同，深化高校教育合作交流實質意涵。	6.3 6.4
推動國際化(財金系)	招收國際學生強化國際學術合作	量化	1. 與日本長崎大學簽訂雙學位 2. 與英國德薩斯大學簽訂雙學位	100%	1. 前往泰國、新加坡、菲律賓賓等大學之招生行銷。 2. 積極拜會當地學術單位及研究中心，等重點高中、招生單位、代辦機構等為主要目標進行招生 3. 爭取赴當地大學等，討論雙聯學位、學生交換等合作可能。 4. 爭取雙方學子前往當地大學進行(一)雙方 MOE 的簽署(二)雙聯學位可能性(三)雙方學校的學生交換(四)暑期課程交流(五)實習機會的可能。 5. 與新加坡管理發展學院簽訂與英國班戈大學財金、管理學士學位 6. 與新加坡管理發展學院簽訂與英國桑德蘭大學財金、管理學士學位與新加坡新躍大學簽訂 Summer/Winter School	6.1 6.3
提升招生績效(院本部)	2018 年大學 & 技職校院多元入學博覽會(高雄場)	量化-南區考生就讀意願	提升南區考生就讀意願	100%	本校連續於 106 及 107 年參加大博會(高雄場)，本院 106 學年度高雄學生數明顯增加 3.61%	1.4 4.6

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量化	1 0 8 目標值	達成率 ( % )		
提升招生績效(企管系暨運籌所)	舉辦招生說明會 招生策略研議與對外招生活動	全台地區招生說明會、名師出馬活動等	8場	100%	本校位處花蓮地區，交通相對較不便利，資訊相對都市地區較不流通，強化辦理各學制(學士、碩士、博士班)全台地區招生說明會及名師出馬活動。	1.4 4.6 5.1
		在職專班招生說明會	2場	100%		
		簡介文宣寄發	600份	100%		
提升招生績效(國企系)	舉辦招生說明會	北中南部名師出馬活動	3場	100%	強化辦理各學制(學士、碩士、博士班)北中南部招生說明會及名師出馬活動。	5.1
		在職專班招生說明會	3場	100%		
提升招生績效(資管系)	新增碩士班之招生宣傳	質化-行銷與文宣推廣	更新招生文宣資料與系所簡介	100%	107學年度碩士學位學程停招，108年度陸續更新碩士班招生的行銷與文宣推廣。109年度將深入校園統計高中端學生來源，由學長姊至校宣傳。	4.4 6.1
	招攬全國高中職生，辦理暑期資管營隊	質化-提供高中職學生豐富且精彩的營隊體驗	認識本校及接洽相關課程，以銜接大學課程與適應環境	100%	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 高中職生學員經過參與營隊，更認識本校也更了解本系特色，有助於個人申請招生。</li> <li>2. 109年度將結合校園特色，與系設備增加更多資訊新知吸引學生。</li> <li>3. 本活動過程提供最新雷射雕刻課程、體驗獨有獨木舟進行校園探索，更輔導學員報考 ERP 基礎檢定證照考試。</li> </ol>	1.1 1.4 4.4
提升招生績效(觀遊系)	舉辦招生說明會	招生宣導及北中南部名師出馬活動	1場	100%	本校策劃團隊準備了一系列的課程及活動，使來自台灣各地的高中職生更了解東華觀遊系與其他觀光科系之不同，更提供台灣少有的戶外遊憩與高空探索等特色課程活動，讓學員實際體驗。	1.1 1.4 4.4 5.1
	舉辦暑期「東華觀遊營」招生宣導活動	暑期營隊-對外招生宣導延攬優質學生就讀	1場	100%		
	招生策略研議與宣傳	招生宣傳文宣寄發	200份	100%		
強化教學及就業力	提升產官學合作交流-邀請國內外專	企業管理專題講座	12場	100%	藉由中油職場體驗課程與專題講座演講課程，培養學生	3.3 4.1 4.7

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量化	1 0 8 目標值	達成率 ( % )		
(企管系暨 運籌所)	家學者或企 業主進行專 題演講/與業 界簽訂合作 意向書				的邏輯思考、策略思維與實 務經驗。	
強化教學力 及就業力 (國企系)	邀請國內外 專家學者或 企業主進行 專題演講	國際企業專 題講座	6 場	100%	藉由專題講座擴展學生視野 與提升學術能量。	3.3
強化教學力 及就業力 (會計系)	邀請企業雇 主提供職前 訓練課程，加 強職場所需 技能，提前與 就業市場接 軌	量化-職前 訓練課程時 數	30 小時	100%	會計審計理論與實務接軌計 畫，根據課後問卷調查了解， 多數學生反應確實受益良 多。	4.4 4.7
強化教學力 及就業力 (觀遊系)	學生畢業專 題製作	量化-執行 學生畢業專 題製作數量	8 組	112.5%	本案與花東在地觀光休閒遊 憩業者合作，進行實務專題 企劃與實作，計有 9 組(56 位 同學)畢業專題製作	4.1 4.4
		量化-學生 參與人數	50 人次	112%		
強化教學力 及就業力 (觀遊系)	學生實習咖 啡館之營運	質化-學習 建立系統性 招募、訓練 與營運等管 理制度	實習咖 啡館之 營運	100%	本案有效活化場域功能，提 供教學活動空間及學習建立 系統性招募、訓練與營運等 管理制度	1.5 4.1
	學生實習之 產學合作建 立	量化-合作 業者數量	2 家	100%	本案有效提供學生實習機 會，連結觀光休閒業者辦理 實習招募聯合說明會，並吸 引較多學生參與	4.7
		量化-參與 實習人數	5 人次	100%		
		量化-辦理 企業實習招 募說明會	1 場次	2 場次 (200%)		
量化-辦理 校外實習座 談會	1 場次	100%				
充實教學 及研究設 備	建置管理學 院創意發展 中心	建置	完成	100%	本案鼓勵管院的同學透過腦 力激盪和動手實踐，體會產 業界從無到有醞釀創意產品 的歷程。協助學生從實作體 驗中認識產業管理經營的困 難與重要性。	4.1
(財金系) 籌備規劃 設置東部	1. 輔導學生 考證照	量化	3 場次	100%	1. 提高學生考取證照比率 2. 提升東部金融人才加強	4.1 4.4 4.7

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量化	1 0 8 目標值	達成率 ( % )		
金融發展中心	2.舉辦金融講座 3.企業實習				學子們的金融專業知識 3. 培養理論與實務兼俱之人才	

## 十八、花師教育學院

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量化	1 0 8 目標值	達成率 ( % )		
國際化推動與培養學生國際觀	海外招生宣傳(國際合作共構計畫-本院航向印尼、泰國、馬來西亞招生)	教師至不同國家招生 教師出國人/次	1 個國家 36 人/10 次	100%	1. 特教系楊熾康主任至中國大陸1所資源中心及4所學校招生宣傳。 2. 體育系尚憶薇主任赴中國廣東省東莞市台商子弟學校辦理「認識台灣夏令營」。 3. 體育系尚憶薇主任赴馬來西亞沙巴崇正中學運動訓練營。	6.1 6.4
	教師赴國外進行學術交流及參加研習課程	教師至國外交流研習人數/人次	9/9	100%	本院教師赴美國、日本、印尼及沙巴參與國際學術研討會並擔任講師與當地學生交流。	2.1 3.5 6.4
	促進本地生及國際生文化交流	師生出國次數(中國、日本、馬來西亞、西班牙)人數/人次	24/20	100%	1. 本校參與教育部「學海築夢計畫」,108/6 本院幼教系陳慧華副教授帶領 12 位學生至美國洛杉磯進行為期 1 個月的海外實習。 2. 體育系尚憶薇主於 108/11 任帶領本系學生赴馬來西亞沙巴崇正中學運動訓練營。 3. 108/8 馬來西亞柔佛州籃總署理會籃球參訪團拜訪本校建立體育交流平台	2.7
	鼓勵學生參加國際學術會議及論文發表	舉辦國際會議及小型研討會	7	100%	108 年度辦理研討會情形如下： 1. 3 月 29 日至 3 月 31 日辦理「第六屆教育美學學術研討會」。 2. 5 月 4 日辦理「第六屆華	2.1 2.7

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量化	1 0 8 目 標 值	達 成 率 ( % )		
					山論見教育研討會」。 3. 9月7日辦理「明日閱讀週」東區研討會。 4. 特殊教育學系 108 年 12 月 20 日辦理「2019 國際融合教育暨原住民族特殊教育學術研討會」。	
	簽署學術交流合作計畫	簽訂 MOU 數	1	100%	本校與簽訂印尼教育大學碩士雙聯學位。	2.1 2.7
提升大學對在地區域或社會之貢獻--落實中小學多元智慧教育、關懷輔導偏鄉弱勢學生	辦理「南花蓮全民科學週」科普活動	合作學校/參與學生數	12 校 /200 人次	100%	1. 獲科技部 85 萬元補助。 2. 本年度參與學校囊括光復萬榮以南合作學校達 12 所，其中包含 1 所高中，2 所國中，9 所國小。 3. 透過有趣的闖關活動，提升學生對科學之是的認識與興趣，建立在地深耕之永續循環模式。 4. 科普教學宅急便：參加人員皆為東部偏鄉國高中及國小學生(包含原住民學生)約 200 人次。	2.2 4.3 5.1
	執行行天宮計畫，師資生關懷偏鄉弱勢學童並進行輔導	師資生/輔導學生數	78/226	100%	1. 本院獲得行天宮補助 100 萬元，持續執行關懷偏鄉弱勢學童活動。 2. 本校花師教育學院包括教育系、教行系、體育系與師資培育中心共同參與，「東海岸假日學校(海厝)」關懷服務，有效加強偏鄉學生的學習輔導與品德教育；辦理期程涵蓋平日、周末以及寒暑假，辦理方式有課輔班隊與營隊活動等。 3. 本校於 108 年 3 月 30 日至 3 月 31 日舉辦第 9 屆小小領袖營，計 58 位學員參與，課程多元且內容豐富。 4. 本院規劃於 109 年 1 月 13 日至 1 月 14 日在南華國小辦理寒假營隊，計約 75 位學員報名。	2.2 4.3 5.1

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量化	1 0 8 目 標 值	達 成 率 ( % )		
	增長閱讀相關教學能力，以行動投身偏鄉國小閱讀培力教學活動	參與閱讀培力學生數/ 輔導學生數	107-2 12 人次 108-1 10 人次	100%	「閱讀培力～陪同中、小學生閱讀」/指導老師：蕭昭君 1. 地點：花蓮縣平和國民小學。 參加人數：107-2 學期 12 人、108-1 學期 10 人。	
改變大學教師教學型態，引導師生投入偏鄉中小學在地輔導	開設科學創造力課程，結合自主實踐學習，引導學生投入偏鄉中小學科學在地輔導	參與師資/ 活動場次 (獲科技部 85 萬元補助)	25 位/6 場活動	100	1. 本科普教學宅急便三場活動共有東華大學教授及教育系研究生 12 人次參與。 2. 鯉魚潭科學站三場活動共有東華大學教育系研究生 13 人次參與。 1. 107 年 3 月 25 日，針對大學生辦理下鄉前活動之輔導，共有 44 人參與。 2. 107 年 5 月 3 日與科技部南花蓮全民科學週暨科普列車計畫結合，服務超過 1000 名以上師生。 3. 107 年 7 月中針對大學生及偏鄉教師辦理科普教案精進工作坊，22 人參與。	2.2 4.1 4.3 5.1
偏鄉學生參與語文閱讀、科普傳播、原民教育、探索環境、融合教育、幼兒健康、人才培育之活動	召集大學生志工投入科普列車	參與人次 (獲科技部 95 萬元補助)	40 人次	100	1. 東華大學輔導花東區教師社群 ( <a href="https://www.ndhu.edu.tw/files/14-1000-127969,r2390-1.php?Lang=zh-tw">https://www.ndhu.edu.tw/files/14-1000-127969,r2390-1.php?Lang=zh-tw</a> ) 2. 執行偏鄉閱讀與行動中心 (1) 108 年度閱讀教學與基礎研究計畫 (108C1116) (2) 大專校院教學實踐研究計畫-實踐取向課程的教與學 (108C1119-12) (3) 108 學年度地方教育輔導工作計畫：多元文化與文創新教學：字感教學教	2.2 4.1 4.3 5.1

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量化	1 0 8 目標值	達成率 ( % )		
					師工作坊暨推廣輔導計畫(108C1121-1.4) (4) 108-110 年度國民中小學圖書館閱讀推動教師及民間團體輔導與教育訓練計畫(108K119)	
完善學院環境設施	建置東部 MAC 教育訓練中心，進行 APPLE IOS 的開發	輔助溝通系統 (AAC)-APPLE 電腦數 (MAC MINI、顯示器、教學廣播系統)	13 套	100%	1. 因購置相關設備金額龐大，故分兩年完善東部 MAC 教育訓練中心，進行 APPLE IOS 的開發。 2. 本年度已完成 13 套系列設備購置。	2.1
	1. 智慧體感創客 DIY 設備 2. 智慧專題實作課程設備 3. 完善教室無線網路 / 輔助科技專業教室無線系統整合設備	活動場次 / 參與學生數	2/71	100%	1. 本年度購置教學用割字機 2 台。 2. 本年度建置 3D 列印 4 台及雷射切割用工作平台。 3. 本年度建置特色教室 1 間。 4. 舉辦 AR/VR 虛擬實境體驗活動，108 年度累計辦理兩場活動，參與學校為 108 年 9 月 20 日太巴壠國小；108 年 10 月 4 日南華國小。	2.1
購置教學研究相關圖書計畫	續訂教學研究用期刊、資料庫及軟體	持續投入建置	1 批	100%	期刊及資料庫經費 832,596 元。	2.1

## 十九、藝術學院

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量化	1 0 8 目標值	達成率 ( % )		
課程與教學創新	鼓勵師生參與各項競賽	參賽次數	10 次	100%	1. 藝創系馬浚淇同學榮獲「108 年花蓮石材邊料產品設計創意競賽」第一名佳績。	2.6 2.7 4.1

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
					<p>2. 藝創系李苹同學參加「2019 後山文學獎」榮獲在地書寫新詩類第三名佳績。</p> <p>3. 藝創系林昭宏教授所指導的藝創系及國企系學生邱梓杰、鄭元峻、林思嘉同學以『珍愛寶貝、「鱸」你所願』的行銷企畫提案，自全國公、私立大專院校超過 200 隊參賽作品中脫穎而出，入選 21 隊總決賽，並榮獲實屬第二名的「優等行銷企劃獎」，學生團隊亦獲頒新台幣 20,000 元的獎金。</p> <p>4. 藝設系曾靖喻 同學參與日本「全國書畫展覽會運營委員會」主辦的第三十九屆交流書法展，獲評為優秀等級。以及參與公益財團法人日本武道館主辦的第三十五屆高圓宮杯日本武道館書法大展會，獲評為特選獎。</p> <p>5. 藝設系黃珣雅教授指導陳憲輝同學榮獲 2019 荊山經典文創藝術獎-禮品設計組荊銅獎(第三名)。</p> <p>6. 藝設系吳偉谷老師指導碩士班學生林鈺容、張元銘、李恩三位同學同時入圍第四屆臺灣青年陶藝獎暨雙年展。</p> <p>7. 藝設系畢業生蔡維傑同學以畢業製作油畫創作獲陳啟川先生文教基金會舉辦之第二屆全國油畫比賽學生組金獎。</p> <p>8. 藝設系大四鄧丞均同學參加宜蘭力麗威斯汀主辦之「彩繪員山之美」油畫比賽以「雙對」脫穎而出，榮獲第一名殊榮。</p> <p>9. 藝設系黃珣雅教授於 2019 年又以「侘寂 Wabi</p>	

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
					<p><i>Sabi</i>」獲得亞洲聯盟超越設計 ( ANBD ) 2019 Excellent Awards 優秀獎。</p> <p>10. 藝設系學士班王修齊同學入圍 2019 金門國際和平海報獎初選</p> <p>11. 音樂系林若宇同學參加 108 學生音樂比賽榮獲小提琴獨奏大專 A 組第一名殊榮。</p> <p>12. 音樂系林奕夫同學參加 108 學生音樂比賽榮獲大提琴獨奏大專 A 組第一名殊榮。</p> <p>13. 音樂系梁俐華同學參加 108 學生音樂比賽榮獲鋼琴獨奏大專 A 組第一名殊榮。</p> <p>14. 音樂系彭柔穎同學參加 108 學生音樂比賽榮獲鋼琴獨奏大專 A 組第二名殊榮。</p>	
課程與教學創新	鼓勵開設磨課師、跨領域相關課程	開設課程數量	6 門課程	100%	<p>藝術管理、設計實務、企劃理論與應用、智慧財產權概論、表演者的費登奎斯方法、圖像的力量、廣告學、原住民族神話傳說與當代藝術等</p>	1.3 2.8 3.3 3.4 4.4 5.4
課程與教學創新	師生作品展演	辦理場次	至少 10 場	100%	<p>1. 2019 年度歌劇-小美人魚 (108.01.09)。</p> <p>2. 音樂系 109 級班級音樂會 (108.05.05)。</p> <p>3. 「畢業展」是藝設系同學們在校四年學習的重要成果展現，除在花蓮在地辦理一場展覽外，另外也在台北松菸辦理一場，展現本系課程特色與學生創作能量。</p> <p>4. 東華音樂季(指尖之舞)-鋼琴組教授聯合音樂會 (108.04.29)。</p> <p>5. 藝設系春季美展。</p> <p>6. 2019 東華角落藝術節。</p> <p>7. 「視 維 度」-藝設系教師聯展。</p>	2.7 3.3

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
					8. 後知後覺-藝創系畢業生聯展。 9. 108年5月25日於花蓮舊鐵道徒步區演出藝饗音樂會。 10. 講座音樂會-談琴~鋼琴四手聯彈(108.05.31)。 11. 東華新聲-東華交響協奏音樂會(108.05.31)。 12. 本校交響樂團、合唱團108年10月19日於花蓮縣文化局演出「洄瀾藝術節」。 13. 2019國際鋼琴營教授聯合音樂會(108.07.06)。 14. 25週年校慶助學感恩音樂會(108.11.28)。	
產業扶植	藝術產業扶植	爭取文化部計畫	至少 3 家	100%	羅森有限公司、十方工作室、SY Jewelry、甦漾手作工坊、山迷印畫室等。	5.1 5.5
促進藝術節慶觀光	與地方產業、政府機構合作辦理活動。	辦理場次	3 場次	100%	1. 前震子：我們與災難的距離」系列活動(108.05.25 花蓮市公所協辦) 2. 舊鐵道，端洄藝——慶端午特色市集(108.06.08 聯合舊鐵道景觀休閒發展協會及花路拾街數位街區計畫協辦) 3. 2019 ArtMeGo「Fall In Art 藝起生活」活動(與花蓮好地下藝術空間及花蓮日日工作室聯合舉辦)	1.4 4.1 4.4
發展國際藝術	國際藝術活動辦理及推動	辦理場次	3 場次	100%	1. 2019 年國際鋼琴音樂營(108.07.04-9) 2. 歐洲銅管之聲在亞洲2019 國立東華大學國際管樂營(108.07.09-14)。 3. 本校花蓮國際管樂營 108 年 7 月 14 日於花蓮縣原住民文化館演藝廳演出「2019 巴黎左岸音緣：歐洲之聲在亞洲」。 4. 邀請日本複合媒材藝術家蓮沼昌宏前來擔任駐村藝術家，並舉辦國際藝術交流工作坊。	4.1 6.4

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
					5. 萊茵河兩岸的音樂-巴洛克小提琴二重奏音樂會(108.10.23)。 6. 法國藝術家PAUL BLOAS 座談會及戶外創作演出(108.12.11)。 7. 秉持學術國際化的目標，魏廣皓老師于108年4月帶領爵士組同學赴紐約Queens College 移地教學與學術交流。 8. 參加冬季2019 NY NOW 國際禮品展，藝創系萬煜瑤教授帶領花蓮地區新創業者「山迷印畫室」、「羅森革作」兩家品牌發表手作產品，在紐約大放異彩，接獲許多國際買家訂單，獨特文化風格更深受好評。 9. 108.9.25-26 邀請國際級澳洲藝術家馬克·泰曼(Mark Themann)辦理工作坊，共有三個場次，第一場次進行討論、交流分享。接著在第二、三場次中根據各位已具備的基礎進行媒材實作。	
實踐藝術 社會責任	配合USR計劃辦理地方輔導工作坊	辦理場次	3場次	100%	1. 陶藝創作工作坊(108.01.05) 2. 工筆畫創作工作坊(108.03.09) 3. 4.19、4.26、5.3、5.10 共計四個場次「藝術與地方創生系列講座x錄像藝術工作坊」論述地方創生與學術的關係。 4. 108.5.24~25 以藝術接力的方式，接續辦理四場論壇。第一場：竹圍工作室：辦理藝術駐村、國際交換的25年經驗、第二場：關渡美術館：學院裡的藝術駐村、第三場：成龍濕地國際環境藝術計畫：藝術駐村、藝術節與社區、第四場：移動，旅	1.4 1.5

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達 成 率 ( % )		
					行，跨文化交流中的另類貨幣。 5. 藏書票版畫創作工作坊(108.06.22) 6. 油畫創作工作坊(108.11.06) 7. 柴燒陶藝創作工作坊(108.11.12) 8. 玉石研磨創作工作坊(108.11.02) 9. 野獸之吻：繪畫創作體驗工作坊(108.12)。 10. 手感溫度：彭雅美陶藝工作坊(108.12) 11. 花蓮食色採集互動藝術工作坊(108.12)。	

## 二十、原住民族學院

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達 成 率 ( % )		
營造原民特色，永續多元文化	營造部落與校園的友好關係/移地教學與部落參訪	教學創新理念	「部落有教室」與「教室有部落」教學	100%	1. 本院在尊重全球原住民族傳統智慧的前提下，本年度推動結合原住民部落、社區、機構或非營利組織的創新教學理念。 2. 本院邀請部落耆老、織女到校教導「編織技藝」、探討「編織記憶-與編織有關的祭儀、歌謠、規範」，引導同學到部落躬身實踐，透過身體技藝，理解文化記憶。 3. 泛文面族群家屋的獵男與織女之文化學習活動。 4. 阿美族學生會、不打散學生會、馬卡學生會、卡拉鄒農學生會、卑南族學生會進行返鄉學習與服務，與部落近行連結產生部落有教室、學校有部落。 5. 原民院舞團前往賽得可族部落進行樂舞文化田	1.1 1.2 1.4

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達 成 率 ( % )		
					野調查及採集，並於 2019 全國青少年兒童暨青少年歌舞劇競賽榮獲大專組全國冠軍。	
重視學生 生涯發展	培養其設計 參與、創意思 考與社會實 踐能力	導入自主 學習與問 題解決學 習策略	導入自主 學習與問 題解決學 習策略	100%	本院提供豐富多元的課外活動，推動小米園、芋麻園、系學會、原民族群學生會等團體，有效導入主動式學習及問題解決策略。	4.1 4.2 4.3 4.4
加強國際 學術交流 拓展全球 合作平臺	加強學生交 流，促進校園 國際化	加速雙學 位計畫及 雙邊合作 方案	鼓勵博 士生雙 聯學位	100%	本院澳洲麥考覺大學 (Macquarie University) 地理與規畫學系簽有雙聯博士學位機制；107 年已有一名雙聯學位博士生畢業，108 年度 1 名博士生正在該校修課中。	6.1 6.2 6.3 6.4
族語師資 培育	原民院及教 育學院，共 同規劃設 置族語師 資培育學 程	辦理族語 課程之開 設，同時 進行課程 調整規 劃方案	族語課 程之開 設	100%	本年度已多次召開會議討論專業族語師資培訓課程的調整方向及具體方法，希望能強化國內學校族語師資的養成，因應原住民族基礎族語教師培育的需求。目前本院開設 7 門族語課程，包含阿美族語、泰雅族語、布農族語、排灣族語、太魯閣族語、鄒族語及卑南族語。	1.1 1.2
輔導學生 就業	強化前置 就業媒合， 提升學生 職場競爭 力，加強 與畢業生 之聯繫	提供學生 畢業前更 多元之實 習機會， 提升學生 職場競爭 力	設立專 屬社團 及辦理 講座	100%	1. 本年度設立專屬 Facebook 社團，舉辦「系友回娘家」、「系友講座」活動。 2. 積極掌握畢業生動向，採納畢業系友之建議，作為教學輔導、課程設計之參考。	5.1 5.2 5.3
強化專業 與實務能 力	推動產官 學合作提 供學習資 源	強化畢業 製作拍攝 訓練	辦理課 習作 與畢業 製作	100%	本年度持續邀請專家業師，進行實作教學，除了一般經驗分享教授外，並親自帶領同學到部落拍攝，培養出一些不同思維的影像創作者。	2.7 5.4
強化招生 宣傳	參與招生 宣傳活動， 延攬學子 來校就讀	辦理招生 營隊	1 場	100%	本年度邀請全國原住民族重點學校之相關教師來校參與「open hose」營隊，並進行本院之招生宣傳。	2.7 4.1
深耕學術 專業能力	辦理實習 說明與實 習成果發 表會	辦理場次	4 場	100%	整合學校課堂所學理論與實習現場知能工作，以及增強	2.7 2.8 3.4

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達 成 率 ( % )		
					其專業服務能力，促進未來的就業機會。	
鼓勵參與 產學合作 發展	加強與各公、 民營單位合 作，整合跨域 研究及產學 合作	合作計畫 件數	30 件	100%	本系教師執行教育部、科技部、文化部、原民會、縣政府等各單位計畫。108 年度教師多執行各單位之計畫 30 件以上。	5.4 5.5
辦理進修 推廣教育	辦理社會工 作學士學分 班	開設社工 專業課程	4 門	100%	擴大招收學員年齡層，優化推廣教育服務。108 年開設 4 門社工領域專業課程，擴大招收學員，鼓勵學員在職進修。	5.4
加強與境 外學術單 位交流	本院教職員 生至國外大 學機構進行 移地教學，參 與學術機構 工作坊	具有國際 視野及實 務經驗之 交流學習	師 生 參 與 國 際 活 動 / 移 地 教 學	100%	1. 本院 108 年計 30 人次師生參與國際學術機構參訪暨交流活動，參訪國家包括中國、美國、加拿大、紐西蘭及柏琉等國家，透過實地移地交流工作坊，有效提昇國際視野及實務學習。 2. 本校與紐西蘭毛利大學在學術研究與教學觀摩上，得以進一步合作與實質交流。	6.1 6.2 6.3 6.4

## 二十一、環境學院

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達 成 率 ( % )		
強化招生 宣傳	參與招生宣 傳活動	參與招生 宣傳活動 約 26 場次， 各高中、大 學等、參加 大學博覽 會宣傳活 動寄送招 生海報及 發送招生 訊息及系 所簡介	25 場	100%	完成參與招生宣導活動，以延攬學子來校就讀。	2.1 2.2
強化國際 化教學品 質	鼓勵開設全 英教學課程	自資系每 學期開設	5 門	100%	完成開設全英課程授課，以加強對國外學子宣導，以利國際	3.4 5.4 6.3

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
		5-6 門全英 課程			學生選課及提高外籍生來校 就讀意願。	
鼓勵學生 跨領域學 習	鼓勵開設跨 領域課程、及 自主學習認 證等	自資系每 學期開設 跨領域課 程 5 門	4 門	100%	鼓勵學生多選修跨領域課程， 開擴學生視野及增進跨領域 交流。	4.1 4.3 4.4
鼓勵參與 產學合作 發展	加強與各公、 民營單位合 作，整合跨域 研究及產學 合作	本院教師 多有執行 各單位之 計畫每年 約 37 件以 上	30 件	100%	本院教師有執行科技部、教育 部、林務局、花蓮縣政府、國 家公園管理處等各單位計畫。	5.1 5.5
加強與境 外學術單 位交流	本院多次出 訪境外學術 單位交流，以 利簽署學術 交流合作備 忘錄	本院教師 今年出訪 尼泊爾 4 人、越南 4 人次、次、 不丹副部 長來訪 1 人 次、美國學 者短期來 訪 1 人次、 及國外學 者來訪約 25 人次	20 人次	100%	鼓勵本院教師加強與境外學 術單位交流，以利本院在國際 上的能見度。	6.1 6.3
鼓勵師生 及學生參 與國際研 討會、補 助學生移 地教學、 赴國外短 期研修及 交流	本院師生參 與國際研討 會、師生移 地教學、赴 國外短期 研修及交 流	師生參與 國際研討 會約 110 人 次、境外移 地教學約 25 人次	100 人 次	100%	鼓勵師生參與國際活動，本院 有部份補助，以利師生多多參 與活動以利學術交流。	6.2 6.4 6.5

## 二十二、海洋科學學院

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
招生	校外招生	教職員赴 校外招生	6 人次	100%	未來鼓勵本所教職員積極宣 傳本所教學與研究特色、廣 為協助招生。	6.4 6.7
招生	研究所體 驗營	針對大專 生辦理研 究所體驗 營活動	20 人次	100%	未來鼓勵本所教職員積極參 與、協助活動辦理，宣傳本 所教學與研究特色，以便協 助招生。	4.1 4.4

工作重點	工作項目	績 效 指 標			執行效益暨檢討與改進情形	中 長 程 目 標
		質化或量 化	1 0 8 目 標 值	達成率 ( % )		
教學	學界、產業界專家學者演講	演講、講座、座談等場次	2	100%	本年度本所主辦相關講座較少，乃因本所常能藉由海生館講座資源工師生參與；未來擬逐年加強辦理、提升講座多元化，並鼓勵本所師生踴躍參加。	1.4 3.3 4.4
教學	學位考試相關	協助應屆生畢業數	18 人	100%	本年度碩二應屆畢業生 10 人，碩三以上畢業生 8 人。	5.4
教學	參觀研究中心與研究船、參加青年科學家工作坊等	提升師生安全意識、協助宣傳本所教學與研究	2 次	100%	未來持續辦理，並提升師生參觀禮儀、安全意識。	1.4 1.6 5.4
研究	新增或維修研究設備	增添教學研究設備、維持良好運作	8 項	100%	本年度增購教學軟體 1 套、自動收集器 1 台及顯微鏡相機 1 台，未來持續辦理本所教學與研究之設備的提升。	1.5 2.1 5.4
服務	補助學生返校活動	鼓勵學生返校參加全校性活動	2 次	50%	本年度原擬補助學生返校參加畢業典禮、校慶活動各乙次，惟本年度學生返校參加校慶活動意願不高，故未補助；未來擬加強鼓勵學生返校參加全校性活動，加強學生與校方連結。	1.4 2.7
服務	教職員返校出席會議、校外演講與宣傳	積極參與校本部相關會議、鼓勵教師校外宣傳	20 人次	100%	秉持樽節原則，鼓勵本所教師多返校參與相關會議。	1.5 2.1 3.5 5.4

## 貳、風險管控之檢討與改進

### 一、少子女化現象對本校招生及學雜費收入之檢討與改進

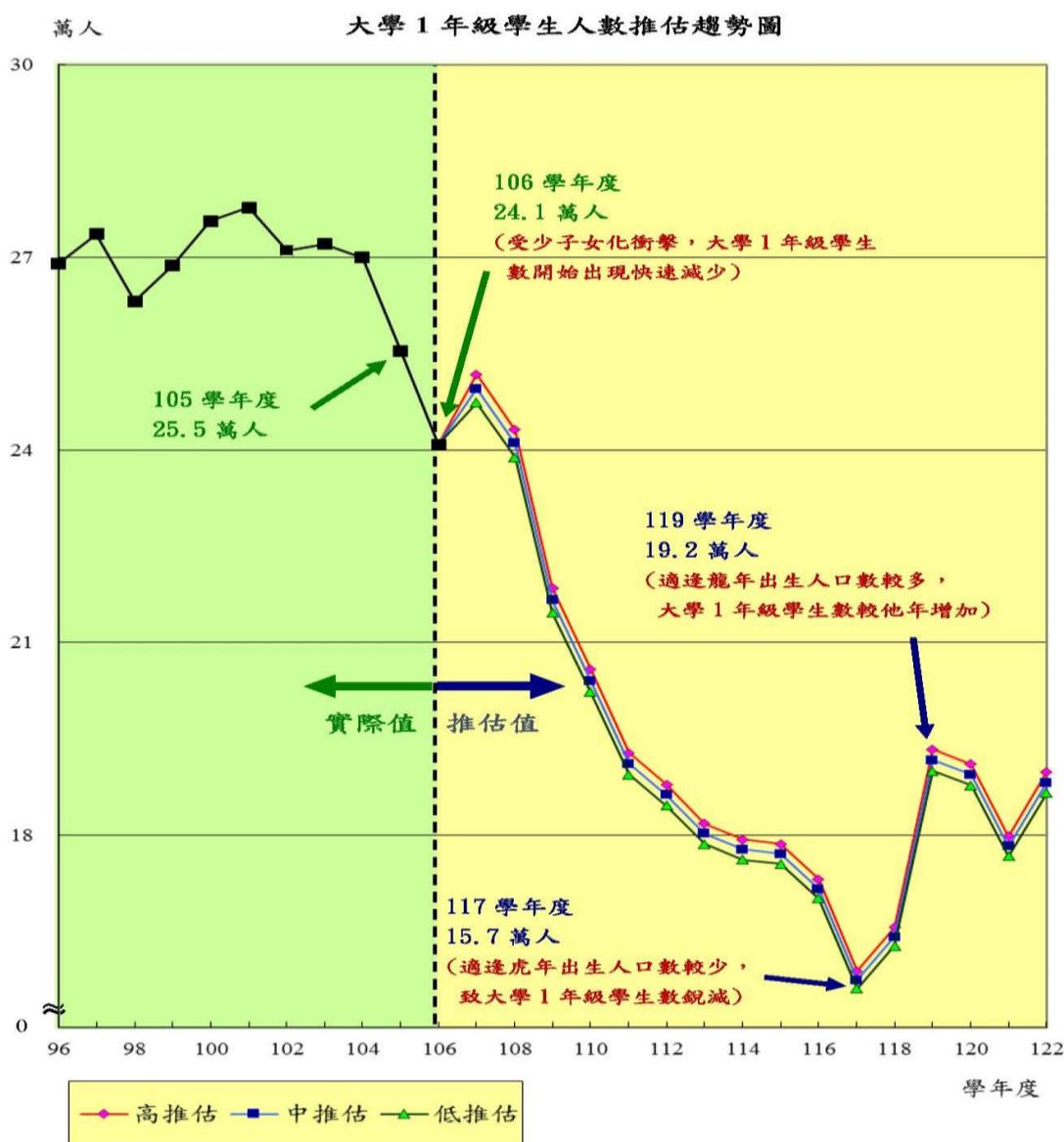
#### (一) 少子女化衝擊現況

我國高等教育之日益普及，惟近年來受到少子女化衝擊之遞移影響，相對應之學齡人口數呈銳減趨勢。近5年大專校院(含日間及進修部大學四年制、二專)招生平均有4.4萬人之缺額，致如何因應未來大專校院生源減少問題，為各界所關注。

由國內出生人口之長期數據觀察，高級中等教育1年級學生人數自102學年起大幅度減少，大專校院則遞移至105學年開始受少子女化效應影響，因受傳統習俗生肖偏好影響，105及106學年之大學1年級學生出生當年適逢虎年，致106學年大學1年級學生數較104學年之26萬9,923人減少2.9萬人至24萬810人，減幅達 10.8%。

依「高級中等教育學生人數預測分析」推估之各學年畢業及修業生向後推計，107

學年大學1年級學生因出生年度適逢龍年，學生數較上學年增9千人至24萬 9,547人，小幅增加3.6%；推估自111學年起，大學1年級學生人數將跌破20萬人，11年後，117學年大學1年級人數減為15萬7,387人，係因出生當年逢虎年，出生人口數僅17萬8,654人。



推估至122學年為止的未來16年間，大學1年級學生人數平均年減3千人，平均減幅為1.5%，除118、119及122學年呈增加趨勢外，其餘各年均處於縮減局面，又以109及117學年之減幅較大，分別較前一學年減少2.4萬及1.4 萬人。

(資料來源：教育部統計處)

圖 3.1 大學 1 年級學生人數推估趨勢圖

(二) 本校103至107學年度學生概況

目前本校大學部報名、註冊狀況尚未受到少子女化影響，然危機終將到來，由教育部統計處資料及本校招生概況整合檢視，預估109學年度大學部新生會受到少子女

化影響；研究所部分，目前全臺博士班招生、註冊狀況皆不甚理想，本校亦然；本校碩士班、碩專班招生、註冊人數逐年下降，推測主因為各大學碩士招生名額大於想就讀碩士班學生人數，使得學生優先考量報考頂尖大學，且就業環境不佳，本校碩士畢業生與學士畢業生薪資相差不大，大學生畢業後選擇直接就業，此一主因亦造成本校碩士班報名人數銳減，考量穩固學生來源基準，本校將持續提高教學品質及研究能量以維持教學平衡，避免衝擊高階人才培育。

1. 本校 104 至 108 學年度招生狀況

(1) 大學部

表 3.2 本校 104 至 108 學年度大學部招生狀況

學年度	入學管道	招生名額	報名人數	分發錄取人數	註冊人數	各管道註冊率
104	繁星推薦	240	1914	235	210	89.36%
	個人申請	567	1589	493	457	92.70%
	考試分發	943	--	940	857	90.98%
	單獨招生	85	204	85	66	77.65%
	轉學考	151	647	136	123	90.44%
105	繁星推薦	258	1783	252	229	90.87%
	個人申請	597	1656	530	495	93.39%
	考試分發	895	--	885	826	93.33%
	單獨招生	88	218	88	65	73.86%
	轉學考	144	671	126	101	80.15%
106	繁星推薦	278	1838	276	263	95.28%
	個人申請	683	1674	564	532	94.32%
	考試分發	816	--	816	777	95.22%
	單獨招生	88	200	88	80	90.90%
	轉學考	167	589	138	122	88.40%
107	繁星推薦	305	2037	288	251	87.15%
	個人申請	709	1822	666	632	94.89%
	考試分發	726	--	726	659	90.77%
	單獨招生	92	186	92	78	84.78%
	轉學考	156	547	124	123	99.19%
108	繁星推薦	305	2151	295	283	95.93%
	個人申請	709	2105	693	688	99.28%

學年度	入學管道	招生名額	報名人數	分發錄取人數	註冊人數	各管道註冊率
	考試分發	660	--	656	581	88.57%
	單獨招生	126	260	126	121	96.03%
	轉學考	149	458	111	86	77.48%
	特殊選才	7	154	7	4	57.14%

※104-108 考試分發名額含回流名額。108 學年度統計至 108.10.18，註冊人數含外加名額。

(2) 碩士班

表 3.3 本校 104 至 108 學年度碩士班招生狀況

學年度	入學管道	招生名額	報名人數	錄取人數	註冊人數
104	甄試	400	758	386	257
	考試	424	909	392	275
105	甄試	353	696	342	272
	考試	395	773	366	275
106	甄試	351	624	325	227
	考試	411	665	342	221
107	甄試	397	580	358	220
	考試	397	553	272	174
108	甄試	355	656	341	243
	考試	325	540	266	175

※104-108 碩士班考試名額含回流名額，108 學年度統計至 108.10.18

(3) 碩士在職專班

表 3.4 本校 104 至 108 學年度碩士在職專班招生狀況

學年度	招生名額	報名人數	錄取人數	註冊人數
104	251	336	228	194
105	246	258	214	184
106	222	193	157	135
107	261	254	215	189 (含國軍專班)
108	207	208	169	151 (含國軍專班)

※108 學年度統計至 108.10.18

## (4) 博士班

表 3.5 本校 104 至 108 學年度博士班招生狀況

學年度	入學管道	招生名額	報名人數	錄取人數	註冊人數
104	甄試	30	35	21	18
	考試	45	74	38	31
105	甄試	25	45	23	22
	考試	37	62	34	31
106	甄試	28	42	24	20
	考試	35	67	31	23
107	甄試	27	45	24	19
	考試	33	60	29	28
108	甄試	31	40	22	21
	考試	30	58	27	24

※104-108 碩士班考試名額含回流名額。108 學年度統計至 108.10.18，註冊人數含逕修讀名額。

2. 表 3.6 本校 108-1 學年度各學制學生人數現況統計：

學院	博士班	碩士班	碩專班	學士班	總計	佔全校%
人文社會科學學院	52	417	69	1969	2507	25.30%
共同教育委員會	0	0	0	11	11	0.11%
花師教育學院	130	173	211	920	1434	14.47%
原住民族學院	21	60	70	523	674	6.81%
海洋科學學院	3	34	0	0	37	0.37%
理工學院	99	281	11	1935	2326	23.49%
管理學院	59	239	154	1465	1917	19.34%
環境學院	26	85	0	225	336	3.39%

藝術學院	0	133	21	511	665	6.71%
總計	390	1422	536	7559	9907	100.00%

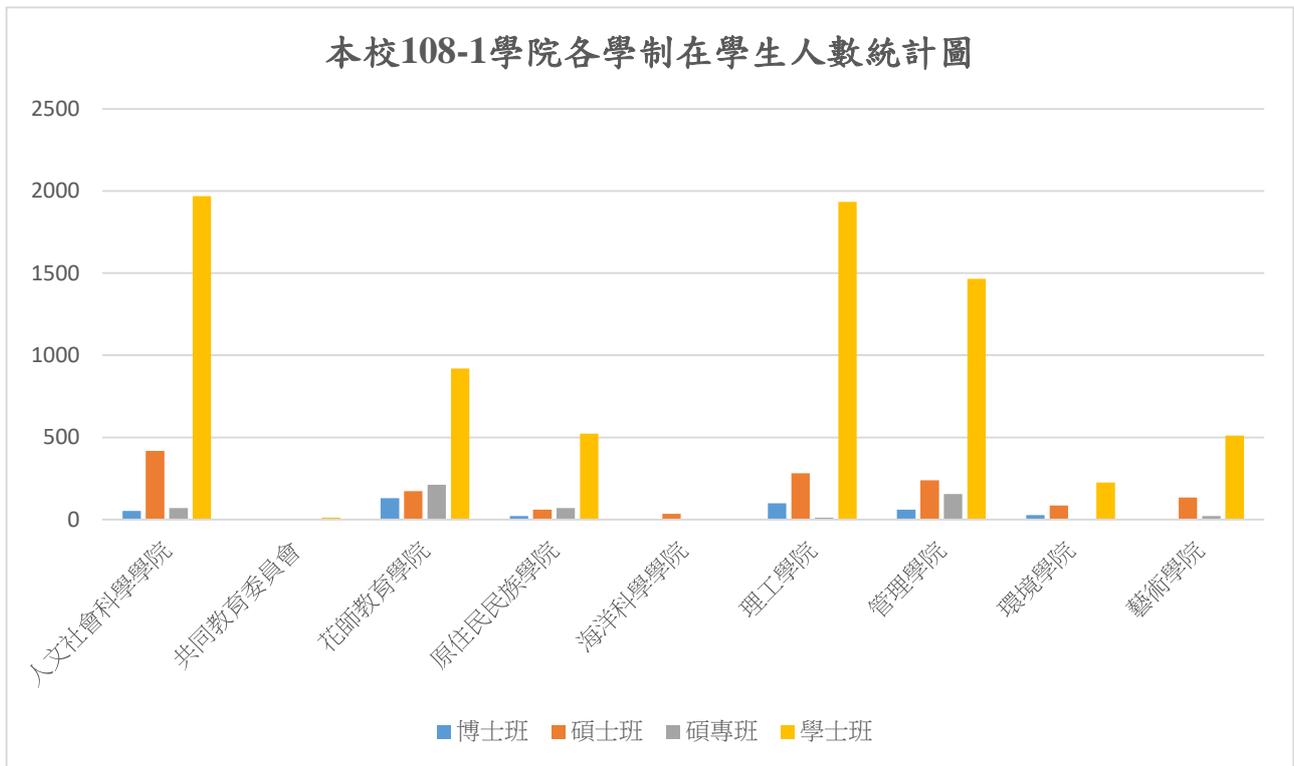


圖 3.2 本校 108-1 各學制在學生統計圖表

3. 表 3.7 本校 104 至 108 學年度各學制新生註冊率統計：

學年度	類別	學士班	碩士班	碩專班	博士班
104	核定招生名額	1717	772	251	67
	保留入學資格	20	12	5	2
	休學生	26	51	15	4
	實際註冊人數	1597	532	194	49
	註冊率	95.64%	76.71%	84.96%	81.54%
105	核定招生名額	1,717	707	246	60
	保留入學資格	19	23	6	2
	休學生	31	50	9	4
	實際註冊人數	1,588	497	184	49
	註冊率	95.35%	79.97%	80.42%	91.38%
106	核定招生名額	1,717	703	222	60
	保留入學資格	30	20	6	2
	休學生	9	39	8	4
	實際註冊人數	1,608	487	135	49
	註冊率	95.85%	71.30%	66.20%	91.38%
107	核定招生名額	1,717	699	261	55
	保留入學資格	48	163	11	1
	休學生	16	34	9	1
	實際註冊人數	1,580	394	178	47
	境外生	103	57	0	29
	註冊率	95.88%	65.54%	74.80%	92.77%
108	核定招生名額	1737	630	207	55
	保留入學資格	42	38	10	6
	休學生	13	16	5	3
	實際註冊人數	1620	402	136	43
	境外生	125	55	0	23
	註冊率	96.59%	73.11%	71.57%	95.83%

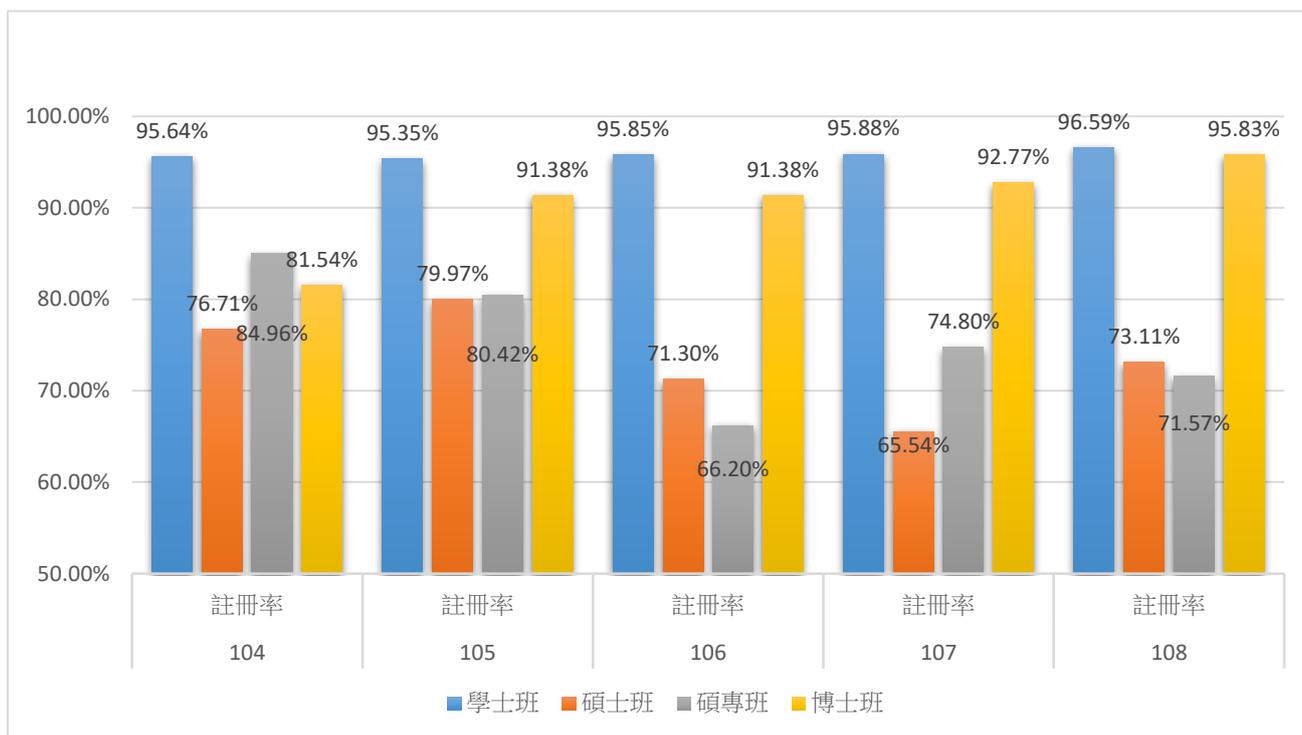


圖 3.3 本校 104 至 108 學年度各學制新生註冊率圖表

4. 本校 103 至 107 學年度各學制學院畢業生統計：

表 3.8 本校 103 至 107 學年度各學制學院畢業生統計表

學年度	學院 學制	人文社 會科學 學院	花師教 育學院	原住民 民族學 院	海洋科 學學院	理工 學院	管理 學院	環境 學院	藝術 學院	總計
103	博士班	12	12	0	0	13	3	1	0	41
	碩士班	102	56	9	19	203	133	34	36	592
	碩專班	18	57	2	0	10	48	0	0	135
	學士班	382	192	104	0	390	308	42	109	1,527
	合計	514	317	115	19	616	492	77	145	2,295
104	博士班	6	8	0	0	23	6	5	0	48
	碩士班	85	50	4	13	180	101	34	32	499
	碩專班	12	48	4	0	3	52	0	0	119
	學士班	396	203	104	0	406	320	53	101	1,583
	合計	499	309	112	13	612	479	92	133	2,249
105	博士班	2	13	3	0	13	6	0	0	37
	碩士班	89	43	5	17	137	111	32	24	458
	碩專班	25	55	6	0	4	48	0	0	138
	學士班	452	189	114	0	371	341	52	113	1,632
	合計	568	300	128	17	525	506	84	137	2,265
106	博士班	9	6	0	0	15	3	1	0	34
	碩士班	77	37	3	22	123	108	31	23	424
	碩專班	24	43	5	0	1	65	0	0	138
	學士班	453	196	119	0	432	340	54	108	1,702
	合計	563	282	127	22	571	516	86	131	2,298
107	博士班	10	7	0	0	12	5	0	0	34
	碩士班	72	46	11	20	106	91	26	35	407
	碩專班	9	33	3	0	1	45	0	1	92
	學士班	451	211	99	0	381	342	49	119	1,652
	合計	542	297	113	20	500	483	75	155	2,185

5. 本校 103 至 108 學年度各學期學生退學統計：

表 3.9 本校 103-1 至 108-1 學期退學生統計表

學年/期	學制別	在學生人數	休學逾期未復學	志趣不合	修業年限屆滿	逾期未註冊	學業成績達退學規定	其他原因	退學生合計	退學/在校生%
103-1	博士班	383	9	1	--	2	--	7	19	4.96%
	碩士班	1,851	87	8	4	12	--	38	149	8.05%
	碩專班	557	10	3	--	3	--	13	29	5.21%
	學士班	7,302	33	22	--	18	10	52	135	1.85%
	合計	10,093	139	34	4	35	10	110	332	3.29%
103-2	博士班	383	4	0	5	3	--	3	15	3.92%
	碩士班	1,770	26	6	9	8	--	13	62	3.50%
	碩專班	514	8	0	8	6	--	0	22	4.28%
	學士班	7,117	14	15	4	12	0	8	53	0.74%
	合計	9,784	52	21	26	29	0	24	152	1.55%
104-1	博士班	375	8	1	--	4	--	4	17	4.53%
	碩士班	1,741	54	7	1	13	--	31	106	6.09%
	碩專班	581	20	1	1	13	--	6	41	7.06%
	學士班	7,477	38	39	--	20	0	51	148	1.98%
	合計	10,174	120	48	2	50	0	92	312	3.07%
104-2	博士班	365	4	--	--	4	--	2	10	2.74%
	碩士班	1,658	28	4	8	15	--	13	68	4.10%
	碩專班	533	6	--	--	8	--	3	17	3.19%
	學士班	7,319	12	12	4	11	--	17	56	0.77%
	合計	9,875	50	16	12	38	--	35	151	1.53%
105-1	博士班	358	11	5	1	4	2	3	26	7.26%
	碩士班	1,673	79	14	2	24	--	31	150	8.97%
	碩專班	617	14	2	1	15	--	8	40	6.48%
	學士班	7,597	42	30	1	32	--	55	160	2.11%
	合計	10,245	146	51	5	75	2	97	376	3.67%
105-2	博士班	358	2	--	2	3	--	5	12	3.35%
	碩士班	1,567	25	8	7	13	--	23	76	4.85%
	碩專班	551	5	--	--	7	--	2	14	2.54%
	學士班	7,342	14	16	3	17	--	24	74	1.01%
	合計	9,818	46	24	12	40	--	54	176	1.79%
106-1	博士班	346	8	1	0	5	0	7	21	6.07%

學年/期	學制別	在學生人數	休學逾期未復學	志趣不合	修業年限屆滿	逾期未註冊	學業成績達退學規定	其他原因	退學生合計	退學/在校生%
	碩士班	1,582	57	10	4	17	0	28	116	7.33%
	碩專班	567	29	2	2	11	0	6	50	8.82%
	學士班	7,659	52	87	4	20	0	16	179	2.34%
	合計	10,154	146	100	10	53	0	57	366	3.60%
106-2	博士班	356	6	1	0	4	0	5	16	4.49%
	碩士班	1,514	34	2	10	21	0	10	77	5.09%
	碩專班	493	11	0	4	13	0	6	34	6.90%
	學士班	7,401	23	8	5	30	17	35	118	1.59%
	合計	9,764	74	11	19	68	17	56	245	2.51%
107-1	博士班	375	9	--	--	7	--	2	18	4.80%
	碩士班	1,501	57	7	--	14	--	28	106	7.06%
	碩專班	521	26	1	2	12	--	7	48	9.21%
	學士班	7,531	54	19	--	30	1	110	214	2.84%
	合計	9,928	146	27	2	63	1	147	386	3.89%
107-2	博士班	372	4	0	1	1	0	2	8	2.15%
	碩士班	1418	30	1	7	21	0	24	83	5.85%
	碩專班	469	10	0	0	11	0	3	24	5.12%
	學士班	7288	23	3	0	16	17	44	103	1.41%
	合計	9547	67	4	8	49	17	73	218	2.43%
108-1	博士班	390	6	1	0	3	0	5	15	3.84%
	碩士班	1422	50	2	5	23	0	24	104	7.31%
	碩專班	536	21	1	1	11	0	8	42	7.83%
	學士班	7559	53	91	1	29	1	47	222	2.93%
	合計	9907	130	95	7	66	1	84	383	3.86%

6. 本校 103 至 108 學年度各學期學生休學統計：

表 3.10 本校 103-1 至 108-1 學期休學生統計表

學年/期	學制別	工作需求	因病	育嬰	經濟困難	學業志趣	懷孕	其他原因	休學學生合計
103-1	博士班	62	2	11	10	5	0	27	117
	碩士班	244	6	32	56	84	4	138	564
	碩專班	122	2	22	6	5	3	12	172
	學士班	22	16	0	19	122	1	70	250
	合計	450	26	65	91	216	8	247	1,103
103-2	博士班	59	3	13	11	3	0	29	118
	碩士班	237	8	30	59	85	7	124	550
	碩專班	120	6	17	4	5	5	11	168
	學士班	22	13	1	21	128	1	62	248
	合計	438	30	61	95	221	13	226	1,084
104-1	博士班	74	3	8	12	5	0	20	122
	碩士班	251	12	32	66	79	6	136	582
	碩專班	111	7	20	7	2	6	13	166
	學士班	25	16	0	23	126	1	73	264
	合計	461	38	60	108	212	13	242	1,134
104-2	博士班	75	4	8	10	9	0	22	128
	碩士班	258	12	37	63	80	4	108	562
	碩專班	116	10	22	7	8	5	13	181
	學士班	30	19	1	17	110	0	71	248
	合計	479	45	68	97	207	9	214	1,119
105-1	博士班	82	3	12	7	7	2	23	136
	碩士班	246	13	38	60	75	6	125	563
	碩專班	112	11	21	6	11	5	25	191
	學士班	37	18	1	30	124		87	297
	合計	477	45	72	103	217	13	260	1,187
105-2	博士班	84	4	13	4	5	1	22	133
	碩士班	220	11	38	65	76	6	115	531

	碩專班	109	11	24	11	8	7	28	198
	學士班	33	30	2	28	155		78	326
	合計	446	56	77	108	244	14	243	1,188
106-1	博士班	90	5	16	10	5	1	25	152
	碩士班	224	20	40	66	63	6	121	540
	碩專班	129	10	21	11	5	8	29	213
	學士班	42	31	2	28	149	1	75	328
	合計	485	66	79	115	222	16	250	1,233
106-2	博士班	74	5	16	8	5	2	30	140
	碩士班	220	19	38	53	44	7	150	531
	碩專班	138	12	24	9	5	3	33	224
	學士班	47	33	2	20	177	2	95	376
	合計	479	69	80	90	231	14	308	1,271
107-1	博士班	60	5	18	5	4		42	134
	碩士班	199	15	38	35	23	3	213	526
	碩專班	139	10	17	7	1		54	228
	學士班	28	31	2	15	97	2	194	369
	總計	426	61	75	62	125	5	503	1,257
107-2	博士班	63	5	13	3	4	1	54	143
	碩士班	166	13	46	30	15	3	226	499
	碩專班	131	7	15	6	0	1	69	229
	學士班	24	32	2	15	89	2	213	377
	總計	384	57	76	54	108	7	562	1248
108-1	博士班	62	8	11	3	3	1	54	142
	碩士班	159	15	39	33	24	6	230	506
	碩專班	109	5	16	4	2	1	76	213
	學士班	29	32	4	14	76	3	210	368
	總計	359	60	70	54	105	11	570	1229

(三) 整體而言，預估隨少子女化人口出生下降，105學年度起本校各學制學生數逐年下降，學雜費收入隨之減少，108年度較107年度減收420餘萬，未來幾年將視學生人數減少，每年學雜費收入逐步減少。

表 3.11 本校 108-110 年度學雜費收入概算表

108 實收數金額(千元)				
學雜費收入	研究所	大學部	在職進修專班	
493,626	78,552	379,922	35,152	
108 概算數				
科目	單位	學生人數	單價(千元)	金額(千元)
學雜費收入		9,780		490,080
研究所	人	1,840	46	84,640
大學部	人	7,320	51	373,320
在職進修專班	人	500	58	29,000
自費交換生	人	120	26	3,120
109 概算數				
科目	單位	學生人數	單價(千元)	金額(千元)
學雜費收入		9,392		471,062
研究所	人	1,722	46.00	79,212
大學部	人	7,070	51.00	360,570
在職進修專班	人	490	58.00	28,420
自費交換生	人	110	26.00	2,860
110 概算數				
科目	單位	學生人數	單價(千元)	金額(千元)
學雜費收入		9,170		460,360
研究所	人	1,620	46	74,520
大學部	人	6,980	51	355,980
在職進修專班	人	470	58	27,260
自費交換生	人	100	26	2,600

說明：

1. 依據內政部統計資料民國 86 年出生人口 326,002 人、87 年 271,450 人、88 年 283,661 人、89 年 305,312 人、90 年 260,354 人。
2. 本項概算學雜費減免未扣除。
3. 108 學雜費實收數由主計室提供，惟總金額原提供數為 501,318,379 元，與上列差額 7,692,191 元，為校際選課學分費、師培中小教、暑修等，以上預估數不含校際選課學分費、中、小教育學程、暑修、實習費等收入，另扣除學雜費減免 72,342,897 元，學雜費實際收入 428,975,482 元。

(四) 執行後之檢討與改進：

1. 檢討面：

- (1) 本校 108 年度學雜費收入未扣除學雜費減免前為 493,626 千元，107 年度為 497,829 千元，學雜費收入未扣除減免部分較前一年度減少 4,203 千元，較預

算數 490,080 千元則約增加 3,546 千元，其原因為學士班 108 學年度新生註冊率達 96.59%，相較於 107 學年度 95.88%，增加 0.71%（含境外生），學士班新生實際註冊人數較 107 學年度增加 62 人，碩士班實際註冊增加 6 人及碩專班註冊人數減少 42 人，全校學生數 108 年度較 107 年度少 238 人（以年度 10 月及 3 月報教育部高等教育資料庫人數統計），因此整體學雜費雖比預算數多，但實際收入仍較 107 年度收入減少。

(2) 學雜費實際收入（即扣除學雜費減免部分 72,343 千元）108 年度實際收入為 428,975 千元，107 年度為 437,987 千元，108 年度實際收入較 107 年度減少 9,012 千元。

## 2. 改進面：

### (1) 擴展生源

甲、配合教育部政策及整體社會趨勢發展，積極辦理多元入學管道招收學生，以期能順利招收國內或國外學生、新生或轉學生。

乙、強化招生宣傳，至各高中進行校園宣傳、辦理大學博覽會、制作各項招生文宣等等，增加本校曝光率，以吸引優秀學生就讀。

(2) 提升教師專業成長，健全教學環境，精進教學品質，以期提高學生學習意願，留住優秀學生。

(3) 建立學生學習成效資料庫，落實學習輔導與預警機制，提升學生學習成效，以減少學生因學習不佳而辦理休退學，避免學生流失，減少少子女化對於本校之衝擊。

## 二、人事事務之檢討與改進

### (一) 退休相關給與：

服務獎章係依獎章條例於教職員退休或在職死亡時辦理請頒，並依公務人員勳章獎章榮譽紀念章獎勵金及勳績撫卹金發給標準表發給獎勵金，查前開規範未明定有獎金預算編列權責單位。

### (二) 退休制度變革影響：

1. 依行政院 107 年 1 月 1 日修訂「公立大專校院教師學術研究加給表」，本校學術研究費採分級制，教授職級由 54,450 元調高為 59,895 元、副教授職級由 45,250 元調高為 46,230 元、助理教授職級由 39,555 元調高為 40,455 元及講師職級由 31,145 元調高為 31,925 元。另查 107 年 9 月 1 日修訂實行之「軍公教人員兼職費支給表」，不受限制者，有經權責機關核准之各學校委託研究計畫之工作人員所領研究津貼，及大專教師(含兼行政職務者)依規定兼職所領受之兼職費個數及上限。

2. 實施彈性薪資獎勵補助，由本校研究發展處依科技部法規訂定有本校延攬及留任國內外各類頂尖人才學術獎勵金給與辦法。

## 三、學生宿舍住宿率因應少子女化趨勢之檢討與改進

預期少子化趨勢，宿舍因學生變少以致提高空床之機率，加上學生宿舍使用年限維修費用預期逐年增加，可能會使宿舍收益降低，鑑於此，本校於 107 學年開始推動以下 2 方案提高收益：

- (一) 「單人入住二人房及雙人入住四人房的住宿方案」，107 學年申請人數共 19 人；108 學年申請人數共 35 人。
- (二) 「大學部住宿擷雲莊專案住宿」，107 學年申請人數共 50 人； 108 學年申請共 83 人。

#### 四、產學合作之檢討與改進

- (一) 持續鼓勵教師積極爭取產學合作機會，藉由產學媒合，推廣本校教師專業技術，以增加合作機會。並透過「產業園區廠商競爭力推升計畫」申請，導入本校研發能量，加強輔導廠商，建構長期產學合作關係，持續獲得產學合作機會。
- (二) 採取主動出擊方式，宣傳本校教授具備之專業技術，以尋求產業界合作夥伴，提供進一步的廠商與技術媒合，增加技轉成功率。

#### 五、深化國際合作與拓展境外生源之檢討與改進

- (一) 為深化姊妹校實質合作交流，將初步洽簽合作形式，由一般性備忘錄轉為交換學生協議。本校 108 年共有學生 190 位學生參加交換計畫，並於回國後分享交換心得，鼓勵本校學生踴躍申請。
- (二) 為加強招收境外學生，深耕東南亞重點招生區域，且積極爭取教育部新南向計畫經費的挹注，本校於 108 年度計參加 14 場海外教育展、招生宣講、輔導說明會等招生活動，招生地點包括：馬來西亞、印尼、香港、澳門、越南、蒙古、泰國、菲律賓等地，皆為本校境外學生主要來源或潛力開發地區。在積極參加海外教育展及招生活動之努力下，本校外國學生申請件數及註冊率皆有顯著成長，108 學年度第 1 學期之外國學生新生註冊人數為 116 位，註冊人數高於以往。此外，本校於 106 學年度首次辦理僑生及港澳生單獨招生，僑生及港澳生除透過海外聯招會個人申請、聯合分發管道申請來臺就學外，亦可直接報名本校單獨招生。106 學年度單獨招生管道錄取人數，約佔總錄取人數 10%，107 學年度單獨招生管道錄取人數，約佔總錄取人數 29%，至今 108 學年度更成長至總錄取人數 33%，顯見其招生潛力。期望透過提供僑生多元入學管道，增加其就學機會。

#### 六、總務事務之檢討與改進（文書、環保、事務、出納、保管、營繕）

- (一) 本校駐警隊購置拖吊車一輛，每日不定時針對違停車輛進行取締、拖吊，並擇定校園內經常發生超速、違停地點，建置 17 組監視系統(含車輛辨識系統)，用以告發取締違規車輛，強化行車安全並改善違停亂象。另配合交通部智慧機車專案，於校園內重要路口節點設置路側機提醒駕駛減速慢行，以減少事故傷亡、落實校園交通安全。
- (二) 本校已於 108 年 11 月完成「校門出入車輛辨識系統」建置，自 108 年 11 月 26 日起分階段辦理系統試營運至 109 年 3 月 3 日止，試營運期間校正與修正系統，於 109 年 3 月 4 日起正式營運，並依本校「車輛出入校園管理及清潔維護費收費辦法」規定辦理收費，充分發揮智慧化、系統化校園安全管理功能，提升校園安全。
- (三) 本校已於 106 至 108 年完成校園監控系統整合專案建置，包括宿舍停車場 37 支

攝影建置、教學區各重要入口車牌辨識監視器計 17 套車牌辨識監視系統建置、行政大樓及各教學大樓一樓出入口數位攝影機建置計 189 支網路攝影機建置，可即時掌握校園內人車動態，目前順利運作中。當校園內發生狀況時，大門警衛室可透過監視錄影設備，即時確認人車動態，管理單位亦可調閱錄影影像資料，立即反應予以適當處置。

- (四) 電梯使用安全：本校依據「建築物昇降設備設置及檢查管理辦法規定」，委請專業廠商負責昇降設備之維護保養，由專業技術人員，每月實施維護保養，並逐年汰換老舊電梯，以維持電梯使用安全。
- (五) 消防設備檢查申報及改善工作：本校依據消防法施行細則規定，於每年檢查申報及維修改善消防安全設備，以維持消防設備正常運作，並將編列預算逐年汰換易發生故障及誤報之受信總機，以健全消防系統，降低火災風險。
- (六) 出納業務 e 化：
  - 1. 持續推動出納業務資訊化，提供使用者更便捷及有效資訊。
  - 2. 各項繳費除了提供電子化多元收費管道及悠遊卡繳費外，更配合政府推動行動支付之無現金便利繳費作業。
- (七) 強化內部控制：
  - 1. 為加強經費收支之控管，依行政院主計總處訂定之「出納業務內部控制制度共通性作業範例」訂定本校出納業務內部控制制度作業流程，作為業務流程之依循及檢核作業落實度。
  - 2. 每年配合主計室作出納會計事務查核盤點出納各項業務，出納組亦於年度內自行對存管之現金、票據、支票簿、有價證券、自行收納款項收據及其他保管品等作不定期盤點，並將盤點結果作成紀錄陳核。
- (八) 落實資源永續利用之環保政策及提升校園環境品質：
  - 1. 持續推動垃圾不落地、減量及廚餘堆肥計畫：做好垃圾分類，減少垃圾與增加資源回收，學生宿舍回收物品免費提供教職員生眷屬領用，廚餘與落葉混合自然堆肥等，確保資源再利用，108 年度垃圾總量 275 公噸，減量 5%，節省處理費約 50 萬元。
  - 2. 校園綠美化計畫：配合校園相關工程及行道綠化需求補植苗木，另與林務局合作辦理植樹及護樹活動栽種樹木綠美化校園環境。
  - 3. 108 年度配合政府政策，校內廠商執行不提供一次性餐具及吸管等，鼓勵使用環保餐具。
- (九) 辦理本校重要文史檔案主題研究及展示活動之檢討與改進：
  - 1. 校內許多重要的文史檔案資料由各單位保管，藉由辦理檔案展，促進各單位交流，同時也提高各單位對文物保存的重視。
  - 2. 辦理徵集及檔案展覽活動目前無固定經費來源，擬於下年度年度計畫內編列預算以利執行。

## 七、校園網路系統服務升級及電子期刊資料庫維護之檢討與改進

### (一) 網路基礎建設改善措施

因應目前 TANet 骨幹網路已提升至 100G 頻寬，校園對外及校內各大樓對外網路也

同步提升至 10G 頻寬，唯使用者接取端網路頻寬仍為 100M 頻寬。規劃先針對老舊及頻寬壅塞區域逐步進行更新汰換升級作業。

## (二) 資訊軟硬體更新汰換

1. 持續規劃雲端服務系統、伺服器虛擬化系統，減少伺服器硬體購置的數量，目前推動進行中的東華雲系統，已有各處室租用許你伺服器空間使用中，後續再評估使用量來規畫進行軟硬體升級，逐步擴增服務效能。
2. 電腦教室服務，規劃建置 VDI (虛擬桌面) 服務，期盼可以將有限的電腦教室軟體資源，進行更彈性、更有效率的運用。
3. 鑑於校務資訊系統硬體老舊，風險提高，為維持校務系統穩定運作，圖資處於 108 年底進行汰換校務系統硬體之主要主機及備援設備，分別是 DB Server、DB Mirror Server、Web Farm Server、File Server、以及兩台資料庫檔案儲存設備，俟設備汰換完成後，將提供更穩定的系統運作。而軟體系統 Windows 2008R2 因 Microsoft 已終止支援服務，我們也將系統升級更新為 Windows Server 2019，讓系統維持穩定的執行效能。

## (三) 圖書資料經費

電子期刊及資料庫等電子資源訂購費用每年調漲，但經費成長有限，為使有限經費發揮最大效益支援教學及研究需求，每年分析評估使用率刪訂使用率較低與單次下載 (檢索) 成本偏高之電子資源，108 年依使用率及需求刪訂 3 種資料庫以及變更 1 種電子期刊套裝訂購方式，改以單刊購置，同時部份續訂電子資源訂費以計畫補助款支應或以館際合作方式取得資源。

## 八、內控組織架構及風險管理政策之檢討與改進

- (一) 內控組織法制化：本校適時檢討內控小組法制化事宜，由校長指派朱副校長擔任召集人，召集業管單位主管及教師代表共同組成內控小組，定期召開會議，俾合理確保整體內控制度之有效程度。另由一級行政單位秘書或專人共同組成校級內控幕僚工作圈，有效將風險管理及內部控制更融入單位日常作業，強化例行監督、逐級督導及落實源頭管理的目標。
- (二) 滾動檢核自評結果：108 年度依據「政府內部控制監督作業要點」擬定年度內控自行評估計畫，包括單位自評及高風險項目之作業層級自評兩部份辦理，自評執行成果報告如下：
  1. 各單位自評結論：評核結果在控制環境、風險評估、控制作業、資訊與溝通、例行監督等必要項目，多能落實執行。另外校級內控、內稽及政風由秘書室查核；人事考核(含考核工作績效及獎懲)由人事室查核；政府採購稽核及內部審核由主計室查核；事務管理工作檢核由總務處查核；資訊安全稽核由圖資中心查核，各主責單位依據指標項目逐項檢視，評核結果均能落實。
  2. 針對本校 60.版內控管制全校 37 項高風險項目之作業層級自評結論：經評估 280 項控制重點「落實完成」達 260 項(92.86%)，次因評估期間「未發生」至無法評估者為 20 項(7.14%)。
- (三) 簽署內控聲明書：確認本校於 108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日期間內控之建立

與執行能合理確保達成實現效能、遵循法令規定，保障資產安全以及提供可靠資訊等目標。依政府內控聲明書簽署作業要點規定，學校應落實自主管理並由機關首長對內控之建立及執行負最終責任，爰由機關首長及內控(內稽)召集人簽署 108 年度內控聲明書。